ÇERÇEVE

YIL:24 SAYI:76 AĞUSTOS - EYLÜL 2016 | 2 AYLIK İŞ DÜNYASI ve GÜNCEL EKONOMİ DERGİSİ | ISSN - 1303 - 7501 | musiad.org.tr

ÜRETMEYE VE DİRENMEYE DEVAM

SAMEKS
İlk 6 ayda 50'nin üzerinde

ÖZEL DOSYA: "DARBELERİN ALTINDA EZİLEN EKONOMİ"



Özlemini duyduğunuz 'Geleneksel Aile Yaşamı'
bu kapıların ardında sizi bekliyor.



• 39.610 m² inşaat alanı • Merkezi lokasyon • Rekreasyon alanı • Kadın ve erkekler için özel kapalı yüzme havuzları • Kadın ve erkekler için özel fitness center • Sauna • Hamam • Masaj odası • Çocuk kulübü • Oyun alanları • Kablosuz internet • Kablolu TV • 24 saat güvenlik • Kapalı devre kamera sistemi • Kapalı otopark • Mağazalar

ÇERÇEVE

İçindekiler

Yıl: 24 Sayı: 76 - Ağustos - Eylül 2016

BU SAYI



MÜSİAD

MÜSİAD Adına Sahibi
Nail OLPAK

Araştırmalar ve Yayından Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı
Abdurrahman KAAN

Araştırmalar ve Yayın Komisyonu Başkanı
Dr. Melike GÜNYÜZ

Genel Yayın Yönetmeni ve Yazı İşleri Sorumlusu
Adem DÖNMEZ

Redaksiyon
Fatih KINALI

GENEL MERKEZ
Sütlüce Mah. İmrahor Cad. No: 28
Beyoğlu/İSTANBUL
Tel: 0 212 395 00 00 / Faks: 0 212 395 00 01

YAYIN KURULU
Dr. Melike GÜNYÜZ
Prof. Dr. Ayşen GÜRCAN
Dr. Hüseyin ÇIRPAN
Haluk İMAMOĞLU
Hüseyin ÖZTÜRK
Dr. Şefik MEMİŞ
Kemal ÇİFTÇİ
Ensari YÜCEL
Ayşe BÖHÜRLER
Rahime DEMİR
Adnan ÜÇCAN
Mehmet Burhan GENÇ
Zehra TAŞKESENLİOĞLU
Cengiz BANK

YAYIN YÖNETİM

cube medya

Genel Koordinatör Ömer Arıcı
Grup Direktörü Mustafa Özkan
Yayınlar Koordinatörü Melih Uslu
Görsel Yönetmen Cüneyt Mert
Editör Merve Ay
Yardımcı Editör Ayşe Nur Azca
Grafik Merve Aktaş
Yardımcı Grafiker Yasin Yazılıtaş
Fotoğraf Mahmut Gediz
Reklam Koordinatörü Öztunç Handereli
oztunc.handereli@cubemedya.com

CubeMedya Yayıncılık Tanıtım Organizasyon Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
Koşuyolu Mah. Katip Salih Sok.
No: 48/1 Kadıköy / İSTANBUL
T: 0 216 325 25 52 **F:** 0 216 315 25 00

YAYIN TÜRÜ 2 Aylık, Yerel, Süreli Yayın

BASKI İmak Ofset
Merkez Mah. Atatürk Cad. Göl Sok.
No:1 Yenibosna / İSTANBUL
Tel: 0212. 656 49 97 Ser. No: 12531

Adem Dönmez
Genel Yayın Yönetmeni

Devrim Gibi Bir Hadise: 15 Temmuz Darbe Girişimi

Değerli Okurlarımız,

Geçtiğimiz sayı sizlerle buluştuktan sonra, her şey olağan akışıyla devam ederken, bizler de sonraki sayımız için yapılacak hazırlıkları tasarlıyorduk. Biraz da heyecanlıydık çünkü ramazan ayında Türkiye genelinde yaptığımız iftar programlarına, yeniden hayata geçirmek için çalıştığımız Zimem Defteri uygulamasına, üyelerimiz arasındaki dayanışmayı arttırmak için kurduğumuz Karz-ı Hasen Sandığı'na ilişkin güzel haberleri sizlere ulaştıracaktık. Fakat Ramazan Bayramı'nı idrak ettikten sonra ardı ardına birçok gelişme yaşandı: Öncelikle İngiltere, Brexit ile AB'den çıkma kararı aldı. Dünya hem küresel siyaseti hem de uluslararası piyasaları etkileyen bu önemli gelişmeyi konuşurken, Hükümetimiz tarafından Rusya ve İsrail ile normalleşme yönünde adımlar atıldı. İş dünyasını sevindiren bu olumlu gelişmenin akabinde, bizler de Sudan Şubemizin açılışını yapmak için Afrika'ya yolculuk hazırlığı içine girmiştik. Elbette bir yandan da derginin içeriğini tamamlamak için çalışmaya devam ediyorduk.

Çok geçmeden, periyodik yayınların sayfaları ya da iş dünyasının gündemi şöyle dursun, Türkiye'de her şeyi tepeden tırnağa değiştirecek, tabiri caizse milat gibi, hatta neticesi itibarıyla devrim gibi bir hadiseyle karşılaştık: 15 Temmuz Darbe Girişimi. On yıllar boyunca, silahlı kuvvetler dâhil olmak üzere devletin her kademesine sızmayı başaran bir terör örgütünün cüret ettiği bu ihanete darbe girişimi demek, belki de olayın tamamını ele aldığımız zaman hafif kalır. Bu, kuklaların yaptıklarına bakılırsa kapsamlı bir terör saldırısı, kuklayı oynatan ellere bakılırsa da bir işgal tasarısıydı. Karanlık bir geceydi ama Allah'a hamdolsun ki milletimizin cesareti ve şehitlerimizin şehadeti vesilesiyle aydınlık bir sabaha ulaştık. Allah'tan şehitlerimize rahmet, gazilerimize şifalar diliyoruz.

Türkiye'de, milletin iradesine yapılan bu saldırı ilk değil. Cumhuriyet ilan edildikten sonra milletin tercihleri ayaklar altına alınarak birçok kere askeri darbe yapıldı. Darbelerin ülkeye verdiği zararlar da siyasi sonuçlarla sınırlanamaz: Yakın tarihe baktığımızda bu travmaların toplumsal, iktisadi, düşünsel ve kültürel bakımdan birçok sonucunu görüyor hatta hâlâ tecrübe ediyoruz. Dolayısıyla Çerçeve'nin bu sayısında kapak konusu olarak askeri darbeleri mercek altına yatırmaya karar verdik. Fakat bu kasvetli konuyu işlerken, iki aylık süreçte sizlere aktarmak için biriktirdiğimiz diğer haberleri de sayfalar arasına serpiştirmeyi unutmadık. Evet, 15 Temmuz karşılaştığımız ilk darbe girişimi değildi. Fakat bütün kalbimizle son olmasını temenni ediyoruz. Hayır bildiğimizde şer, şer bildiğimizde hayır olabilir. Bu nedenle 15 Temmuz'un kederde ve neşede, darlıkta ve bollukta, savaşta ve barışta, hep birlikte, tek bir vücut gibi hareket eden bir millet olmamıza vesile olmasını diliyoruz. Allahuteala bir daha milletimize böyle karanlık geceler yaşatmasın…

Ortada Planlanmış Ayrıntılı Bir İhanet Var

Değerli Üyelerimiz,

15 Temmuz gecesi, ülkemiz büyük bir ihanete tanık oldu: On yıllar boyunca silahlı kuvvetlere ve devlet kademelerine çeşitli hile ve desiselerle sistematik bir şekilde sızarak büyüyen FETÖ, milletimiz tarafından vazifeye seçilen meşru hükümeti devirme girişimlerine bir yenisini ve en kanlısını ekledi. Milletin bertaraf ettiği bu başarısız kalkışmayı bugün incelediğimiz zaman, ne kadar kapsamlı bir tuzak kurulduğunu ve ne kadar büyük bir badirenin atlatıldığını daha iyi görüyoruz. Basireti bağlanmış ve vicdanları körelmiş kimileri hâlâ rahat koltuklarında bunun bir tiyatro olduğunu söyleyedursun; karşımızda ordu içindeki gizli yapılaşmadan uluslararası kamuoyu algısını yönlendirme çalışmalarına, darbe tarihine yönelik şifreli mesajlardan darbe sonrasında kimlerin nereye atanacağına kadar planlanmış ayrıntılı bir ihanet var. Milletimizin bu karmaşık mühendisliğe karşı dayanağıysa yalındı: "Allah tuzak kuranların en hayırlısıdır."

Sn. Cumhurbaşkanı 2012'deki 21. Olağan Genel Kurulumuzda, "28 Şubat MÜSİAD'a, MÜSİAD'ın üyelerine karşı, o üyeler gibi nice başarılı işadamının kolunu kanadını kırmak için yapılmış bir müdahaledir." demişlerdi. Çünkü MÜSİAD, bir yandan iş dünyasında milletimizin yıllarca ötekileştirilen asal değerlerini yeniden gündeme getirmek için gayret ederken, bir yandan da Türkiye'nin kendi iktisadi değerlerini üreterek kendi yolunu çizebilmesi, yani -tıpkı isminde belirtildiği gibi- her bakımdan müstakil bir ülke olabilmesi için çalışmak iddiasındaydı. Şimdi 15 Temmuz 2016 Darbe Girişimi'nin de aynı şekilde, bu vatanın göğsünden gelen bütün millî kalkınma gayretlerine karşı tasarlandığına kuşku yok: Bu "darbe kalkışması görünümlü işgal hareketi" milletin geleneğini tevarüs eden, milletin iradesini temsil eden, milletin tercihini icra eden bütün kişilere, kurumlara ve vekillere, dolayısıyla milletin kendisine karşı tasarlandı. Yani milleti karşısına aldı, bu nedenle de karşısında milleti buldu: Aynı gece bizatihi milletin kendisi tarafından durduruldu.

Merhum Aliya İzzetbegoviç'in de vaktiyle söylediği gibi: "Tarihi Allah yazar. İnsanlar yalnızca nerede duracaklarına karar verirler." Kurulduğu günden itibaren MÜSİAD'ın durduğu yer hiç değişmedi, bundan sonra da değişmeyecek. 15 Temmuz gecesi başlayan direniş sürecinde de gerek üyelerimiz ve teşkilatlarımızla gerekse diğer STK'larla birlikte oluşturduğumuz platformlarla, bütün darbelere ve darbecilere, bütün işgallere ve işgalcilere, kısacası milletin rızası ve iradesi hilafına hareket eden bütün yapılara ve örgütlere karşı olduğumuzu altını çizerek ifade ettik. Bundan sonra da, her koşulda kahraman ve fedakâr milletimizin yanında olacağız. Tekrar edelim: Varlığımızla vatanın teminatı olacağız.

15 Temmuz şehitlerimize rahmet, gazilerimize şifa diliyorum. Onlara minnettarız ve bugünleri asla unutmayacağız.



Nail Olpak
MÜSİAD Genel Başkanı



Dünya, Türk Kolonyası Kullanıyor

Türk kolonyası, geçen yıl 97 ülkeye ihraç edildi. Dünyanın dört bir yanında kullanılan Türk kolonyasından elde edilen gelir, son 5 yılda 30 milyon doları geçti. Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre, Türkiye geçen yıl 6 milyon 705 bin dolarlık kolonya ihracatı gerçekleştirdi.

Geçen yıl 97 ülkeye ihracat edilen Türk kolonyası, dünyanın dört bir yanında kullanıldı. En fazla ihracat, 1 milyon 28 bin dolarla Almanya'ya gerçekleştirildi. Almanya'yı, 832 bin dolarla Irak, 361 bin dolarla ABD, 348 bin dolarla İran, 254 bin dolarla Libya, 232 bin dolarla Azerbaycan, 214 bin dolarla Hollanda, 161 bin dolarla Suudi Arabistan ve 151 bin dolarla Tanzanya ve Suriye izledi. Kolonyanın ihraç edildiği ülkeler arasında Gana, Benin, Gaban, Etiyopya, Mauritius, Gambiya, Haiti, Aruba, İsrail, Sri Lanka, Çin, Avustralya ve Yeni Zelanda da yer aldı.



Hangi Yabancı Yatırımcı, Türkiye'de Daha Başarılı?

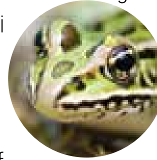
Uluslararası danışmanlık ve denetim şirketi PKF'nin yaptığı araştırmanın sonuçlarına göre, Türkiye'de yatırım yapan yabancı şirketlerden en çok ABD kökenli olanlar başarılı oluyor. PKF İstanbul Ofisi tarafından, Türkiye'de yabancı yatırım süreçlerinde yer almış orta ve üst düzey uzmanlar arasında yapılan araştırma, ülke bazında başarı oranlarını da gözler önüne serdi. 13 farklı ülkeden 147 yatırımcının toplam 25 milyar doları aşkın yabancı yatırım hacmini kapsayan 537 yatırımı değerlendirdiği araştırma, dikkat çeken veriler ortaya koyuyor.



Araştırmaya katılan uzmanlar ticari ve yönetsel boyutu değerlendirirken, operasyonun ilk beş yılı üzerine de görüş veriyor. Yatırım sürecinin tanıkları, planlama ve uygulama aşamaları arasındaki farkların hangi ülkelerde en yüksek olduğunu ortaya koyuyor. Rapora göre, beş yıllık iş planını gerçekleştirme oranının en yüksek olduğu ülke, yüzde 91 ile ABD. ABD'yi yüzde 88 ile Almanya ve yüzde 86 ile Katar izliyor.

Türk Profesörün Kurbağaları Paris Restoranlarında Tüketilecek

Çanakkale'de Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumundan (TKDK) aldığı hibe desteğiyle oluşturduğu tesiste kurbağa yetiştiren Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi (ÇOMÜ) Fen Edebiyat Fakültesi Biyoloji Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Bülent Gündüz, eylül ayından itibaren Fransa'ya başlayacağı ihracatta yıl sonuna kadar 2 tona ulaşmayı hedefliyor. Tesisin kurucusu Gündüz, yaptığı açıklamada 2014 yılında hazırladığı projeyi TKDK'ye sunduğunu ve aldığı destekle 2016 yılı başında hayata geçirdiğini söyledi. Gündüz, "Bir süre önce Paris'e gittim. Burada yaptığım görüşmelerde eylül ayından itibaren bizden kurbağa istediler. Biz de eylül ayıyla birlikte göndermeye başlayacağız. İlk etapta 55-75 gram, gelecek yılın başından itibaren de 75 gram ve üstü ağırlığındaki kurbağaları Fransa'ya göndereceğiz." şeklinde konuştu. Gündüz, "Şimdilik ihracata 100-200 kilogramla başlamayı düşünüyoruz. Yıl sonuna doğru 2 ton gibi rakamlara ulaşabileceğiz. Kapasitemiz yıllık 28 ton. 2017 ve sonrasında 28 tonu da aşabileceğimizi düşüyoruz." dedi.





Deriner Barajı'ndan Millî Ekonomiye 500 Milyon Lira Katkı

Orman ve Su İşleri Bakanlığı Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğünce inşa edilen Deriner Barajı ve hidroelektrik santral (HES) tesisleri ile ilgili olarak bakanlıktan açıklama yapıldı. Bakanlığın açıklamasına göre, Çoruh Nehri üzerinde yer alan çift eğrilikli beton kemer baraj tipinde inşa edilen Deriner Barajı, 249 metre gövde yüksekliği ile Türkiye'nin en yüksek, kendi sınıfında ise dünyanın altıncı en yüksek barajı olma özelliğini taşıyor.

Deriner Barajı ve HES, Doğu Karadeniz Bölgesi'nde Çoruh Nehri üzerinde ve Artvin il merkezini, Erzurum il merkezine bağlayan devlet kara yolu üzerindeki köprünün 5 km membasındadır.

Türkiye'nin en yüksek barajı olan Deriner Barajı ve hidroelektrik santral tesisleri, ekonomiye bir yılda 500 milyon katkı sağladı

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından açılışı yapılan barajda 24 Şubat 2012'de su tutulmaya başlandı. 249 metre gövde yüksekliğindeki barajın santral bölümü dört üniteden oluşuyor.

Kurulu gücü 670 megavat olan Deriner Barajı, 2013'ten itibaren bu yana enerji üretmeye devam ediyor. Deriner Barajı ve HES tesisleri, 1 Haziran 2015-1 Haziran 2016 döneminde millî ekonomiye 500 milyon liralık katkı sağladı.

Orman ve Su İşleri Bakanı Veysel Eroğlu, Deriner Barajı ve HES tesislerinin bir yılda millî ekonomiye 500 milyon lira katkı sağladığını vurgulayarak, "Deriner Barajı ve HES Projesi, dünya üzerindeki mühendislik harikaları arasında gösteriliyor." bilgisini paylaştı.





Etiyopya, Cibuti ve Çin'den Dev Gaz Projesi

Etiyopya, Cibuti ve Çin ortaklığıyla hayata geçirilmesi beklenen 4 milyar dolarlık doğal gaz projesinin çok yakında başlayacağı bildirildi. Etiyopya Dışişleri Bakanı Tedros Adhanom, Etiyopya ve Cibuti ülkeleri arasında gerçekleştirilen bakanlar düzeyindeki ortak komite toplantısında, projenin Etiyopya ve Cibuti arasındaki çok sayıda iş birliği alanının bir parçası olduğunu söyledi. Tren hattı, otoyol ve enerji ağı projelerinin önemine değinen Adhanom, bu projeyle iki ülke arasındaki ekonomik entegrasyon sürecinin daha iyi ileriye götürüleceğini söyledi.

Proje, Cibuti ve Etiyopya arasında inşa edilecek doğal gaz boru hattı, sıvılaştırma tesisi ve Cibuti'nin Damerjog bölgesinde inşa edilecek bir ihraç terminalinden oluşuyor. Her yıl 12 milyar metreküp doğal gaz taşıyacak olan proje, 700 kilometrelik bir boru hattına sahip olacak. Proje sayesinde Etiyopya her yıl Çin'e 10 milyon metreküp LNG (sıvılaştırılmış doğal gaz) ihraç edecek.

Üç yıl içinde bitirilmesi planlanan projeyi Çinli firma POLY-GCL Petroleum Group üstlenecek.



Uluslararası Ortaklıkların Güçlendirilmesinde Kültür

AB tarafından 8 Haziran 2016 tarihinde "Uluslararası Kültürel İlişkiler Stratejisi" yayınlandı. Uluslararası ortaklıkların güçlendirilmesinde kültürün önemli bir rol oynayabileceği varsayımından yola çıkarak, hazırlanan strateji ile AB'nin daha güçlü bir kültürel aktör hâline gelmesi amaçlanıyor. Yeni strateji ile barış, hukukun üstünlüğü, ifade özgürlüğü, karşılıklı anlayış ve temel haklara saygı temelinde oluşturulması hedeflenen küresel bir düzen için iş birliğinin güçlendirilmesi hedefleniyor. Yayınlanan strateji; uluslararası kültürel ilişkilerin güçlendirilmesi, AB üyesi ülkeler arasındaki iş birliğinin geliştirilmesi, ulusal kültür enstitüleri, özel sektör ve kamu kuruluşları arasındaki iş birliğinin güçlendirilmesi için yeni bir çerçeve çizmeye çalışıyor. Yeni stratejide kültürün; geleneksel formlarının yanı sıra kültürel ve yaratıcı endüstriler, KOBİ'ler ve turizm aracılığıyla ekonomik büyümenin önemli etkenlerinden biri hâline geldiği öne sürülüyor. Kamu, özel sektör ve sivil toplum ortaklığıyla bu etkenin güçlendirilmesi için faaliyetler öngörülüyor.





Lisanssız Elektrik Üretiminde Lider Kayseri

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu "2015 Elektrik Piyasası Gelişim Raporu"ndan derlenen bilgilere göre, geçen yıl Türkiye'de üretilen 264 milyon 136 bin 800 megavatsaat elektriğin, 222 bin 685 megavatsaati lisanssız elektrik üretim santrallerinden sağlandı.

Kayseri de geçen yıl 63 bin 976 megavatsaatlik lisanssız elektrik üretimiyle ülkede bu alanda lider oldu. Türkiye genelindeki lisanssız elektrik üretiminin yüzde 28,7'si Kayseri'de gerçekleşti.

Kayseri'yi, 20 bin 47 megavatsaat üretimle Denizli ve 17 bin 450 megavatsaatle Malatya takip etti. Konya geçen yıl ülke genelinde 15 bin 726 megavatsaat lisanssız elektrik üretimiyle dördüncü sırada yer alırken, başkent Ankara 14 bin 519 megavatsaatle beşinci oldu.







Türkiye, Sağlık Turizminde Dünyada İlk 5'te

Maliyet avantajı ve gezme fırsatının yanı sıra kaliteli teknolojik altyapı sunan Türkiye, uluslararası hastaların tercihlerinin başında geliyor. Türkiye'yi 2015'te 746 bin turist, sağlık turizmi kapsamında ziyaret etti. Hasta sayısı açısından bakıldığında ilk sırada ABD, ikinci sırada Almanya, üçüncü sırada Tayland, dördüncü sırada Hindistan ve beşinci sırada Türkiye bulunuyor. Sağlık Bakanlığı himayesinde gerçekleştirilen ilk ve tek Global Sağlık Turizmi Zirvesi ve Fuarı (Health Sumex), Ekonomi Bakanlığı ile Kültür ve Turizm Bakanlığı, Türkiye Seyahat Acentaları Birliği desteği ile 18-22 Ekim tarihleri arasında JW Marriott Hotel Ankara'da düzenlenecek. Health Sumex 2016, Ankara'nın sağlık turizmi konusunda imajını güçlendirecek ve sağlık sektörü alanındaki aktörler arasındaki iş birliğini artıracak. Aynı zamanda katılımcıların mevcut ticaretlerini pekiştirmeleri ve geliştirmeleri, en yeni teknolojileri takip edebilmeleri ve B2B görüşmeler yaparak çok kısa zamanda sektörle ilgili geri dönüşüm ve verim alabilmeleri açısından katkı sağlayacak. Konferans, fuarla eş zamanlı olarak gerçekleştirelecek. Aynı zamanda bu konferansla uluslararası düzeyde sektörün önde gelen konuşmacıları ile pek çok kanaat önderi bir araya gelecek ve önemli konu başlıkları masaya yatıralacak. Katılımcılar arasında da bilgi paylaşımı gerçekleştirelebilecek. Fuara 3 binin üzerinde ziyaretçi bekleniyor.

Türkiye, son yıllarda sağlık turizminin en gözde destinasyonları arasında yer alıyor



Dünya Bankasından Türkiye'nin Mega Projelerine Övgü

Dünya Bankasından, Türkiye'nin ulaştırma sektöründeki 35,6 milyar dolarlık İstanbul üçüncü havalimanı ve 6,4 milyar dolarlık Gebze-İzmir Otoyolu ile geçen yıl küresel yatırımın yüzde 40'ını absorbe ettiği, 44,7 milyar dolarlık rekor tutara sahip yedi projenin finansal olarak kapanışıyla çıta yükselttiği bildirildi. Açıklamada, şunlar kaydedildi: "Bunlar, İstanbul'un 35,6 milyar dolar bedelli üçüncü havalimanı (devlete ödenecek 29,1 milyar dolarlık imtiyaz ücreti dâhil olmak üzere) ve 6,4 milyar dolarlık Gebze-İzmir Otoyolu. Bununla birlikte, küresel yatırım 2015 yılında bir önceki yılla karşılaştırıldığında büyük ölçüde değişmedi ve 111,6 milyar dolar olarak gerçekleşti. Güneş enerjisi yatırımları, son beş yılın ortalamasını yüzde 72 oranında geçerken, yenilenebilir enerji yatırımları, özel sektör katılımlı yatırımların neredeyse üçte ikisini oluşturdu."

Dünya Bankasının "Altyapı Projelerine Özel Sektör Katılımı Veri Tabanı"ndan elde edilen yeni veriler açıklandı

2015'e Mega Projeler Damga Vurdu

Geçen yıla mega anlaşmaların damga vurduğu ifade edilen açıklamada, "2015 yılında en fazla yatırım çeken ilk beş ülke sırasıyla Türkiye, Kolombiya, Peru, Filipinler ve Brezilya olmuştur. Bu beş ülke 74 milyar dolarla gelişmekte olan dünyadaki küresel taahhütlerin yüzde 66'sını oluşturmuştur." bilgisine yer verildi.

Dünya Bankasından yapılan açıklamada "Türkiye, geçen yıl 44,7 milyar dolarlık rekor tutara sahip yedi projenin finansal olarak kapanışıyla çıta yükseltti." denildi.



Merve Ay

Sigorta Şirketlerinden “LÜTUF”

Sigorta şirketleri tarafından, darbe girişimi sırasında meydana gelen hasarlara "lütuf ödemesi" yapılacağı açıklandı

Türkiye'de cuntacı terör örgütü tarafından 15 Temmuz akşamında gerçekleştirilen darbe girişimi, cesur Türk milletinin iradesi ve kararlılığı sayesinde engellendi. Ancak binlerce kişinin yaralandığı ve onlarca kişinin hayatını kaybettiği akşamda, tanklar birçok aracın ezilmesine ya da ciddi oranda hasara uğramasına neden oldu. Ayrıca atılan bombalar ve mermiler de araçların darbe almasına yol açtı. Yapılan kasko sigortalarının toplumsal olayların ardından zarara uğrayan araçların hasarını karşılamıyor oluşu, araçları zarar gören vatandaşlarda maddi kayıplarını nasıl karşılayacaklarına dair soru işareti meydana getirdi. Vatandaş sorusunun yanıtını, Hazine Müsteşarlığından ve Türkiye





Sigorta Birliğinden (TSB) yapılan açıklama ile buldu. TSB'nin açıklamasında, "Sektörümüz 15 Temmuz 2016 tarihinde yaşanan olaylarda araçları hasar gören kasko sigortası sahiplerinin maddi zararlarının teminat kapsamında olmamasına rağmen karşılanması yönünde gerekli özeni gösterecektir." ifadeleri yer aldı. Hazine Müsteşarlığının açıklaması ise "Yaşanan olaylar nedeniyle kasko sigortasına sahip vatandaşlarımızın araçlarında meydana gelen maddi zararların teminat kapsamında olup olmadığına bakılmaksızın sigorta şirketlerince lütuf ödemesi kapsamında değerlendirilmesi imkân dâhilindedir." şeklinde oldu. Bu açıklamaların paralelinde harekete geçen sigorta şirketleri de art arda yayınladıkları basın bültenleri ile kararlarını paylaştı. Kimi sigorta şirketleri prim borçlarını silerken kimileri de kasko hasarlarını karşılayacaklarını bildirdi.



LÜTUF ÖDEMESİ

YÜKÜMLÜLÜKLERİ ARASINDA YER ALMAMASINA RAĞMEN, SİGORTA ŞİRKETİNİN OLUŞAN HASARI KARŞILAYARAK TAZMİNAT ÖDEMESİ DURUMU **"LÜTUF ÖDEMESİ"** OLARAK ADLANDIRILMAKTADIR.





AXA SİGORTA

15 Temmuz'u 16 Temmuz'a bağlayan gece yaşadığımız hain darbe girişimi karşısında millî irade demokrasiye sahip çıkmış ve darbe girişimi engellenmiştir. Hepinizin bildiği gibi tüm branş genel şartlarında bu vaka somut bir şekilde istisna olarak belirtilmiş olmasına ve herhangi bir hasar tazminatı ödememizin gerekli olmamasına rağmen bu vaka dâhilinde yer alan tüm hasarların sigorta tazminatları şirketimiz tarafından karşılanacaktır. AXA SİGORTA olarak, demokrasiye ve onun tüm kurum ve kurallarına olan inancımızı bir kez daha ifade ederek geçmiş olsun dileklerimizi iletmek istiyoruz.



ANKARA SİGORTA

15 Temmuz akşamı ülkemizin temel değerlerine yönelik yapılan darbe kalkışmasını şiddetle kınıyoruz.
T.C. Emniyet Genel Müdürlüğüne bağlı Polis Bakım ve Yardım Sandığı iştiraki olan Ankara Anonim Türk Sigorta Şirketi olarak; bu hain kalkışmada şehit olan emniyet mensuplarımıza, Türk Silahlı Kuvvetleri mensuplarımıza ve sivil vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, aziz milletimize başsağlığı ve yaralılara acil şifalar dileriz. Bu elim hadisede meydana gelen hasarların teminat kapsamında olup olmadığına bakışmaksızın; 8 yıllık köklü geçmişimizle ülkemizin yaralarını bir nebze sarmak adına sigortalılarımızın hasarlarını ödeyeceğimizi bilgilerinize sunarız.



DOĞA SİGORTA/CEO NİHAT KIRMIZI

15 Temmuz 2016 gecesi meydana gelen gayrimeşru kalkışma girişimi, devletimizin ve milletimizin tek vücut olarak gösterdiği birlik, beraberlik ve kararlı duruşu ile etkisiz hâle getirilmiştir. Demokratik olmayan ve millî iradeyi yok sayarak planlanan bu başarısız kalkışma girişimi milletimizde maddi, manevi ve bedeni yaralara yol açmıştır. Tüm sigorta branş poliçelerinin genel şartlarında yaşadığımız bu gayrimeşru olay istisna olarak belirtilmiş olmasına rağmen sigortalılarımızın yaralarının hızlıca sarılabilmesi için Türkiye'nin millî sigorta şirketi Doğa Sigorta tarafından hasarları karşılanacaktır. Ülkemizi hedef alan bu menfur saldırılarda hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, tüm milletimize başsağlığı, yaralılarımıza acil şifalar dileriz.



ANADOLU SİGORTA

15 Temmuz akşamı anayasal düzene, cumhuriyetimizin temel taşı olan demokrasiye ve ülkemizin bütünlüğüne karşı yapılan saldırıları lanetliyoruz. Kurucumuz Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün açtığı yolda demokrasiye olan inancımızla, yurt çapındaki faaliyetlerimizi kesintisizi sürdürmeye devam ediyoruz. Bu elim olaylar sırasında meydana gelen sigorta hasarları arasında, teminat kapsamında olmayanlar da bulunmaktadır. Ancak şirketimiz almış olduğu karar doğrultusunda sigortalılarımızın; konut, araç, sağlık ve iş yerlerinde bir hasar meydana gelmiş ise teminat kapsamında olup olmadığına bakmaksızın ödeme yapacaktır. Ülkemizin birlik ve beraberliğini hedef alan olaylarda hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, tüm ulusumuza başsağlığı, yaralılara acil şifalar dileriz.



AKSigorta

AKSİGORTA

Aksigorta olarak toplumumuzu derinden sarsan, yaşadığımız bu elim ve vahim olaylar sırasında hayatlarını kaybeden vatandaşlarımız için Allah'tan rahmet, yakınlarına başsağlığı ve yaralılara acil şifalar diliyoruz.
Cumhuriyetimize ve demokrasimize kaşı gerçekleştirilen bu olaylar sırasında meydana gelen ve teminat dışında kalan elementer sigorta hasarlarını da ödeyeceğimizi sigortalılarımıza duyurur, tüm ülkemize ve vatandaşlarımıza geçmiş olsun dileklerimizi sunarız.

dh DEMİR HAYAT

DEMİR HAYAT

Demir Hayat Sigorta olarak, 15 Temmuz gecesinde cumhuriyetimizin ve demokrasimizin sarsılmaz ilkelerine, anayasal düzene, ülkemizin birlik ve beraberliğine karşı yapılan saldırıda hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, tüm ulusumuza başsağlığı ve yaralı vatandaşlarımıza acil şifalar diliyoruz.
Milletçe bizi derinden yaralayan bu acı olaylar sırasında demokrasimize ve millî değerlerimize sahip çıkarak, yaralanan ve hayatını kaybeden tüm sigortalılarımızın tedavi giderleri, ferdi kaza ve hayat sigortası tazminatları teminat kapsamında olup olmadığına bakışmaksızın ödenecektir. Ülkemizde bu tür acı olayların bir daha yaşanmamasını diler, tüm ulusumuza geçmiş olsun dileklerimizi sunarız.

EUREKO SİGORTA

EUREKO

15 Temmuz 2016 tarihinde başlayan olaylarda şehit olan sigortalılarımızın bireysel prim borçlarının silineceğini, sigortalı malları zarar görmüş olan sigortalılarımızın maddi zararlarının karşılanacağını ve sağlık sigortalılarımızda oluşan her türlü tedavi giderlerinin genel ve özel şartlara bakılmaksızın tamamının limitsiz olarak ödeneceğini kamuoyunun bilgisine arz ederiz.
Milletimize geçmiş olsun dileklerimizi bir kez daha yineliyoruz. Eureko Sigorta olarak birlik ve beraberlikten aldığımız güç ile üzerimize düşeni yapmaya, güçlü bir Türkiye için şu ana kadar olduğu gibi gelecekte de çalışmaya devam edeceğiz.

Groupama

GROUPAMA

15 Temmuz 2016 gecesi, anayasal düzenimize, ülkemizin millî birlik ve bütünlüğü ile demokratik kurumlarına karşı yapılan saldırıları lanetliyoruz.
Yaşanan olaylar sırasında zarar gören tüm sigortalılarımızın yanında olduğumuzu, bütün branş genel şartlarında istisna olarak yer almasına ve şirketimize hasar ödeme yükümlülüğü doğurmamasına karşın, Groupama Sigorta olarak, sigortalılarımızın bu kapsamda meydana gelmiş olan bütün hasarlarının sigorta tazminatlarını ödeyeceğimizi bildiririz.

Tatil ile ilgili hayal ettiğiniz her şey...

Türkiye'nin en yeni **aile oteli**

5 yıldızlı Wome Deluxe'te her şey lüksle donatıldı...
Bayanlar ve erkekler için ayrı plaj ve havuzların yer aldığı otel, size ailenizle birlikte huzur içinde bir tatil vaat ediyor. Spa, sauna, su parkı, hamam, fitness, sinema disko ve tenis kortu gibi sayısız imkan bulunan Wome Deluxe'te yerinizi şimdiden ayırtın.



wome
DELUXE

444 83 30 | wome.com.tr





OHAL SÜRECİ BAŞLADI



Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Türkiye'de üç ay süre ile "OHAL" ilan edildiğini açıkladı

Darbe girişiminden kısa bir süre sonra meclis, olağanüstü hâl tezkeresini görüşmek üzere toplanmış ve yapılan elektronik oylamada OHAL 346 oyla kabul edilmişti. Toplantının ardından açıklama yapan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan da Türkiye'de üç ay süre ile "olağanüstü hâl" ilan edildiğini söylemişti. OHAL sürecinin başlamasıyla birlikte durum değerlendirmesi yapılmaya başlandı. Türkiye Odalar Birliği







Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ve İstanbul Ticaret Odası Başkanı İbrahim Çağlar da OHAL ile ilgili görüşlerini kamuoyu ile paylaştı. Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneğinin İzmir ve Erzurum Şube Başkanları da konuyla ilgili açıklamalarda bulundu.

OHAL, Demokrasinin Kısıtlanması Değildir



MÜSİAD İzmir Şube Başkanı Ümit Ülkü yaptığı açıklamada 15 Temmuz gecesi gerçekleştirilen darbe girişimi ile Türkiye Cumhuriyeti'nin ağır bir bedel ödemiş olmasına rağmen demokrasi sınavından güçlenerek çıktığını belirtti. Önümüzdeki sürecin çok daha önemli olduğunu belirten Başkan Ülkü, hükümetin verdiği üç ay süreli OHAL kararının mühim olduğunu kaydetti. Ülkü, "OHAL uygulamaları sayesinde devlet kademeleri çok daha hızlı hareket etme kabiliyeti elde ederken, demokrasiye karşı hareket eden unsurlara çok daha etkili şekilde müdahale edilebilecektir. Bu nedenle OHAL demokrasinin kısıtlanması olarak değerlendirilmemelidir. İş dünyası olarak ülkemizin sağlam ekonomik yapısına güveniyor ve önümüzdeki dönemde planlı yatırımlarımıza aynen devam edeceğimizi belirtmek istiyoruz. Devletimiz ve hükümetimizin bundan önceki dönemde olduğu gibi bundan sonra da atacağı kararlı adımların en büyük destekçisi olmaya devam edeceğiz." dedi.

OHAL Yerinde Bir Karar Oldu



MÜSİAD'ın Erzurum Şube Başkanı Taner Bayır ise yaptığı açıklamada OHAL'in, Türkiye'yi daha güçlü bir demokrasiye kavuşturacak yerinde bir karar olduğunu vurguladı. Darbe girişimi ile oluşturulmak istenen kaos senaryolarının Türkiye'yi hedeflerinden asla uzaklaştırmayacağına dikkat çeken Başkan Bayır, "Başta Türk halkı olmak üzere, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve hükümetin gösterdiği kararlılık Türkiye'nin geleceğine olan güveni de perçinlemiştir. OHAL ile milletin hür iradesi bir daha böyle karanlık günlerle yüz yüze gelmeyecektir. Türkiye daha güçlü demokrasiye ve güvenilir bir hukuk sistemine kavuşacaktır." şeklinde konuştu.

OHAL NEDİR?

Olağanüstü hâl (OHAL), sıkıyönetimden önce, sonra veya bundan tamamen bağımsız olarak kanunla belirtilen olağanüstü yetkilerin sivil yönetime verilmesi ve kullanılması durumudur.





Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu

Olağanüstü günlerden geçiyoruz ve bizi güvenli limana çıkartacak şey kararlı tavırdır. Bu kararlılığı da devletimizde görüyoruz ve çok kısa sürede hep beraber daha güvenli bir ülke ve daha güvenli bir ekonomiye kavuşacağımıza inancımız tamdır. Devletimiz ve milletimiz çok büyük bir badire atlattı. Hain darbe girişimi engellendi. Herkesin durumun ciddiyetinin farkında olması lazım. Olağanüstü bir durum yaşıyoruz ve bu tür durumlarda olağanüstü tedbirlerin alınması zorunludur. Geçtiğimiz aylarda Avrupa Birliği'nin güçlü üyesi Fransa'da bir terör saldırısı oldu, tedbir alabilmek için hemen olağanüstü hâl ilan edildi ve daha sonra bu süre altı aya uzatıldı.

Devlet, kendisine yönelik tehditlere karşı önlem almak zorundadır. Bu kapsamda OHAL, yerinde alınmış etkin bir mekanizmadır. Kamu düzeninin korunması ve hizmetlerin etkin bir şekilde işlemesi için bu kararın alınması gerekiyordu.

Burada önemli olan demokrasi ve özgürlüklerin teminat altına alınması ve ekonominin işleyişinin olağan seyretmesidir. Bu konuda da hem Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan hem de ekonomi ile ilgili yetkililerimiz gerekli açıklamaları yaptılar. Bu zor dönemde hepimizin devletimize yardım ediyor olması millet olmanın gereğidir.



İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı İbrahim Çağlar

Olağanüstü dönemler, olağanüstü yönetimi gerektirir. İş dünyası olarak olağanüstü şartların, ancak olağanüstü tedbirlerle bertaraf edileceğini biliyoruz. Bu çerçevede ülke genelinde ilan edilen üç aylık olağanüstü hâl, ülkemizin huzuru ve devletin bekası adına alınmış yerinde bir karadır. Milletin mahremine tasallut etmekten çekinmeyen, sivil halka ateş açan terör mensuplarının kökü, bu karar sayesinde çok hızlı şekilde temizlenecektir. Başta Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan olmak üzere, hükümetimizin gösterdiği söz konusu kararlılık, Türkiye'nin geleceğine güvenimizi perçinlemiştir. Olağanüstü hâl uygulaması (OHAL) ile milletimizin hür iradesi, bir daha böylesi karanlık günlerle yüz yüze gelmeyecektir. OHAL sürecinde biz de iş dünyası olarak olağanüstü gayret gösterip, var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz. Ülkemiz için hayırlı olsun.



MÜSİAD

65 ülke 22 şube 4 aktif temsilci 169 irtibat noktası



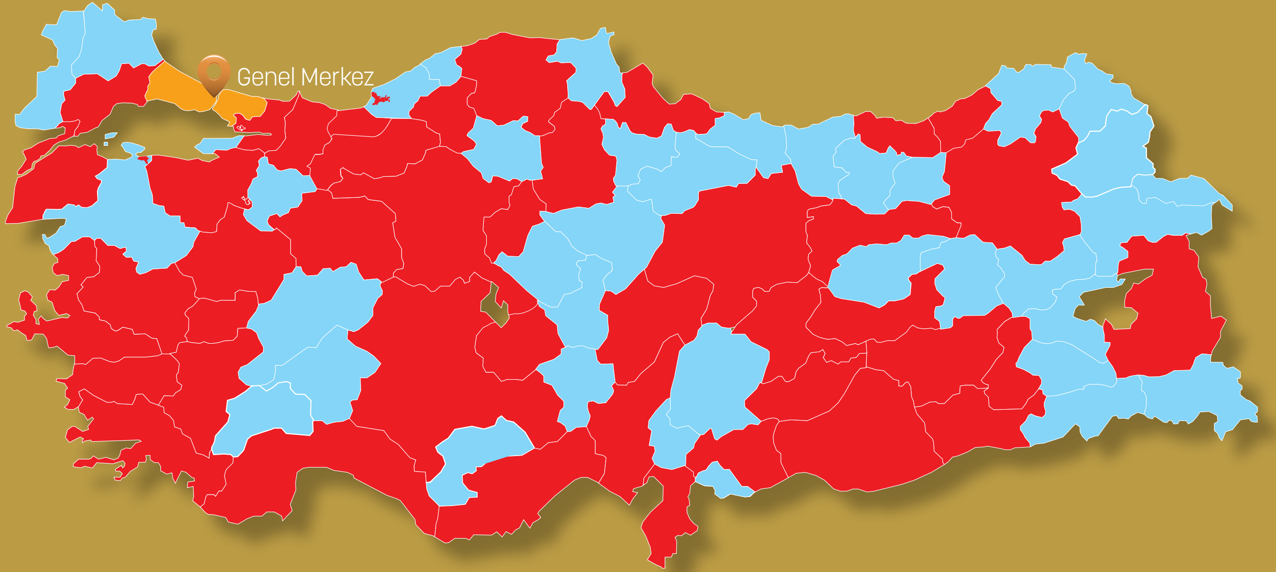


MÜSİAD ŞUBELER ve TEMSİLCİLİKLERİ

- ABD - Washington DC
  - New York
- Almanya - Münih
  - Dortmund
  - Hannover
  - Mannheim
  - Köln
  - Berlin
  - Frankfurt
  - Nünberg
  - Oberhausen
  - Sttutgart
  - Karlsruhe
- Avustralya
- Avusturya
- Azerbaycan
- Belarus
- Belçika
- Çin
- Danimarka
- Etiyopya
- Fransa - Paris
  - Lyon
- Fildişi Sahili
- Güney Afrika
- Gürcistan
- Hollanda
- Irak
- İngiltere
- İran
- İsviçre - Zürih
  - Cenevre
- Kazakistan - Almati
  - Astana
- Katar
- Kıbrıs
- Macaristan
- Nijer
- Nijerya
- Romanya
- Rusya
- Senegal
- Suudi Arabistan
- Singapur
- Ukrayna
- Tacikistan
- Tayvan
- Türkmenistan
- Japonya

MÜSİAD AİLESİ HER GEÇEN GÜN BÜYÜYOR...

"Türkiye'nin Dört Bir Yanında **86** İrtibat Noktası"





ŞUBELER

- Adana
- Adıyaman
- Aksaray
- Ankara
- Antalya
- Aydın
- Bandırma
- Batman
- Bolu
- Bursa
- Çanakkale
- Çorum
- Denizli
- Diyarbakır
- Düzce
- Elazığ
- Erzincan
- Erzurum
- Eskişehir
- Gaziantep
- Gebze
- Hatay
- İnegöl
- İzmir
- Kdz. Ereğli
- Karabük
- Karaman
- Kastamonu
- Kayseri
- Kırıkkale
- Kocaeli
- Konya
- Kütahya
- Malatya
- Manisa
- Mardin
- Mersin
- Muğla
- Rize
- Sakarya
- Samsun
- Sivas
- Şanlıurfa
- Tekirdağ
- Trabzon
- Uşak
- Van



TEMSİLCİLER VE TEMSİLCİLİKLER

- Afyonkarahisar
- Ağrı
- Amasya
- Ardahan
- Artvin
- Balıkesir
- Bayburt
- Bartın
- Bingöl
- Bilecik
- Bitlis
- Burdur
- Çankırı
- Edirne
- Giresun
- Gümüşhane
- Hakkari
- Iğdır
- Isparta
- Kahramanmaraş
- Kars
- Kırklareli
- Kırşehir
- Kilis
- Muş
- Nevşehir
- Niğde
- Ordu
- Osmaniye
- Seydişehir
- Siirt
- Sinop
- Şırnak
- Tokat
- Tunceli
- Yalova
- Yozgat
- Zonguldak

Kaynak: MÜSİAD Uluslararası İlişkiler Komisyonu, Yurt içi Teşkilatlanma Komisyonu







ERDEM DOKUR
Ankara Kurumsal İlişkiler Temsilcisi

ASTSUBAY ÖMER'İN CESARETİ **ZAFERİ GETİRDİ**

Ankara, 15 Temmuz 2016 gecesi büyük ve acı bir imtihan verdi. Sorular da "tank nasıl durdurulur/kullanılır?", "helikopter nasıl düşürülür?", "çatıdan F-16 üzerine nasıl atlanır?" şeklindeydi. Aziz milletimiz, deneme yanılma yöntemiyle bir gecede bu soruların cevaplarını verdi ve önemli bir sınavı başarıyla tamamladı. Başta demokrasiye sahip çıkan milletimiz olmak üzere; cumhurbaşkanımız, başbakanımız, bakanlarımız, muhalefet partilerimizin genel başkanları ve TSK içindeki ferasetli askerlerimiz ile emniyet güçlerimizin azim ve kararlılığı sayesinde o gece demokrasimize sahip çıktık.

Öyle bir gece ki; demokratik bir ülkede halk tarafından seçilmiş Cumhurbaşkanı'na ağır silahlı suikast timi ile saldırı düzenleniyor, milletin meclisi savaş uçakları tarafından bombalanıyor, darbeye karşı dimdik duran halka namlu çevriliyor, başkentin girişleri bu şehrin halkına kapatılıyor, emniyet ve istihbarat binalarına saldırılıyor, köprüler, havalimanları tutuluyor.

O gece milletçe sokaklardaydık. İhanetini cemaat kisvesi altında saklamaya çalışan bu hain terör örgütünün darbe kalkışmasını bastırmak için canlarımızı ortaya koyduk. Canlarımızı yitirdik.

Bu yiğitlerden bir tanesini bu yazıda anmak istiyorum. Özel Kuvvetler Komutanı'nın Emir Subayı Astsubay Ömer Halisdemir.

İstanbul'un fethi sırasında surlara ilk bayrağı diken Ulubatlı Hasan'ın, Çanakkale'de 215 kg ağırlığındaki top mermisini sırtlayarak kundağa yerleştiren Seyit Onbaşı'nın cesareti nasıl zaferi getirdi ise milletin iradesine darbe yapmaya çalışan hain generali alnından vuran Astsubay Ömer'in cesareti de zaferi getiren, milleti cesaretlendiren ilk hamle oldu. Allah mekânını cennet eylesin. Onu yetiştiren anne babaya şefaatçi olmasını Cenabıhak'tan niyaz ederim.

Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın milletine olan inancı, milletimizin Başkomutan'ına olan güveni ve tek vatan, tek millet bilinci ile topyekûn bir hareket bu kalkışmayı bir gecede bastırmış oldu. O gece akıl ile cesaret arasındaki ince çizgiyi aşıp milletin gücünü ve cesaretini dünyaya gösteren milletimizin her ferdi bir kahramandır.

Bu zor günlerde bizleri motive eden, birliğe beraberliğe sevk eden öyle hikâyeler öyle veciz sözler üretti ki bu millet, bu günleri yıllarca unutmayacağız. Tankların üstüne çıkan insanları ve paletin önüne yatan o ağabeyi, helikoptere taş atan gençleri, çatıdan üzerine atlayıp F-16'yı ele geçireceğine inanan o kardeşimizi ve tüm demokrasi şehitlerini şerefle, gururla yâd edeceğiz.

Bir kahramanlık destanı yazıldı o gece, Vatan Şairi Akif'in dediği gibi "Allah bu millete bir daha istiklal marşı yazdırmasın."



ŞÜKÜRLER OLSUN, DARBELERİN EZANLARI SUSTURDUĞU GÜNLERDEN, EZANLARIN DARBELERİ DURDURDUĞU GÜNLERDEYİZ









"İHANET ÇÖKERTİLDİ, MİLLETİMİZE TEŞEKKÜRLER"

MÜSİAD, cesur milletimizin ve millî iradeyi arkasına alan seçilmiş meşru hükümetin yanındadır



MÜSİAD Yönetim Kurulu ve tüm şubelerimiz, yönetim kurulu toplantısında yaşanan ihanet ve sonuçlarını değerlendirmiştir. Emirlerini milletimizin iradesinden değil, hain şebekelerden alan cuntacıların darbe girişimi olarak başlayıp TBMM'yi bombalamak ve masum vatandaşlara ateş açmak gibi korkunç terörist saldırılara dönüşen eylemler, devletimizin ve milletimizin kahramanca direnişi ve gerçekleştirilen başarılı operasyonlarla son buldu. 15 Temmuz gecesi, karanlık güçlerin el uzattığı iradesine sahip çıkmak için meydanları dolduran kahraman milletimiz, yalnızca darbe girişimini püskürtmekle kalmamış, aynı zamanda "Türkiye'de darbe" deyimine de en büyük darbeyi vurmuştur. Bu bakımdan 15 Temmuz, yalnızca Türkiye'nin değil, dünyanın tarihine geçecek, Millî İrade Bayramı'dır. Bu süreçte, öncelikle Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan ve Başbakanımız Binali Yıldırım ile hükümetimizin kararlığı halkımıza cesaret vermiştir. Yine, darbeye kalkışanlara bir ağızdan karşı çıkan parti liderleri ile sivil toplum kuruluşlarının sağduyulu açıklamalarına ve basınımızın darbe karşıtı tutumuna teşekkür ediyoruz. Demokrasimize sahip çıkan necip milletimize, güvenlik güçlerimize, darbe girişimine destek vermeyen ordu mensuplarımıza tek tek teşekkür ediyoruz. Millî iradeyi korurken şehit düşen vatandaşlarımıza ve güvenlik görevlilerimize Allah'tan rahmet, yaralılara acil şifalar diliyoruz. Askerle milleti karşı karşıya getirmek üzere bu ihanet tezgâhını tasarlayan hainlerin tek tek temizlenmesini, en ağır ve caydırıcı cezaları almalarını bekliyoruz. İş dünyası olarak milletin iradesine sahip çıkmasının, orta ve uzun vadede siyasetten ekonomiye, adaletten yargıya kadar birçok alanda olumlu sonuçlarını yaşayacağımıza inanıyoruz. Gün birlik günüdür. Bu darbe teşebbüsü ve terör saldırıları inşallah atlatılmıştır. Yine de milletimizin, bu gibi olayların bir daha yaşanmaması için tedbir ve teyakkuz halinde kalması önemlidir.

Allah yar ve yardımcımız olsun, bu millete bir daha karanlık geceler göstermesin.

ENPLUS

yaşamı 'değer'lendirin

7/24 alışveriş keyfi enplus.com.tr

49₺ Şimdi her biri



WMF 199₺ Mutfak Kasesi 0645506040



Silit Seramik Tava 24 cm 149₺ 2724.4334.01



WÜSTHOF 109₺ 5558 Mutfak Makası

299₺ Şimdi her biri



WMF 499₺ Stelio Smoothie Blender 416190011



WMF 699₺ Perfect Düdüklü Tencere 4,5 Lt. 07.9262.9990



WÜSTHOF 9867-2 6 parça Bıçak Seti

99₺ Şimdi her biri

WMF 199₺ Karaf 1 Lt Basic 06.1770.6040

alfi 5377.156.060 Element Su Matarası Turuncu 0,6 Lt.

299₺ Stelio Kettle 1,2 Lt. 413010012 WMF

599₺ Şimdi her biri

WMF Lono Masaüstü Izgara 415030011



Breville JE95 Katı Meyve Sıkacağı 999₺





Breville BSB 510 W Mini Robot 1.199₺

3.999₺ Şimdi her biri

Miele WKB 120 Çamaşır Makinesi 4.190₺



HITACHI R-VG660PRU3 Buzdolabı 4.990₺



999₺ değerinde GARANTİ 10 YIL HEDİYE

JAPANESE TECHNOLOGY







MÜSİAD İFTARINA CUMHURBAŞKANI KATILDI

Geleneksel MÜSİAD İftar Programı, 12 Haziran'da Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve eşi Emine Erdoğan'ın katılımıyla Haliç Kongre Merkezinde gerçekleştirildi



MÜSİAD tarafından her yıl düzenlenen iftar programına, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve eşi Emine Erdoğan'ın yanı sıra Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Fatma Betül Sayan Kaya, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Berat Albayrak, İstanbul Valisi Vasip Şahin ve İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş ile çok sayıda siyasetçi ve davetli katıldı.

Ramazanın birçok güzel hasletinin yanı sıra paylaşmak, hak ve hukuku gözetmek demek olduğunu anlatan Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Bugünün dünyasında bu değerlerin sadece sözünü etmek dahi cesaret istiyor. Bakınız şu anda sayıları 100 civarında olan dolar milyarderinin sahip olduğu zenginlik, dünya nüfusunun yarısını oluşturan 3,5 milyar insanın toplam varlığına eşittir. Dünya nüfusunun yüzde 1'ini diğer kefesinde yüzde 99'unu görüyoruz. Dünyanın yüzde 99'u, kalan yüzde 1'i için çalışıyor ve onları bir türlü doyuramıyorsa burada ciddi bir sorun var demektir." değerlendirmesinde bulundu.

Erdoğan; MÜSİAD'ın çalışmanın, üretmenin, birikim sahibi olmanın yanında, adalet ve eşitliğin, güven ve refahın hâkim olduğu bir Türkiye hedefiyle dünyadaki bu genel çarpıklığa âdeta meydan okuduğunu söyledi.

Genel Başkanımız Nail Olpak ise gelir adaletsizliği ve İslami paylaşım gelenekleri konusunda değerlendirmeler yaptı.

MÜSİAD'ın üyeleri arasında dayanışmayı artırmak üzere Karz-ı Hasen Sandığı uygulamasını başlattığını da aktaran Olpak, sandığın çalışma sitemine ilişkin bilgileri de misafirlerle paylaştı.

Program sonunda Genel Başkanımız Nail Olpak, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'a Osmanlı'da borç defteri olarak kullanılan orijinal Zimem Defteri'ni takdim etti.



BRÜKSEL'DE MÜSİAD İFTARI

MÜSİAD Brüksel Temsilciliğimiz ve Türk Telekom Mobile ortaklığı ile Brüksel Le Plaza Otelde, bir iftar programı düzenlendi. İftara; Belçika Başbakan Yardımcısı, Dışişleri ve AB İşlerinden Sorumlu Bakanı Reynders, T.C. AB Bakan Yardımcısı Ali Şahin, Brüksel Hükümeti Ekonomi Bakanı Didier Gosuin ile Brüksel Hükümeti Eşit Haklardan Sorumlu Devlet Bakanı Bianca Debaets, T.C. Belçika Büyükelçisi Hakan Olcay, T.C. Brüksel Başkonsolosu Ali Barış Uluso ile iş dünyası temsilcileri, Avrupa Komisyonu, STK ve siyaset dünyasını temsilen toplam 160 kişi katıldı. Kur'an-ı Kerim tilavetiyle başlayan iftar programında, MÜSİAD Brüksel Temsilcisi Alperen Özdemir açılış konuşmasını yaparken, Türk Telekom Uluslararası Operasyonlar Direktörü Kağan Karamanoğlu, Uluslararası İlişkiler Komisyonu Başkan Yardımcımız Zeki Güvercin, Türkiye Cumhuriyeti AB Bakan Yardımcısı Ali Şahin, Brüksel Eşit Haklar Bakanı Bianca Debaets, Brüksel Ekonomi Bakanı Didier Gosuin ve Belçika Dışişleri Bakanı Didier Reynders söz aldı. Konuşmacı bakanlara MÜSİAD plaketinin verildiği organizasyonunu sonunda Belçika Dışişleri Bakanı Didier Reynders'e plaketini T.C. Büyükelçisi Hakan Olcay takdim etti.





TBMM BAŞKANI'NA, MÜSİAD'DAN ANLAMLI HEDİYE

Uluslararası aylık ekonomi ve iş dünyası dergisi Ekovitrin'in 15.'sini düzenlediği "Yılın Starlar Ödülleri" İstanbul Wow Hotelde gerçekleştirilen bir törenle sahiplerini buldu.
Macaristan'dan onur konuğu olarak geceye, MÜSİAD Macaristan Temsilcisi ve Dünya Türk İş Konseyi Avrupa (DTİK) Üyesi Fadıl Başar da katıldı. MÜSİAD Macaristan Temsilcisi Fadıl Başar, Firdevs Abacıoğlu ile Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanı İsmail Kahraman'a MÜSİAD Macaristan Temsilciliği adına, gecenin anısına Osmanlı motiflerinin işlendiği bir tablo takdim etti. Başar, yaptığı konuşmada, "Türk-Macar ilişkilerinde önemli bir yılı yaşadığımız 2016 yılında Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanımız İsmail Kahraman'ın değerli çalışmaları, her iki ülke arasındaki parlamentodaki meclis çalışmalarında güzel bir dostluk örneği sergilenmesiyle Türkiye ve Macaristan'ın siyasileri daha da yakınlaşacaktır." ifadelerini kullandı. Başar, ayrıca bu başarılı ödül gecesinde bulunmanın gurur verici olduğunu da sözlerine ekledi.







MİKROFON SİZDE PROGRAMI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği bünyesindeki Üye İlişkileri Komisyonumuz tarafından organize edilen "Mikrofon Sizde" programının yedincisi, Genel Başkanımız Nail Olpak'ın katılımıyla Genel Merkezimizde yapıldı. 27 Temmuz'da 19.00-21.00 saatleri arasında gerçekleştirilen programa, Genel Başkanımız Nail Olpak'ın yanı sıra Yönetim Kurulu Üyelerimiz Mehmet Ünal ve Muhammet Ali Özeken, Sektör Kurulları Başkanlarımız Sertip Akşahin, Reha Yeltekin ve Hüseyin Sarpkaya, komisyon üyelerimiz ile üyelerimizden yaklaşık 70 kişi katılım gösterdi. Etkinlikte, Genel Başkanımız Nail Olpak, Yönetim Kurulu Üyemiz ve Üye İlişkileri Komisyonu Başkanımız Ömer Faruk Akbal da sunum yaptı. Mikrofon Sizde Programı'nda ayrıca 15 Temmuz'da milletimizin iradesine karşı darbe yapmaya kalkışan, Türkiye'yi kaosa sürüklemek isteyen yerli ve yabancı hainlere karşı "üretmeye de direnmeye devam" kararı alındı.









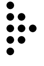
8. MÜSİAD BİLİM VE TEKNOLOJİ ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU

MÜSİAD olarak düzenlediğimiz "Bilim ve Teknoloji Ödülleri"nin 8'incisi 9 Haziran'da Genel Merkezimizde gerçekleştirilen törenle sahiplerini buldu



MÜSİAD tarafından gerçekleştirilen ve Türkiye'nin kalkınması açısından önemli olan ulusal bilim ve teknoloji, politika ve strateji çalışmalarını takdir ve teşvik amacıyla organize edilen törende, Eski Genel Başkan Yardımcımız Nazım Özdemir, Bilim ve Teknoloji Komisyonu Başkanımız Hakan Altınay, İstanbul Ticaret Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Oğuz Borat, TÜBİTAK Bilgem Başkan Yrd. Dr. Suat Genç, TÜRKAK Yönetim Kurulu Üyesi Yüksek Mühendis Mehmet Akif Özyurt ve Teknopark İstanbul Genel Müdür Yardımcısı Dr. İsmail Arı'dan oluşan jüri tarafından titiz ve şeffaf bir çalışma sonrasında belirlenen ödüller beş başlıkta kategorize edildi. Törende, "Bilim ve Teknoloji Onur Ödülü"nü İTÜ İnşaat Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Zekai Şen, "Bilim ve Teknoloji Farkındalığı Oluşturma Ödülü"nü Sabah Gazetesi Ekonomi Müdürü Dr. Şeref Oğuz, "Ar-Ge ve İnovasyon Gelişimine Katkı Ödülü"-nü Bilim Sanayi ve Teknoloji Eski Bakanı Fikri Işık, "Ulusal Teknoloji'nin Gelişimine Katkı Ödülü"nü Aselsan AŞ, "Bilim ve Teknoloji'de Yol Açanlar Ödülü"nü ODTÜ Mikro Elektro Mekanik Sistemler Araştırma ve Uygulama Merkezi Başkanı Prof. Dr. Tayfun Akın aldı. Bilim ve Teknoloji Komisyonu Başkanımız Hakan Altınay, MÜSİAD'ın bilim ve teknolojiyle ilgili her konuda katkı sağladığını belirterek, "Sanayimizi geliştirmeli, büyütmeli ve uluslararası özellik kazandırmalıyız." şeklinde konuştu.





DERİNDERE GRUBUNDAN
150 YATAKLI HASTANE

Otomotiv sektöründe gerçekleştirdiği yatırımlarla faaliyetlerine 1969 yılında başlayan Derindere Grubu, bugün operasyonel kiralama markası DRD'den elektrikli araç üreticisi DMA'ya varıncaya kadar Türkiye genelinde farklı sektörlerde birçok yatırım gerçekleştirdi. Derindere Grubu şimdi de bir sağlık sektöründe yatırımına imza attı. İstanbul Kâğıthane'de faaliyete geçen Hastane Derindere, 50'si yoğun bakım olmak üzere 150 yatak kapasitesi ile hizmet veriyor. Gerçekleştirdikleri yeni yatırım ile Derindere Grubuna duyulan güveni sağlık sektörüne taşımayı amaçladıklarını belirten Yönetim Kurulu Başkanı Özkan Derindere, "Sağlık sektöründe tıbbi etik ilkelerden ödün vermeden, hasta haklarına saygı duyarak, üstün sağlık teknolojisi ile uluslararası kalite standartlarında hizmet sunmayı hedefliyoruz." dedi.

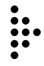
Hız Kesmeyeceğiz

Derindere Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Özkan Derindere, grubun toplumsal gelişim alanında üstlendiği misyon ile faaliyetlerini kararlılıkla sürdüreceğini belirtti. Özkan Derindere ayrıca "Gerçekleştireceğimiz güçlü yatırımların yanı sıra tüm faaliyet ve çalışmalarımızda toplumsal alana katkıda bulunacağız. Hız kesmeden yolumuza devam edeceğiz." şeklinde konuştu.









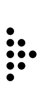
BOZULABİLİR GIDALARA TURKİSH CARGO'DAN
ÖZEL KORUMA

Turkish Cargo, kargoların uçuş esnasında sıkça farklı sıcaklıklara maruz kalması için Envirotainer aktif sıcaklık kontrollü konteynerler kullanıyor. Bu konteynerlerle aşı, insülin ve kanser ilaçları gibi sıcaklık hassasiyeti yüksek olan ve sağlık ürünü ihtiva eden kargolar uzun mesafeli uçuşlarda bile istenen sıcaklıkta muhafaza edilebiliyor. Veri kayıt özelliğiyle de tüm süreçte yaşanan sıcaklık değişiklikleri raporlanıyor. Uluslararası konteyner tedarikçileri ile yapılan anlaşmalar sayesinde müşterilerin talep ettiği özellik ve kapasitelerde -20 ila +25 derece arasında taşıma yapabiliyor. Müşterilerden gelen aktif konteyner talepleri uzman ekipler tarafından titizlikle değerlendiriliyor. Talep edilmesi hâlinde kurulumu (sıcaklık ayarı) sertifikalı uzmanlar tarafından yapılan konteynerler, müşterilere yüklemeye hazır hâlde teslim edilebiliyor. Konteynerler kabul edildikten sonra aktif konteyner depolama alanlarına alınıyor. Uzman personel tarafından aktif konteyner talimatlarına uygun olarak belirli periyotlarda batarya şarj ve ayarlanan sıcaklık, kontrol listeleri üzerinden düzenli olarak takip ediliyor. Kargo varış noktasında alıcıya teslim edilene dek, kontrol listeleri üzerinden konteynerlerin sıcaklık ve batarya durumları sürekli kontrol altında tutuluyor. Bu süreçte çalışanların ve iş ortaklarının bu projeyle ilgili bilgi ve yeterliliğe sahip olabilmesi için gerekli eğitim ve sertifikasyon çalışmaları yürütülüyor. Aynı zamanda istasyonların teknik altyapı eksikliklerinin de giderilerek kalite standartlarına, ilaç ve aktif konteyner taşıma talimatlarına uygun hizmet verebilir seviyeye ulaşması amaçlanıyor.

-20 İLA +25 DERECE ARASINDA TAŞIMA YAPABİLİYORUZ







"MARKA OKULU" NİTELİKLİ
DANIŞMAN YETİŞTİRECEK

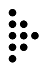
Destek Patent Yönetim Kurulu Başkanı Kemal Yamankaradeniz, Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) ile "Marka Okulu" adı altında yeni bir proje üzerinde çalıştıklarını bildirdi. Destek Patent, yeni projesi ile ilgili İŞKUR ile görüşmelere başladı.
Projeye göre; üniversiteden mezun kişiler yetiştirilip, nitelikli danışman olmaları sağlanacak. Bu proje ile ilgili olarak İŞKUR ile görüşmeleri sürdürdüklerini ifade eden Kemal Yamankaradeniz, "Marka Okulu" ile üniversitelerin yeni mezunlarına meslek kazandırmak istediklerini söyledi. Yamankaradeniz, bu kişileri; firmaların marka direktörü, marka uzmanı, tasarım uzmanı, patent uzmanı yapmak için çalışacaklarını da dile getirdi. "Marka Okulu"nu bu alanda firmaların ihtiyacını karşılayacak bir insan kaynağı merkezi yapmak istediklerini ifade eden Yamankaradeniz, "Firmalar büyüdükçe ve markalar güçlendikçe marka yöneticisi ihtiyacı oluyor. Marka yöneticileri, markanın gelişimini takip ediyor, reklam çalışması gerçekleştirilecekse hangi mecralara reklam verileceğini belirliyor. Artık şirketlerin unvanı değil, markası ön planda olacak. Dolayısıyla da marka yöneticisinin önemi artıyor. Çünkü bugün markasını büyüten şirketler gelirlerini de büyütüyorlar." açıklamalarında bulundu.

DESTEK PATENT VE İŞKUR
İŞ BİRLİĞİ



EN YÜKSEK TEKLİF
350
MİLYON LİRA





FUZUL,
TOKİ İHALESİNİ ALDI

TOKİ, İstanbul Gaziosmanpaşa (GOP) Karayolları Mahallesi'nde yer alan iki adet parselin ihalesini tamamladı. Sekiz firmanın katıldığı ikinci oturumda arsa satış karşılığı, satış toplam gelirinde en yüksek teklif Fuzul Yapı-Yol İnşaat İş Ortaklığı'ndan geldi. 350 milyon liralık en yüksek teklifi veren Fuzul Grup Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Eyüp Akbal, "500 konutluk dönüşüm projesi bizim vitrinimiz olacak." dedi.
TOKİ'nin ihaleye çıkardığı İstanbul Gaziosmanpaşa Karayolları Mahallesi'ndeki arsayı, 350 milyon liralık en yüksek teklif ile Fuzul Yapı ve Yol İnşaat kazandı. TOKİ'nin arsa satış karşılığı gelir paylaşımı modeli ile satışa sunduğu arsayı alan şirketler arsa üzerinde konut geliştirecek.
Sosyal donatı alanlarının da olacağı projenin detayları hakkında bilgi veren Fuzul Grup Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Eyüp Akbal, arsayı 350 milyon lira bedelle aldıklarını; yüzde 36'sını, yani yaklaşık olarak 126 milyon lirasını TOKİ'ye bırakacaklarını belirtti.
Projenin geliştiricisi olacaklarını belirten Akbal, bunun Başakşehir dışında aldıkları en önemli ihale olduğunun altını çizerek, Fuzul Grup için kentsel dönüşümün ilk ayağını oluşturduğunu söyledi. İnşaat çalışmalarına yıl sonunda başlayacaklarının bilgisini veren Eyüp Akbal, "500 konutluk karma bir proje hedefliyoruz. Nisan 2017'de projeyi satışa çıkarmayı planlıyoruz." şeklinde konuştu.

Kenmak®



K012 - ET / 2K
4 Motorlu Yoğun Bakım Karyolası
(4 Parça Plastik Korkuluk)
(Kare Kolon Motor)



K012 - ES / 4M (Yeni Model)
4 Motorlu Yoğun Bakım Karyolası



K012 - ET / 4M - 1K
4 Motorlu Hasta Karyolası
(Kolon Motor)



K012 - ES / 5M
5 Motorlu Yoğun Bakım Karyolası
(Lateral Tilt) (Kolon Motor)



K012 - EA / 4M
4 Motorlu Yoğun Bakım Karyolası
(Kolon Motor) (Ahşap Korkuluk)



K034 - 2K
Çok Fonksiyonlu Acil Müdahale Sedyesi
(2 Kolonlu Hidrolik Ayarlı Sedye)



K019 / OPTA - 20
Genel Amaçlı Ameliyat Masası



K034 - K
Hidrolik Yükseklik Ayarlı Paslanmaz
Çelik Sedye (Krom-Nikel)



K018 - E
3 Motorlu Doğum Karyolası



K015 - ES
3 Motorlu Jinekolojik Muayene Masası
(Teleskopik Motorlu)

KENMAK HASTANE MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Sarnıç Yolu No.23 Gaziemir-İZMİR/TÜRKİYE Tel: +90.232.274 17 17 • Fax: +90.232.274 67 77
e-mail:kenmak@kenmak.com.tr • export@kenmak.com.tr
www.kenmak.com.tr



RÜZGÂRA KARŞI YÜRÜDÜK

MÜSİAD Antalya Şube Başkanı Resul Lekesiz, yaptığı açıklamada şube olarak toplumun faydasına olacak etkinlikler yapmayı hedeflediklerini belirtti

Dört yıldır Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneğinin Antalya Şube Başkanı olarak görev yapan Resul Lekesiz, MÜSİAD Antalya Şubesini anlattı. Başkan Resul Lekesiz, şubenin kuruluşundan faaliyetlerine, projelerinden hedeflerine kadar pek çok konuya değindi.

Başkan Lekesiz, MÜSİAD Antalya Şubesi olarak, üyelerinin hem kişisel hem de ticari gelişimini sağlayacak faaliyetlere imza attıklarını belirtti. Konuyla ilgili detayları da paylaşan Başkan Lekesiz, "Yılda ortalama 275 adet rutin faaliyet gerçekleştiriyoruz. Her hafta periyodik olarak, yönetim kurulu toplantımızı yapıyoruz. Bunun dışında sektör kurullarımız da ayda iki kez bir araya geliyorlar. Sektör kurullarımız kendi içlerinde yaptıkları istişareler neticesinde belirledikleri önerilerini, yönetim kurulumuza sunuyorlar ve biz de bu noktada direkt çözüm odaklı faaliyetler organize ediyoruz. Antalya'da bir marka hâline getirdiğimiz 'Ekonomi Ajandası' organizasyonumuz da var. Bu etkinliğimizde ekonomideki son durumu alanında uzman isimlerden dinliyoruz. Ayrıca Dost Meclisi Toplantıları, eğitim seminerleri ve yurtdışı gezileri gerçekleştiriyoruz. Üyelerimizin ve ailelerinin kaynaşması için her yıl sömestir tatilinde bir otelde kampa giriyoruz. Burada da Arama Toplantısı dediğimiz programlar gerçekleştiriyoruz. Bir de üyelerimiz ve aileleriyle birlikte düzenlediğimiz geleneksel piknik ve iftar programımız oluyor." açıklamalarında bulundu.

Alternatif Pazarlara İhtiyaç Var

Yurtdışı gezileri kapsamında 2013 yılında Cezayir'e, 2015'te Tunus'a gittikleri bilgisini paylaşan Lekesiz, "Rusya ile ilişkilerimizde yaşanan problemler, özellikle Antalya'yı çok



etkiledi. Yaşanan gelişmeler, bu durumun düzeleceğine yönelik sinyaller veriyor. Ama yine de alternatif pazarlara ihtiyaç var. Bu kapsamda kısa vadede İran'a bir ziyaret gerçekleştirmeyi planlıyoruz. Hem İran'da Türkiye'ye yönelik bir sempati var hem ambargo kalktı hem de İran turizm ve inşaat alanında önemli bir pazar. Ayrıca Körfez ve MENA ülkeleri başta olmak üzere Arap ülkelerini tarım, turizm ve inşaat alanında önemli pazarlar olarak görüyoruz. Bu ülkelerle ilgili de çalışmalarımız olacak." şeklinde konuştu. Genel Merkezin düzenlediği bazı faaliyetlere de ev sahipliği yaptıklarını söyleyen Lekesiz, "Geçtiğimiz yıllarda Gıda ve Tarım ile İnşaat Sektör Zirvelerine, bu yıl da 30 Ocak'ta Bölgesel İş Geliştirme Toplantısı'na ev sahipliği yaptık. Tüm bunlarla birlikte Antalya gündemini yakından takip ediyoruz. Kamuoyunda MÜSİAD'ın görüşlerinin de yankı bulması için basın toplantıları ve mülakatlar yoluyla da mesajlarımızı paylaşmaya gayret ediyoruz." ifadelerini kullandı.

Lekesiz, üyelerinin Genç MÜSİAD'la birlikte yaklaşık 150 kişi olduğunu söyledi ve üyelerinin ağırlıklı olarak inşaat, gıda, tarım ve hizmet sektöründe faaliyet gösterdiğini ifade etti. Genç girişimcilerin artmasının Türkiye ekonomisi için önemli bir adım olduğuna vurgu yapan Lekesiz, bununla ilgili olarak önümüzdeki süreçte KOSGEB iş birliği ile "Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri" düzenlemek için gerekli adımları attıklarını kaydetti.

Temelimiz Sağlam

MÜSİAD'ın Antalya Şubesinin kuruluşunda 28 Şubat Süreci'nin yaşandığını, dolayısıyla da birtakım ticari kaygıların ve kaçışların olduğu döneme denk geldiğini söyleyen Lekesiz, şubenin kurulma aşamasını "rüzgâra karşı yürümek" olarak adlandırdığını belirtti. Kurulduğu günden bugüne kadar geçen dönemi değerlendirmesini istediğimiz Lekesiz, şöyle konuştu: "Şubemizin 28 Şubat Süreci'nin yaşandığı bir dönemde kurulmuş olmasından olsa gerek sağlam bir temelimiz var. İyi bir maya tuttu demek doğru olacak. Kurulduğumuz zaman olanaklarımız çok yetersizdi. O günlerden bugünlere geldiğimiz de tüm faaliyetlerini başarı ile gerçekleştiren, Antalya'nın en önemli sivil toplum kuruluşlarından biri hâline gelmiş, tüm çalışmaları ilgiyle takip edilen, Antalya kamuoyunda söz sahibi bir kuruma dönüştük. Genel Merkezimizin belirlediği kriterlere göre her yıl gerçekleştirilen sıralamada Antalya Şubesi olarak ilk beşin içerisinde yer alıyoruz."

> **GENEL MERKEZİMİZİN BELİRLEDİĞİ KRİTERLERE GÖRE HER YIL GERÇEKLEŞTİRİLEN SIRALAMADA ANTALYA ŞUBESİ OLARAK İLK BEŞİN İÇERİSİNDE YER ALIYORUZ**

Lekesiz, MÜSİAD'ın misyonu gereği yapacakları projeleri sadece kendi üyeleri için değil, bulunduğu toplumun tamamına fayda sağlayacak şekilde gerçekleştirmeyi hedeflediklerini söyleyerek sözlerine son verdi.



Resul Lekesiz Kimdir?

Resul Lekesiz, Yozgat'ta 1968 yılında dünyaya geldi. Yozgat İmam Hatip Lisesinden mezun oldu ve 1992 yılı itibarıyla da Antalya'da ikamet etmeye başladı. İş hayatına 20 sene inşaat sektöründe devam eden Lekesiz, üç yıldır tarım alanında çalışmalar yürütmektedir. 15 yıldır Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneğinin bünyesinde yer alan Lekesiz, kuruma dâhil olduğu ilk altı yılda yönetim kurulu üyeliği, sonraki beş yılda da başkan yardımcılığı görevlerini üstlendi. Son dört yıldır da Antalya Şube Başkanı olan Lekesiz, 2016 yılının sonunda görevini devretmeye hazırlanıyor.



MÜSİAD BİG, ANTALYA'DA YAPILDI

MÜSİAD Sektör Kurulları ve İş Geliştirme Komisyonu organizasyonuyla gerçekleştirilen Bölgesel İş Geliştirme Toplantılarından (BİG) beşincisi, MÜSİAD Antalya Şubesinin ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Programa 15 farklı şehirden 2 bin 200 üye katıldı.MÜSİAD Antalya Şube Başkanı Resul Lekesiz, programın açılış konuşmasında son zamanlarda Rusya ile yaşanan olumsuz durumlardan en fazla tarım ve turizm şehri olan Antalya'nın etkilediğini ancak bu olumsuz durumun mevcut potansiyelin göz ardı edilmesine neden olmaması gerektiğini belirtti. Kriz zamanlarının fırsat zamanları olduğuna değinen Lekesiz, tüm bu olumsuz durumdan sağlıklı bir çıkış yolu bularak krizi fırsata çevirmek gerektiğini söyledi. Antalya Valisi Muammer Türker ise yaptığı konuşmada Türkiye ekonomisine Antalya'nın turizm ve tarımsal alanda yaptığı katkıya değindi. Orka Holding Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Orakçıoğlu da katılımcılarla iş tecrübelerini paylaştı. Orakçıoğlu, pazarlamanın önemine vurgu yaptığı tecrübe paylaşımında, marka oluşturmanın belli bir aşamadan geçmesi gerektiğini dile getirdi. Tecrübe paylaşımının ardından programa katılanlara günün anlam ve önemine dair hediyeler takdim edildi. Kurdele kesimiyle iş geliştirme toplantısı başladı.

MÜSİAD ANTALYA'DAN ŞUBE ZİYARETLERİ

MÜSİAD Antalya Şube Başkanı Resul Lekesiz ve Yönetim Kurulu Üyeleri, günübirlik gezi düzenleyerek MÜSİAD Konya'yı, Seydişehir'i ve Konya Endüstri Zirvesi Fuarlarını ziyaret etti. Güne MÜSİAD Konya ziyaretiyle başlayan heyet, MÜSİAD Konya Şube Başkanı Dr. Lütfi Şimşek ve Yönetim Kuruluyla bir araya geldi. Dr. Lütfi Şimşek, ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getirdi. Resul Lekesiz ise MÜSİAD Konya'nın, MÜSİAD içerisinde bir ekol olduğunu, Konya'ya ve Türkiye'ye katkılarının hem diğer MÜSİAD şubeleri hem de Türkiye kamuoyu tarafından gıptayla takip edildiğini hatırlattı. Konya Şubesinin ardından Tüyap Konya Kongre ve Fuar Merkezinde gerçekleştirilen Konya Endüstri Zirvesi'ne geçen heyet, burada fuarı gezip MÜSİAD üyesi firmaların stantlarını da ziyaret etti. Heyet, MÜSİAD'ın Seydişehir Temsilciliğine de konuk oldu. Lekesiz, çok yeni ve genç bir üye kitlesine sahip olan temsilciliğin heyecanının bitmemesini temenni etti. MÜSİAD Seydişehir Temsilcilik Başkanı Yasin Camcı da Seydişehir'de MÜSİAD'ın kurulmasından bu yana ilçedeki ekonomiye katkısından ve gelecek dönemde hayata geçirmeyi planladıkları projelerden bahsetti. Ziyaret, toplu fotoğraf çekimi ve MÜSİAD Seydişehir'in akşam yemeği ikramının ardından sona erdi.



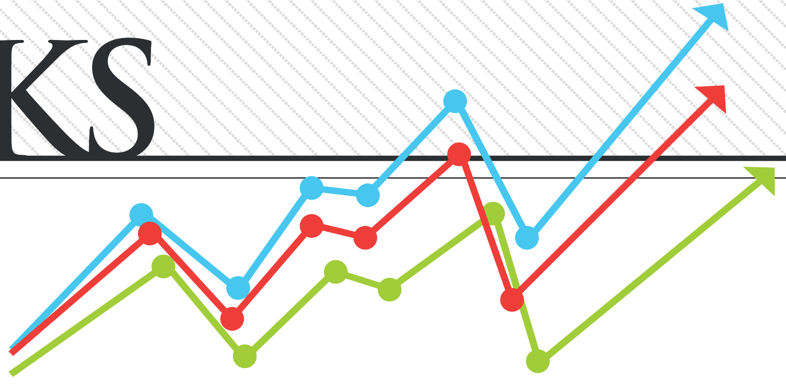


MÜSİAD ANTALYA, İFTAR GERÇEKLEŞTİRDİ

MÜSİAD Antalya Şubesi; hem üyelerin ve ailelerinin muhabbetini ve ünsiyetini arttırmak hem de mübarek ramazan-ı şerifin bir akşamını birlikte geçirmek amacıyla Kepez Kent Ormanı'nda bir iftar programı gerçekleştirdi.

MÜSİAD Antalya Şube Başkanı Resul Lekesiz, sahneye davet ettiği geçmiş dönem şube başkanlarına ve yönetim kurulu üyelerine hediye takdim etti. Hatıra fotoğrafı çekilmesinin ardından selamlama konuşması yapan MÜSİAD Genel Başkan Yardımcısı Abdurrahman Kaan, üyeleri MÜSİAD'ın önemli projeleri arasında yer alan Karz-ı Hasen Sandığı'na davet etti. Sanatçı Tahir Çetin'in Türk tasavvuf musikisinden eserler seslendirdiği programda; MÜSİAD'ın Aydın Şube Başkanı Hakan Yıldırım ve Isparta Şube Başkanı Selim Mustafa Özkutlu ile Burdur İl Özel İdaresi Genel Sekreteri Servet Olpak da misafirler arasında yer aldı. Üyelerin geniş katılım gösterdiği program, teravih namazının kılınmasıyla birlikte sona erdi.





MÜSİAD **Ekonomik Araştırmalar Birimi**

SAMEKS
Mayıs- Haziran 2016 Verileri

Türkiye ekonomisi, 2016 yılının 1. çeyreğinde yüzde 4,8 ile pozitif büyüme eğilimini sürdürmüş ve 2016 yılı geneli için oldukça olumlu bir işaret vermiştir

SAMEKS Bileşik Endeksi 2016 yılı Mayıs ayında, bir önceki aya göre 2,4 puan azalarak 53,3 puana gerilemiştir. Endekste gözlenen bu azılışta; önceki aya göre, sanayi sektörünün 4,3 ve hizmet sektörünün 1,6 puan azalarak sırasıyla 57,7 ve 51,5 puana gerilemesi etkili olmuştur.

Haziran ayında ise SAMEKS Bileşik Endeksi, bir önceki aya göre 0,1 puan azalarak 53,2 puana gerilemiştir. Endekste gözlenen bu azılışta; önceki aya göre, sanayi sektörünün 1,2 puan hız kaybetmesi belirleyici olurken, hizmet sektöründeki 0,3 puanlık artış ise endeksteki azalışı sınırlandırmıştır.

Böylece SAMEKS Bileşik Endeksi; 53,2 puanlık değeriyle, üst üste 11 ay 50 referans puanının üzerinde yer almıştır ve bu da 2016 yılı Haziran ayında ekonomik aktivitenin canlılığını sürdürdüğüne işaret etmektedir.

SAMEKS Sanayi Endeksi, 2016 yılı Haziran ayında, bir önceki aya göre 1,2 puan azalarak 56,5 seviyesine gerilemiştir. Haziran ayında Yeni Sipariş ve Satın Alımların artış hızının yavaşlamasına karşın Üretim alt endeksinde gözlenen 0,2 puanlık artış, mayıs ayında artış kaydeden mal stokunun haziran ayında tüketilmesi ile mümkün olmuştur. Yeni Sipariş ve Satın Alımların azalmasına paralel olarak, haziran ayı sanayi sektörü istihdamında da bir miktar ivme kaybı görülmektedir.

SAMEKS Hizmet Endeksi; 2016 yılı Haziran ayında, bir önceki aya göre 0,3 puan artarak 51,9 değerine yükselmiştir. Geçtiğimiz ay 50 baz değerinin altına düşerek belirgin bir yavaşlamaya işaret eden İş Hacmi alt endeksi, haziran ayı ile birlikte yeniden baz değerinin üzerine yükselmiş ve hizmet sektöründeki artışın belirleyicisi olmuştur. Artış hızındaki düşüşe rağmen Satın Alım alt endeksinde kaydedilen artış, hizmet sektörü istihdamına olumlu yansımıştır.

2016 yılının ilk çeyreğine ilişkin büyüme rakamlarının da işaret ettiği gibi ağırlıklı olarak iç talep kaynaklı büyüyen Türkiye ekonomisi, SAMEKS verisi tarafından da desteklenmektedir. Zira SAMEKS, yılın ilk yarısındaki talep artışına bağlı olarak, hemen hemen tüm alt bileşenlerde artış kaydetmiştir.

Yılın ikinci çeyreği boyunca 50 baz puanı üzerinde yer almayı sürdüren ve 54,1 puan ortalaması yakalayan SAMEKS, Türkiye ekonomisindeki



SAMEKS, yılın ilk yarısındaki talep artışına bağlı olarak, hemen hemen tüm alt bileşenlerde artış kaydetmiştir

ekonomik aktivitenin bu dönemde de sürdüğüne ve pozitif büyüme eğiliminin devamına işaret etmektedir.

Haziran 2016 döneminde, önceki aya göre nispi bir hız kaybı gözlemlenmesine karşın, endekse ait girdi alımları ve yeni siparişlerdeki artış trendinin, önümüzdeki dönemlerde üretim ve iş hacmini artırmasını bekleyebiliriz.

2016 yılı Haziran ayında küresel ekonominin başlıca gündem maddesi İngiltere'nin Avrupa Birliği içerisindeki durumunu belirleyecek olan Brexit oylaması olmuştur. Katılımcıların yüzde 52'si İngiltere'nin AB'den ayrılmasına ilişkin oy kullanırken, İngiltere'nin AB'den ayrılık kararının küresel piyasalarda dalgalanmalar yaratması beklenmektedir.

Haziran ayında düzenlediği toplantının ardından, piyasalarda beklendiği üzere politika faizinde herhangi bir değişim öngörmeyen FED'in 2016 yılında yalnızca bir adet faiz yükselişi öngören üye sayısındaki artış, bu yıl içerisinde FED'in yeniden faiz artırımı kararı almayacağına yönelik beklentileri artırmıştır. Dünya Bankasının küresel büyümeye yönelik son tahminleri de küresel ekonomide ivme kaybına işaret etmektedir. Zira ay içerisinde açıkladığı rakamlara göre Dünya Bankası, daha önce yüzde 2,9 olarak açıkladığı 2016 yılı küresel büyüme oranı tahminini yüzde 2,4'e çekmişti. Dünya Bankasının bu kararında gelişmiş ekonomilerdeki zayıf performans ve küresel emtia fiyatlarındaki düşük seyir etkili olmuştur.

Türkiye ekonomisi, 2016 yılının 1. çeyreğinde yüzde 4,8 ile pozitif büyüme eğilimini sürdürmüş ve 26 çeyreğe ulaşan bu performansı ile 2016 yılı geneli için oldukça olumlu bir işaret vermiştir. Yılın ilk çeyreğinde gerçekleşen 4,8 puanlık bu oran, Orta Vadeli Program kapsamında belirlenen yüzde 4,5 oranındaki yıl sonu beklentisini güçlendirmektedir.

Yılın ilk çeyreğinde yüzde 4,7 artış kaydeden sanayi üretiminin bu dönemde büyüme rakamlarına olumlu yansıdığını görüyoruz. Sanayinin GSYH içerisindeki payının artış kaydetmesi ve sektörün önceki seneye göre yüzde 5,9 büyümesi diğer sevindirici gelişmeler olmuştur. Bununla birlikte 2015 yılı genelinde GSYH içindeki payı yüzde 9,1 olan tarım sektörünün 2016 yılının ilk çeyreği itibarıyla yüzde 4,6'ya gerilemesi ise olumsuz bir tablo oluşturmuştur.

Kamu yatırımlarındaki 1,2 puanlık artışa karşın özel sektör yatırımlarının yüzde 0,3 azalması erken gelen bir uyarı olarak değerlendirilmelidir. Hem kamu hem de özel sektörde inşaat yatırımlarının artış kaydetmesi memnuniyet verici olmakla birlikte her iki sektörde de makine-teçhizat yatırımlarının azalması olumsuz bir gösterge olmuştur.

2015 yılı genelinde büyümenin itici gücü olan hanehalkı tüketiminin yılın ilk çeyreğinde yüzde 6,9 artmasının yanı sıra devletin nihai tüketim harcamalarının yüzde 10,9 artış kaydetmesi, iç talepteki canlılığın sürdüğüne işaret etmektedir. Bu tablo bize iç talebin 2016 yılında büyümenin lokomotifi olacağını göstermektedir. Bununla beraber hatırlanacağı üzere, yılın ilk 3 ayında ihracat yüzde 6,2 oranında azalmıştı. Böylece net dış talebin 2016 yılının ilk çeyreğinde büyümeye negatif etki ettiğini görüyoruz.4,8 puanlık bu büyüme oranının piyasa beklentilerinin bir miktar üzerinde olduğu görülmektedir. Özetle bu büyüme oranının piyasanın bütün aktörleri açısından sevindirici bir gelişme olduğunu dile getirebiliriz.

Mayıs
%57,7 Sanayi Sektörü
%51,5 Hizmet Sektörü

Haziran
%56,5 Sanayi Sektörü
%51,9 Hizmet Sektörü



Ömer Faruk Salar

MÜSİAD SONSUZ BİR GÜVEN KAYNAĞI

İŞADAMLARININ TİCARİ HAYATTAKİ EN BÜYÜK YARDIMCISI OLAN MÜSİAD, GÖRÜNENDEN ÇOK DAHA BÜYÜK VE ETKİLİ BİR TEŞKİLAT



MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi
GÖKHAN ER

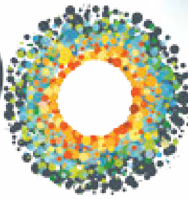
1983 yılında ENKA bünyesinde ön muhasebe elemanı olarak iş hayatına atılan Gökhan Er, daha sonraki yıllarda Cankurtaran Holdingde mali işler şefi olarak çalışmış. Cankurtaran Holdingin çatısı altında 2003 yılına kadar çalışmalarını sürdürmüş ve "çoklu markalı spor mağazacılığı" ve "elektronik markalı mağazacılık" projelerinin kuruluş ve işleyişinde üst düzey yönetici olarak görev almış. 2003'ten 2006'ya Eroğlu Grubun bünyesinde marka mağazaları ve toptan satış organizasyonlarında üst düzeyde idarecilik yapan Gökhan Er, 2006 yılında GE Danışmanlık Firmasını kurmuş. İş hayatındaki geçmişiyle başarılı bir kariyere sahip olan Er, ticari hayattaki planlarını şöyle anlatıyor: "Şu an 11 firma ile çalışmalarımıza devam ediyoruz. Ancak geçen 10 yıllık süre zarfında 62 marka ve firma ile çalışma imkânımız oldu. Butik danışmanlık olarak adlandırabileceğimiz çalışmalarımızda firmalarımıza bir yol belirliyor, aynı zamanda eğitim tekliflerine de cevap veriyoruz." MÜSİAD'ın görünenden çok daha büyük ve etkili bir sivil toplum kuruluşu olduğunu ifade eden Er, 2012 yılının Nisan ayında teşkilata üye olmuş. MÜSİAD hakkındaki fikirlerini şöyle dile getiriyor: "MÜSİAD'ı daima tanımaya, anlamaya çalıştım. Büyük bir ailenin fertleriyiz. Birlikte her zaman daha da güçlüyüz. MÜSİAD dünyanın en önemli sivil toplum teşkilatları arasında yer alıyor. MÜSİAD sayesinde insanın dünyanın 50 farklı ülkesinde, hiç bilmediği ve gitmediği coğrafyalarda dost edinmesi, bize hayatın her alanında sonsuz bir güven veriyor. İşte, MÜSİAD'ın asıl gücü de burada."



Merve Ay

MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi

Ümit Kiler

MÜSİAD EXP

Niteliğini Arttırıyor

MÜSİAD'ın Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Kiler'le MÜSİAD EXPO'ya dair…







CNR EXPO Fuar Merkezinde 9-12 Kasım tarihleri arasında gerçekleştirilecek dev organizasyon MÜSİAD EXPO'nun, son dönemde hızlanan hazırlık sürecini MÜSİAD'ın Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Kiler'den dinledik. Kiler, MÜSİAD EXPO ve fuarla eş zamanlı olarak gerçekleştirilerek IBF ve High Tech Port'un yanı sıra MÜSİAD'ın Türkiye ekonomisine sağladığı katkılara da değindi.

Yeni kurumsal kimliğiniz MÜSİAD EXPO ile gerçekleştireceğiniz fuar organizasyonuna hazırlanıyorsunuz. MÜSİAD EXPO'ya katılım şartları ve kayıt sürecine değinir misiniz?

MÜSİAD Fuarı, 1993 yılından bu yana her iki yılda bir sadece MÜSİAD üyelerinin katılabildiği bir organizasyon olarak düzenlenmektedir. Ancak geçtiğimiz fuardan itibaren High Tech Port adını verdiğimiz bir teknoloji standı açtık ve High Tech Port'a katılım için firmalarda MÜSİAD üyesi olma şartı aramadık. Bu sene de High Tech Port için geniş bir yer ayırdık ve tüm teknoloji firmalarının bir araya gelmesi için çalışıyoruz. High Tech Port'u bir yıl MÜSİAD Fuarı'nda, bir yılda yurtdışında gerçekleştirilecek şekilde organize ettik. Hatta geçtiğimiz yıl High Tech Port'u Katar'da yaptık ve Orta Doğu'dan birçok firmanın katılım sağladığı organizasyonda Türk ve yabancı birçok firmayı bir araya getirerek güzel bir etkinliğe imza attık.

İki yılda bir düzenlendiğinden fuarın uzun bir hazırlık süreci olmalı. Bu süreçten de bahseder misiniz?

Geçtiğimiz yıla kadar fuarımızı, CNR EXPO Fuar Merkezinin üç holünde düzenliyorduk. Artık sekiz holde fuarımızı gerçekleştiriyoruz. Bütün sektörlere hitap edebilen tek fuar diyebileceğimiz MÜSİAD EXPO'nun hazırlık süreci de haliyle çok yorucu oluyor. Çünkü MÜSİAD EXPO, çok geniş yelpazede hazırlanan bir fuar. Derneğimize üye kişi ve firmaları geniş kitlelerle buluşturmak adına yıllardan beri süre gelen fuarımız için iyi bir hazırlık sürecini geride bırakmış olmamız gerekiyor. Öyle ki, bir fuar bitince hemen ikinci fuarın çalışmalarına başlıyoruz. MÜSİAD'daki birçok profesyonel arkadaşımız fuara kanalize oluyor. İlgili arkadaşlarımız, fuar merkeziyle ve firmalarla iletişime geçerek bir sonraki fuarın hazırlıkları için start veriyor. Hazırlıkların yurtdışı ayağını da



MÜSİAD EXPO, TÜRKİYE'NİN YÜZ AKI OLACAK VE ÜLKENİN TANITIMINI SAĞLAYACAK DEV BİR ORGANİZASYONDUR







MÜSİAD, HER GEÇEN SENE BİR ÖNCEKİ YILDAN DAHA İYİ İŞLER YAPMAYA ÇALIŞIYOR



atlamamak gerekiyor. Fuarımız için tanıtım gezileri ve workshoplarımız oluyor. Bu bağlamda pek çok ülkeye ziyaretler gerçekleştiriyoruz. Her sektörden firmalarla görüşmeler yapılıyor. Özetle, fuarın ardından yaklaşık yedi-sekiz ay rölantide, son bir sene de hızlı ve yoğun bir şekilde hazırlık sürecimiz oluyor. Hazırlık sürecimiz hiç bitmiyor, sürekli devam ediyor demeliyim.

Bir de alım heyeti hususu var değil mi?

Tabii, bir de yurtdışından gelen alım heyetlerimiz oluyor. Onlarla kendi ülkelerinde görüşmeler yapıyoruz. Ayrıca söz konusu ülkelerdeki derneklerle, bakanlıklarla da görüşmelerimiz oluyor. Alım heyetlerinin Türkiye'ye getirilmesini ve buradaki tüm organizasyonları biz gerçekleştiriyoruz. Arkadaşlarımız bu süreç için çok emek veriyor. Bize inananlara, yurtiçi ve yurtdışından gelen misafirlerimize mahcup olmamak adına arkadaşlarımız canla başla çalışıyor. Her geçen sene MÜSİAD EXPO'yu daha kurumsal, ayağı yere basan ve her yıl biraz daha yelpazesini genişleten bir yapı hâline dönüştürüyoruz.

Katılımcı sayısı ve gerçekleştirilen ticari iş birlikleri noktasında bir önceki fuarı değerlendirip 9-12 Kasım tarihleri arasında gerçekleştirilecek fuarla ilgili öngörülerinizi paylaşır mısınız?

Geçen yıl yurtdışından 7 binin üzerinde yabancı işadamı fuarımızı ziyaret etti. Fuar boyunca da 150 binin üzerinde yerli ziyaretçi fuarımıza konuk oldu. Böylelikle yaklaşık 160 bin kişiyi misafir etmiş olduk. Ayrıca fuara katılan firmaların temsilcilerini, ekiplerini ve profesyonel kadrolarını da hesaba katacak olursak 200 bin kişi o alanda sirküle edildi. Bu zor bir iş. Üç günde böyle bir fuar gerçekleştirebilmek, profesyonel fuar şirketlerinin bile zorlanacağı bir organizasyondur. Elhamdülillah MÜSİAD, bu konuda artık deneyimli. Kadrolarımız ve kurumsal hafızamız çok iyi. Dolayısıyla her geçen sene bir önceki yıldan daha iyi işler yapmaya çalışıyoruz. Çıtayı daima yukarılara taşıma gayreti içerisindeyiz.



Fuarımızda ortaya koyduğumuz başarımızı hem yönetim kurulumuza hem de profesyonel ekibimize borçlu olduğumuzu düşünüyorum. Geçtiğimiz fuarda, birçok iş birliğine de imza atıldı. Farklı salonlarda ayrı ayrı oturumlar düzenlendi ve ülke tanıtımları yapıldı. Üç gün boyunca devam eden ve dolu dolu geçen bir fuar gündemimiz oldu. Aslında sadece fuar demek de doğru değil, MÜSİAD EXPO Türkiye'nin yüz akı olacak ve ülkenin tanıtımını sağlayacak dev bir organizasyon.









HIGH TECH PORT İLE TÜM TEKNOLOJİ FİRMALARININ BİR ARAYA GELMESİNİ SAĞLAMAYA ÇALIŞIYORUZ



MÜSİAD'ın bu fuarı düzenlemesindeki amaçlar hakkında bilgi verir misiniz?

Öncelikle fuardaki verimliliği artırmayı hedefliyoruz. Çünkü MÜSİAD EXPO ile fuara katılan firmalarımızın iş birliği ve iş bağlantıları yapmalarının önünü açmayı amaçlıyoruz. İkili görüşmeler, ülke tanıtımları, alım heyetleri üzerinde durduğumuz mühim konular. Biz fuara ayak basan insan sayısını artırmaktan ziyade iş birliklerinin sayısını artırmak, katılımcı üyelerimizle yabancı dostlarımızın fuardan memnun olmasını sağlamak istiyoruz. Amacımız; fuardaki katılımın niteliğini arttırmak. Bir yandan da hem katılımcı hem de ziyaretçi sayımızın bir önceki fuarın üzerinde olması için gayret sarf ediyoruz. Ayrıca bizler ihracat yapıyoruz; ancak Türkiye henüz istenilen seviyede değil. Katma değerli ürün konusunda da gerideyiz. Ürünlerin kilogram başına düşen fiyatına baktığımızda çok aşağılarda olduğumuzu söyleyebilirim. Bizim katma değeri yüksek ürünler pazarlamamız ve kendimize böyle bir misyon yüklememiz gerekiyor. High Tech Port da bunun önünü açıyor. Teknoloji alanında faaliyet gösteren firmaları bir araya getiriyor ve onların aralarındaki iş birliklerinin artmasını sağlıyor.



MÜSİAD EXPO'nun dünya ölçeğinde emsal teşkil eden diğer fuarlarla ne gibi benzer ve farklı özellikleri bulunuyor?

Bir işadamları derneği olarak, benzersiz bir fuar organizasyonuna imza atıyoruz. Hiçbir derneğin bu denli geniş bir fuarı yok. Diğer dernekler de bu tarz etkinlikler düzenliyorlar; ancak sadece faaliyet gösterdikleri sektörlerle ilgili fuarlar organize ediyorlar. Biz ise birçok sektörü bir araya getiriyoruz. Bunun bir başka örneği daha yok. Tüm sektörlerdeki katılımcı ve ziyaretçiyi aynı anda aynı yere odaklayabiliyoruz. MÜSİAD bunu yıllardır yapıyor, bu da bizim farkımız.

Fuarla eş zamanlı olarak gerçekleştirilen Uluslararası İş Forumu (IBF) ile ilgili de değerlendirmede bulunabilir misiniz?

MÜSİAD'ın kuruluşundan bu yana devam eden IBF, bizim çok önemsediğimiz bir konu. Çünkü biz IBF gibi organizasyonlarla networkler oluşturuyoruz. Bu networkler sayesinde de üyelerimize ticaret yapma kültürünü aşılamak için çalışıyoruz. Başarılı da oluyoruz. Ayrıca IBF'in özellikle Orta Doğu'da ve Afrika'da üyeleri bulunuyor. Üyeleri MÜSİAD'la yan yana duran benzer kuruluşlardan oluşan IBF, sürekliliği olan ve geniş coğrafyalara hitap eden bir iş forumudur. Her yıl olduğu gibi inşallah bu yıl da birçok konuda sorunların ele alınacağı ve problemlerin giderilmesi için görüşmelerin yapılacağı geniş katılımlı





BİR İŞADAMLARI DERNEĞİ OLARAK, BENZERSİZ BİR FUAR ORGANİZASYONUNA İMZA ATIYORUZ



bir IBF'i fuarımızla birlikte düzenlemiş olacağız.

High Tech Port'la ilgili neler söyleyeceksiniz?
High Tech Port'la MÜSİAD üyesi olmadığı için MÜSİAD EXPO'ya katılamayan birçok ileri teknoloji firmasını bir araya getirmiş olduk. Dolayısıyla da iyi bir sinerji ortaya çıktı. Bu sinerjinin akabinde de bir sonraki yıl High Tech Port'u Katar'da başarılı bir şekilde gerçekleştirdik. Bu yıl da inşallah üçüncüsünü yapacağız. İleri teknoloji ülkemizin ihtiyaç duyduğu konulardan biri ve MÜSİAD olarak buna tepkisiz kalamayız. Bu yıl inşallah High Tech Port'u daha üst noktalara taşıyor olacağız.

MÜSİAD EXPO'nun özelde işadamlarına genelde ise Türkiye ekonomisine katkıları ile ilgili düşüncelerinizi öğrenebilir miyiz?
Ticarette ilişkileri iyi yönetebilirseniz, iş bağlantısına dönüşüyor. Bizler de MÜSİAD olarak, bu ilişkinin kurulması ve yönetilmesi safhasında üye firmalarımıza öncelik veriyoruz. Biz sadece yerli ve yabancı işadamlarını bir araya getirmiyoruz. Onların iş yapabilmeleri adına öncelerini açacak çalışmalara da imza atıyoruz. Fuarın ardından çeşitli ülkelerdeki ekonomik verilerin ve buna benzer dataların üyelerimize ulaştırılması konusunda mentörlük görevi de üstleniyoruz. Farklı ülkelerden birbirini tanımayan iki firmayı bir araya getirmek, onları ortak paydada birleştirmek, aralarında iş yapma kültürü oluşturmak ve bu yapılan işten iki tarafın da kazançlı çıkmasını sağlamak MÜSİAD'ın yıllardır yapmış olduğu çalışmadır.
MÜSİAD olarak, dünyada 169 irtibat noktamızla hizmet veriyoruz. Buralarda temsilciliklerimiz ve şubelerimiz bulunuyor. Var olduğumuz bütün bölgelerde ekonominin tam ortasındayız. İrtibat noktalarımızdan gelen bilgileri, söz konusu olan ülkedeki firmalarımıza aktarıyoruz ve oradaki üyelerimizi bir araya getiriyoruz. İş yapacakları ülkede karşılarına çıkabilecek engelleri firmalarımızla paylaşıyor, önerilerde ve uyarılarda bulunuyoruz. Ayrıca farklı ülkelerde iş günleri ve fırsatları ile ilgili konferanslar düzenliyoruz, toplantılar yapıyoruz. Öte yandan MÜSİAD, üyelerinin ticaretine karışmıyor. Ülkelerdeki fırsatları ihracatçılarımızın önüne yayınladığımız raporlarla koyuyoruz. Karşılaşabilecekleri tehditleri de görmelerini sağlıyoruz. İhracatçılarımız da kendilerini buna göre konumlandırıyor. Böylelikle üyelerimizin gittikleri ülkede iş yapma ya da riskli iş yapma sıkıntısını ortadan kaldırıyoruz. Onlara yaptığımız uyarılarla yaşanması muhtemel bir sürü sorunun da önüne geçmiş oluyoruz.
MÜSİAD düzenlediği fuarlarla bu ticaretin önünü açıyor. Türkiye 2023 hedeflerine doğru hızla ilerliyor. İhracatımızı belirlenen hedeflere ulaştırmamız da olmazsa olmazımız arasında yer alıyor. 13-14 sene önce 30 milyar dolar ihracatı olan Türkiye, bugün 140 milyar doların üzerinde ihracat miktarına ulaştı. Bizim 2023 yılı ihracat hedefimiz 500 milyar dolar ve bu rakama ulaşabilmemiz için bizim MÜSİAD üyesi firmalar gibi firmalara ihtiyacımız var. Yani yurtiçinde üreten ve ürünlerini yurtdışında satabilmek için gecesini gündüzüne katıp Orta Doğu'da, Afrika'da ve dünyanın gelişen pazarlarında kendisine müşteri arayan girişimciler sayesinde hedefimize ulaşacağız. MÜSİAD'ın ve Türkiye'nin gerçek kahramanları aslında bu girişimcilerdir. MÜSİAD eğer bu girişimcilerimize ufuk açabiliyor, onlara vizyon katabiliyor ve onlara gittikleri ülkede ulaşabilecekleri bir irtibat noktası sağlayabiliyorsa amacına ulaşmış demektir.







Ömer Faruk Salar

DARBELERİN Altında Ezilen Ekonomi

ASKERİ MÜDAHALE, VESAYET, DARBE... DEVLETİN VE MİLLETİN HEDEF TAHTASINA OTURTULDUĞU BU ANTİDEMOKRATİK GİRİŞİMLERİN SABAHINDA, EN ÇOK ZARARI ÜLKENİN SOSYAL YAPISI VE EKONOMİSİ GÖRÜYORDU. 15 TEMMUZ GECESİ MİLLET, BU ZİLLETİN KARŞISINDA DİMDİK BİR DURUŞ SERGİLEYEREK ÖNCE DEVLETİNE SONRA DA EKMEĞİNE SAHİP ÇIKTI!

Türk ordusu yönetime el koydu! Temmuz'un 15'ini 16'ya bağlayan gecede, TRT canlı yayınında cuntacılar tarafından silah zoruyla okutulan bildirinin en can alıcı cümlesiydi bu sözler... Millet hâkimiyeti üzerine tesis edilen cumhuriyet rejimini tehdit eden askeri darbelerle Türkiye, birçok defa karşı karşıya kalmıştı. Askeri darbelerin, ülke demokrasisine verdiği zararların dışında birçok sosyal ve ekonomik problemin de kaynağı olması, bu tür vakaların ne derecede tehlikeli olduğunu gözler önüne seriyor. Biz de bu sayımızda askeri darbelerin sosyal ve ekonomik sahadaki yıkıcı tesirini masaya yatırıyoruz.

Ekonomi ve Sosyal Yapının Büyük Düşmanı: Darbe!

Türkiye'de askeri darbeler, ekonomiyi hep altüst etti. 1908, 1960, 1971 ve 1980 askeri darbeleri, memleketin ekonomik kaynaklarının adil dağıtılması noktasında büyük adaletsizliklerin meydana gelmesine sebep oldu. Vesayetin ve antidemokratik uygulamaların neticesinde Türkiye ekonomisi, belirsiz bir sürecin içerisinde derin yaralar aldı.

12 Eylül Darbesi Ekonomiyi Altüst Etti

12 Eylül 1980 Darbesi, hususiyetle Türkiye'de





gelir dağılımını bozdu. Bu darbe en çok emeğiyle geçinen işçi ve memur kesimini sarstı. Kamuda çalışan memur maaşları reel olarak geriledi. Darbeyle siyasi partiler ve sendikalar kapatılınca, memur maaşları daha da düşürüldü.

12 Eylül 1980 Askeri Müdahalesi, Türkiye aydınının büyük bir çıkmaz içerisine girmesine sebep oldu. Pek çok devlet memuru tutuklandı, sürüldü; siyasi düşünce sebebiyle tehlikeli görüldükleri için birçoğunun işine son verildi.

Darbe döneminin antidemokratik uygulamalar nedeniyle gelir dağılımındaki adaletsiz değişimin görülmesi mümkündür. Gelir dağılımında sıfıra yaklaştıkça adaleti, bire yaklaştıkça adaletsizliği gösteren bir ölçü olan Gini katsayısı, 1978'de 0,51 seviyelerindeydi. İlerleyen süreçte azalması gereken bu katsayı 1983'te 0,52'ye kadar yükseldi.

12 Eylül Askeri Darbesi'nin Türkiye ekonomisine verdiği en büyük zarar Yunanistan'ın NATO'ya dönüşünün koşulsuz kabulü oldu. Bu olay ilk etapta siyasi, stratejik ve askeri bir karar olarak gözükse de en büyük yıkıcı etkisini ekonomide gösterdi. Dönemin Devlet ve Genelkurmay Başkanı Kenan Evren darbenin hemen ardından, NATO Başkumandanı General Bernard Rogers ile Sivas Orduevinde gizli bir toplantı yaptı. Bu gizli toplantıya, sivil bürokrasiden diplomatlar alınmadı. Darbenin askeri figüranları arasında yer alan isimlerden biri olan Necdet Öztorun Paşa'nın yazdığı tutanakla Yunanistan'ın NATO'ya girişi peşinen kabul edildi. Darbecilerin düşüncesiz hareket etmesi, Türkiye'nin ekonomik anlamda büyük bir zarara uğramasına yol açtı. Bu keyfi tutum, Türkiye ekonomisini olumsuz etkiyen bir diplomatik hataya dönüştü. NATO'ya kabulünün ardından Yunanistan, AB'ye tam üye olunca, Ankara Antlaşması'nın ek mali protokollerinden dördüncüsü olan 600 milyon avro tutarındaki yardım, 225 ve 375 milyon avro tutarındaki Avrupa Yatırım Bankası kredileri veto edilmiş ve Türkiye bu kaynakları kullanamamıştır. Ayrıca Gümrük Birliğine uyum için Türkiye'nin birlikten alacağı 2 milyar avronun ödemesi de veto edildi. Devletin mali kaynaklarının heba edilmesine neden olan bu kararların, Türkiye'ye nominal bedeli 3,2 milyar avro oldu. Alternatif maliyeti bugünkü şartlara göre değerlendirdiğimizde bu rakam 46,8 milyar avro gibi inanılmaz bir noktaya ulaşıyor.

> TÜRKİYE'DE ASKERİ DARBELER EKONOMİYİ HEP ALTÜST ETTİ

28 Şubat'la Çöken Türkiye Ekonomisi

28 Şubat Askeri Müdahalesi, postmodern bir darbe olarak Türk demokrasi tarihine bir başka kara leke olarak geçmişti. 28 Şubat Darbesi'nin en önemli amaçlarından biri de Anadolu sermayesinin bayilikten üretime geçmesiyle güçlenmesini engellemek oldu. 1997'de Türkiye'de ticari hayatın mahsulleri olan Anadolu markaları ekonomik anlamda darbenin olumsuz etkisiyle ihraç ürün-









MEMLEKETİ İÇİN CANINDAN VAZGEÇEN BÜYÜK İNSANLAR, YARINLARA ULAŞTIĞINDA EKMEĞİNİ TEKRAR KAZANMAK İÇİN KOLLARINI SIVAYACAKTIR

lerin karşısındaki rekabetini kaybetti. Türkiye milenyum yüzyılı olarak değerlendirilen 2000'li yıllara, 28 Şubat'ın ekonomideki yıkıcı etkisiyle uluslararası ticarette bir kıymeti olmayan ticari markalarla giriyordu. Anadolu kentlerinde üretime başlayan pek çok şirket 28 Şubat Süreci'yle "irticacı" yaftasıyla iflas ettirildi. Cuntacı grubun etkisi altına giren devlet, genişleme yatırımlarına teşvik vermedi, Anadolu şirketlerinin aldıkları teşvikler iptal edildi. Ürünleri kara listeye alındı.

28 Şubat Darbesi'nin önemli bir nedeni de dönemin Başbakanı Necmettin Erbakan'ın bütçe açıklarını kapatmak ve Kamu İktisadî Teşebbüs (KİT)'lerinin ödediği yüksek faiz yükünü azaltmak için KİT finansmanını kamu içinde bir finansman havuzu kurarak çözeceğini açıklamasıydı. Bu açıklamanın ardından özel banka sahiplerinden büyük tepki geldi. Erbakan Hükümeti'nin düşürülmesinin en önemli nedenlerinden biri, bu finansman havuzunun kurulması oldu. Rakamlara bakıldığında, genel bütçe faiz giderleri 1997'de 1,9 katrilyon lirayken, Erbakan Hükümeti'nin düşürülmesinin ardından bu giderler 1998'de 5,6 katrilyon liraya, 1999'da ise 10,7 katrilyon liraya fırladı.

28 Şubat'ın ardından Türkiye, "paradan çok kolay para kazanılan" bir ülkeye dönüştü. İşte bu sebeple pek çok kişi banka kurmaya kalkıştı. 28 Şubat'ı destekleyenlere kolayca banka kurma izni verildi. Kamu bankalarından bu kişilere banka satın almaları için kredi dahi açıldı. Böylece hem kamu bankalarının hem de özel bankaların içi boşaltıldı. Bütün bunların ardından artan kamu borç yükü sürdürülemez hale geldi. Türkiye ekonomisi, tüm ağır yükü artık kaldıramayacak hale geldiğinde takvimler 2001'i gösteriyordu. 2001 Krizi işte bu ağır yükün neticesinde yaşandı. İçi boşaltılan bankaların kurtarılması hazineye 380 milyar liraya mal oldu. Darbeler sadece hak ve özgürlükleri ezip geçmedi, halkın ekonomisini de ezdi, gelir dağılımını bozdu ve bu faturanın ödenmesi hâlâ bitmedi. Halk darbelerin maliyetini yüksek dolaylı vergilerle hâlâ ödüyor. Bu noktada kendimize şu soruyu sormak gerekiyor: Temmuzun 15'ini 16'ya bağlayan o karanlık gecede, cuntacılar başarıya ulaşsa, darbe muvaffak olsaydı, Türkiye ekonomisi gelecekte nelerle karşı karşıya kalacaktı?

Başarısız Darbe Girişimi: 15 Temmuz 2016

Türkiye'de 15 Temmuz'da meydana gelen kaosun detayları netleşmeye başladıkça, ekonomi dünyası başarısızlıkla sonuçlanan darbe girişiminin ülkenin ekonomik geleceği için ne anlama geldiğini sorgulamaya başladı. Tarihi süreci incelediğimizde yaşananlar, demokratik hükümetlere yönelik başarısız darbe girişimlerinin bu ülkelerde ekonomik büyüme oranlarında çok büyük düşüşlere







neden olmadığını gösteriyor. "Businessht" web sitesinde yayınlanan habere göre, Stockholm Geçiş Ekonomisi Enstitüsü Ekonomisti Doç. Dr. Erik Meyersson, bu yıl yayımladığı "At Sırtında Darbelerle Siyasal İnsan ve Kalkınma" makalesinde bu soruya kapsamlı bir bakış sunuyor. Makalede ortaya konan veriler 1955-2001 yılları arasında hem otokritik ve demokratik hem de başarılı ve başarısız darbelerin arasındaki farkları incelememize imkân tanıyor. Bu araştırma darbelerin büyüme üzerindeki etkilerini de ortaya koyuyor.

Demokratik kurallarla idare edilen ülkelerde başarılı olan bir darbeden sonraki 10 yılda, kişi başına büyüme oranlarının 1 ila 1,3 puan düştüğü görülüyor. Ortalamaya bakıldığında özellikle finans sektöründe bu darbeler faydalı ekonomik reformların gerilemesine yol açıyor. Demokratik olarak seçilmiş bir hükümet darbeyle görevden alındığında, genelde yerine askeri bir lider ve politikalarda önemli değişiklikler geliyor; bu değişim de her zaman olumlu olmuyor. Demokrasilere karşı başarılı sonuçlanmış darbelerle daha düşük yatırım, eğitime katılım oranlarında düşüş ve bebek ölüm oranlarında artış arasında uzun vadeli korelasyonlar var.

Türkiye'de 15 Temmuz 2016 akşamı başlatılan menfur darbe girişimi, 24 saatten daha az bir sürede milletin desteği ve meşru hükümete bağlı olan asker ve polis kuvvetleriyle bastırıldı. Demokratik





"BU MİLLET ÂLİM DEĞİLDİR; AMA ARİFTİR. BU İRFANI SAYESİNDE PEK ÇOK ŞEYİ OKUMUŞLARDAN DAHA İYİ SEZER, FARK EDER VE BİLİR..."

bir ülkede bir darbenin başarısız olmasının çok farklı sonuçları oluyor. Demokrasinin zaferi olarak değerlendirilen başarısız darbe girişimlerinin ardından ekonomik göstergeler endişelenmenin sebepsiz olduğunu gösteriyor. Fakat yine de Türkiye'de yaşanan bu başarısız darbe girişiminin turizmde ve yabancı yatırımda düşüş oluşturacağı inkâr edilemez. Verilerin geneline bakıldığında, başarısız darbe girişimleriyle karşılaşan demokrasilerde uzun vadeli temel göstergeler 10 yıllık dönem içinde toparlanma eğilimi gösteriyor.

Demokrasilerde darbenin başarısız olmasından çıkan iki çelişkili mesaj var. Bu iki mesajdan ilki kötü durumu işaret ediyor. Birinci mesajda yaşanılan darbeyle birlikte, ülkenin güce sahip kurumlarında görev alan kişilerin zihni dünyasında antidemokratik usullerin var olduğu meydana çıkıyor. İstikrar için daha iyi haber ise Türkiye'de olduğu gibi demokratik yönetime destek veren halkın bu ayaklanmayı bastırabilmesi. En azından ortalamaya bakıldığında bunun dengeleyici bir unsur olduğu görülüyor.

Karanlık Gecenin Ekonomiye Olan Etkisi

15 Temmuz Cuma gecesi gerçekleşen ve 200'ün üzerinde kişinin şehit olduğu darbe girişiminin ardından, Türkiye ekonomisinde çalkantının ol-





ASKERİ DARBELER, EKONOMİK KAYNAKLARININ ADİL DAĞITILMASI NOKTASINDA EN BÜYÜK ADALETSİZLİKLERİN MEYDANA GELMESİNE SEBEP OLDU

mayacağını söylemek mümkün değildir.
15 Temmuz Cuma gecesini 16 Temmuz'a bağlayan gecenin ardından yaşanan gelişmeleri adım adım ifade etmek konunun izahı bakımından büyük önem taşıyor. Başbakan Binali Yıldırım'ın canlı yayına bağlanarak "askeri darbe kalkışması" söyleminin ardından, TL'de çok hızlı bir satış dalgası yaşandı. Darbe girişimi hem Türkiye hem de dünya ekonomisinde birtakım sarsıntı ve çokça yorumu da beraberinde getirdi. Başarısız askeri darbe girişimin ertesindeki 16 Temmuz günü, TL 2008'den bu yana en sert düşüşünü gerçekleştirdi. 15 Temmuz akşam saatlerinde başlayan darbe girişiminin sonrasında, TL dolar karşısında yüzde 6'ya varan bir kayıp yaşadı. Dolar/TL kuru 2,88 seviyesinden 3,05 seviyesine kadar yükseldikten sonra 3,0157 seviyesine çekildi. Ekonomide yaşanan tehlikeli gelişmeleri dizginlemek maksadıyla T.C. Merkez Bankasından bir açıklama yapıldı. Merkez Bankası darbe girişiminin ardından pazar günü yaptığı yazılı açıklamada, bankalara gerekli likiditenin limitsiz olarak sağlanacağını, gerekirse finansal istikrarı korumaya yönelik "tüm önlemlerin alınacağını" duyurdu.
Piyasaların yeniden açıldığı ilk iş gününde (18 Temmuz Pazartesi) ise, Borsa İstanbul güne yüzde 2,50 kayıpla başladı. 18 Temmuz 2016 Pazartesi günü saat 11 itibarıyla, borsa yüzde 3,78'lik bir düşüş içerisindeydi. Günün devamında TL az da olsa önemli güçlenme işaretleri gösterdiyse de günü kötü kapattı. Darbe girişimin başladığı cuma gecesinde ATM'lerden normal bir cuma akşamına göre 2,5 kat daha fazla para çekildiği ifade edildi.
Piyasaların sağlıklı olarak işlemesini temin etmek için darbe girişiminin hemen sonrasında Merkez Bankasının yaptığı açıklamalar önemli. Piyasada gerekli likiditenin sağlanması maksadıyla tedbirlerin alındığını ifade eden Merkez Bankası yönetimi döviz kurundaki ani yükselişlerin önlenmesine yönelik de çalışmalar yürütecek. Darbe girişimi ekonomide uzun vadede büyük bir etki oluşturmayacak. Ancak Türkiye'nin yurtdışındaki imajı ile alakalı olarak dünya piyasalarında tanınan Türk markalarının değerlerinde ani düşüşler yaşandı. Demokratik yollarla, millet tarafından seçilen hükümetin ve parlamentonun hedef alındığı bu alçak darbe girişiminin belki de en fazla zarar verdiği sektör, Türkiye turizmi. 2016'nın zaten ilk aylarını büyük kayıplarla kapatan turizm sektörünün 2016'daki zararlarını ortadan kaldırması darbe girişimi neticesinde mümkün gözükmüyor.

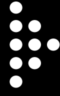
Zillete Karşı Duran Aziz Türk Milleti

Devletin bekasının uçurumun ardından yok oluşa gidişinin önünde çelikten bir duruş sergileyen, tanklara, savaş uçaklarına geçit vermeyerek demokrasinin yanında olduğunu tüm dünyaya ilan eden aziz Türk milleti yarınlarını heba edecek darbeci, cuntacı vatan hainlerinin karşısında durdu. Memleketi için canından vazgeçen necip insanlar, yarınlara ulaştığında ekmeğini tekrar kazanmak için kollarını sıvayacaktır. Ekonomik sahada kaybedilecek kaynaklar yarın kazanılabilir. Ancak kaybedilen devlet, kaybedilen vatan, kaybedilen yarınlar ne yazık ki kazanılamaz! Osmanlı devrinin önemli isimlerinden Ömer Seyfettin'in şu manidar sözü bugünleri ve yüce Türk milletini izah etmesi bakımından ayrıca kıymet kazanıyor: "Bu millet âlim değildir; ama ariftir. Bu irfanı sayesinde pek çok şeyi okumuşlardan daha iyi sezer, fark eder ve bilir..."









BAŞKANDAN 15 TEMMUZ DARBE GİRİŞİMİ'NE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

15 Temmuz'da yaşanan darbe girişimi, aslında devlet kademelerinde ve silahlı kuvvetler içerisinde gizlenerek yuvalanan FETÖ tarafından düzenlenmiş bir terör saldırısıydı. Bütün terör saldırıları gibi güvenlik sorunu, kargaşa ortamı ve nihai belirsizlik üretmeyi hedefliyordu, fakat amacına ulaşamadı. Milletimizin cesareti ve başta Cumhurbaşkanımız olmak üzere hükümetin dirayetiyle bu ihanet teşebbüsü önlendi. Ertesi sabah erken saatlerden itibaren ülkemizde yaşamın her bakımdan olağan seyrine dönmesi de hem bu terör saldırısının başarısız olduğunu hem de Türkiye'de millî iradenin ne kadar güçlü olduğunu bütün dünyaya açıkça gösterdi.

MÜSİAD başkanı ve bir işadamı olarak şunu açıkça belirtmek isterim ki; 16 Temmuz sabahı itibarıyla ülkemizde yalnızca gündelik hayat değil, ekonomik faaliyetler de normale döndü. Saldırıdan hemen sonra kurlarda yaşanan olağandışı hareketlilik, hanehalkı güveniyle olağan düzeyde fiyatlandı. Ülke ekonomisine ve liraya duyulan güven teyit edildi. Kalkışmadan sonraki süreçte ödemeler ve transferler akamete uğramadı. Bankacılık sisteminde, borsada, ham madde temini, lojistik ve sağlık hizmetlerinde hiçbir aksama yaşanmadı. Bu süreçte normal düzeyde seyreden ihracat rakamları da, ekonomideki çarkların sorunsuz dönmeye devam ettiğini kanıtlayan bir başka göstergeydi.

MÜSİAD olarak, 15 Temmuz gecesinden itibaren, Iğdır'dan Tekirdağ'a, Hatay'dan Sinop'a kadar tüm Türkiye'de; Japonya'dan Londra'ya, Johannesburg'dan Sydney'e bütün dünyada; bütün teşkilatımızla, üyelerimizle ve ailelerimizle ayaktaydık. En başından beri fiilen meydanlarda olduk, olmaya da devam edeceğiz. Aynı zamanda süreci bütün STK'lar ile iş birliği içinde yönetmeye ve planlı hareket etmeye özen gösterdik. Birlik ve beraberliği pekiştirecek, ülkemizin imajını yüksek tutacak her türlü faaliyeti planladık ve uyguladık; her türlü çalışmaya destek verdik; temaslarda ve ziyaretlerde bulunduk. Ne yazık ki darbe girişiminden sonraki iki haftalık süreçte, özellikle de 21 Temmuz itibarıyla OHAL ilan edilmesinden sonra uluslararası basında ülkemize ilişkin kamuoyunda yanlış algıya neden olacak biçimde yapılan haberler art niyetliydi. Çünkü devletin, çeşitli kademelerde yapılanan terör örgütü unsurlarının sistem dışarısına daha çabuk çıkarabilmek için gerekli tedbirleri uygulamak amacıyla aldığı OHAL kararı ilan edildiğinden bu yana geçen zamanda, sosyal ve ekonomik süreçlerde hiçbir olumsuz gelişme yaşanmadı. Bu nedenle OHAL ilan edildikten sonra, iş dünyası olarak bir taraftan her şeyin normalinde devam ettiğini tüm dünyaya anlatmak üzere çalışırken; diğer taraftan ekonomide tıkanan noktaları rahatlatmak üzere çeşitli girişimlerde bulunduk ve bulunmaya da devam ediyoruz. Açıkçası 15 Temmuz'dan sonra ülke ekonomisinde çarklar olağan seyrinde dönüyor. Göstergelerden hiçbir sıra dışı durum sinyali almıyoruz. Dolar, kısa süre içerisinde darbe girişiminden önceki seviyesine döndü. Bizler de gerek söylemlerimiz gerekse eylemlerimizle, OHAL'in sadece duruma özel olduğunu ve ticari hayatı hiç etkilemediğini bütün dünyaya anlatıyoruz, anlatmaya da devam edeceğiz.

Türkiye ekonomisinin bu darbe girişiminden orta vadede güçlenerek çıkacağı her bakımdan kesinleşti. Çünkü öncelikle yabancıların "sizde siyasi risk var" söyleminin ne kadar geçersiz olduğu bir kere daha kanıtlandı. Bütün dünya kamuoyu Türkiye'de ne kadar güçlü bir millî irade olduğunu gördü. 15 Temmuz, bundan sonra uzun bir süre siyasi risk olmayacağını açıkça gösterdi. Kamuoyunu yanlış bilgilendiren algı yönetimi oyunlarına, kredi derecelendirme kuruluşlarının spekülatif yorumlarına rağmen, yabancı yatırımcı da Türkiye'deki istikrarın kuvvetini anladı.

Bundan sonrası inşallah daha güzel olacak.







İllüstrasyon: Merve Aktaş



Merve Ay

ÜNİVERSİTEYE GİRİŞ: BİLGİ YERİNE YETENEĞE GÖRE OLMALI



Okyanus Kolejleri Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Özbey, Türkiye'deki eğitim sistemi ile ilgili sorularımızı yanıtladı







Öğrenmeyi öğretmek mottosu ile 2004 yılında eğitim sektörüne adım atan Okyanus Kolejlerinin Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Özbey'den Türkiye'de lise ve üniversiteye giriş sınavını okurlarımız için değerlendirmesini istedik. Sınav sistemlerine eleştirel yaklaşan Özbey, Türkiye eğitim sisteminin dünya standartlarını yakalayabilmesi için önerilerde de bulundu. Özbey, "Üniversiteye giriş sınavının bilgiye dayalı olmasını adaletsiz buluyorum." dedi.

"Öğrenmeyi Öğretmek" felsefesi ile yola çıkan Okyanus Kolejlerinin çocukların ruhsal, duygusal, zihinsel ve bedensel gelişimine önem verdiğini, bu minvalde de çalışmalar yürüttüğünü biliyoruz. Bu çalışmalardan bahseder misiniz?

"Öğrenmeyi Öğretmek" eğitim anlayışı, 2004 yılından bu yana Okyanus Kolejlerinin temel felsefesidir. Bilginin çok fazlalaştığı günümüzde insanlara her şeyi öğretemezsiniz. Çocukları sürekli sınıfta oturtamaz ya da öğretmenle bir araya getirtemezsiniz. Böyle olsa çok zor olurdu ki bu olmaması gereken bir durum. Öğretmene bağlı bir eğitim çok da doğru değil. Çocukların belli bir yerden sonra öğretmen bağımlılığından kurtulması gerekir. Bunun için de öğrenmeyi öğretmek önemlidir. Günümüzde bilgi otobanı çok geniş; kitaplar, kütüphaneler ve internet var. Bu bakımdan çok zaman kaybetmeden ve öğrenciye çok yüklenmeden onlara bilgiyi nasıl öğrenebileceklerini öğretmeyi, kurumumuzun önemli bir ilkesi olarak belirledik. Doğru olan, kişinin bilgiye ihtiyaç duyduğunda öğrenmesidir. Örneğin; öğrenci, hangi meslekte ilerlemek istiyorsa o meslekle ilgili bilgi edinmesi daha doğrudur. Ayrıca okul sadece eğitim yeri de değildir. Çünkü eğitimle çocuklar için sadece zihinsel bir gelişim sağlarsınız. Oysaki eğitimci olarak bizlerin öğrencilerimizi zihinsel, bedensel, duygusal ve ruhsal olarak geliştirmemiz gerekiyor. Bu dört gelişimden biri geri kaldığında eksiklik olur. Peki, biz bunu nasıl yapıyoruz? Öğrencilerimizin zihinsel gelişimi için kendilerine fen ve sosyal bilimleri; bedensel gelişimi için sporu; duygusal gelişimi için sanatı; ruhsal gelişimi için ise etik değerleri öğretmenin doğru olacağını düşünüyoruz. Biz de tüm bu gelişimlerini sağlayabilmeleri için Okyanus Kolejleri bünyesinde 78 tane kulüp kurduk. Öğrencilerden her yıl başında iki tane kulüp seçmelerini istiyoruz ve seçtikleri alanlarda onlara eğitim veriyoruz. Çocuk bir yıl basketbol seçimi yaptıysa sonraki yıl gitara yönlenebiliyor. Ayrıca dünyada uluslararası bilim olimpiyatları düzenleniyor. Okyanus Kolejleri de hemen hemen her yıl bu olimpiyatlara katılarak, yarışan onbinlerce proje içerisinde derece alıyor. Spor alanında da aynı şekilde. Örnek vermek gerekirse basketbolda, voleybolda, teniste Türkiye birinciliklerimiz; dünyada ise çok sayıda derecelerimiz var.







ÖĞRENCİYE ÇOK YÜKLENMEDEN ONLARA BİLGİYİ NASIL ÖĞRENEBİLECEKLERİNİ ÖĞRETMEYİ, KURUMUMUZUN DÜSTURU OLARAK BELİRLEDİK



O halde Öğrencilerin sosyalleşmesinde okulun önemli bir yeri var diyebiliriz.

Özgüven de çok önemli. Örneğin; çocuk matematik biliyorsa özgüvenli olabiliyor; ama herkes bu alanda







ÖZEL OKULLAR ARASINDA BİR REKABET VAR VE BU REKABET KURUMLARI GÜÇLENDİRİYOR



başarılı olamayabilir. Dört işlem yapmakta zorlanan bir öğrenci çok güzel gitar çalabiliyor ya da futbol oynayabiliyor. Bu da ona özgüven sağlıyor. Çünkü her insanın kesinlikle bir yeteneği var. Bu yetenek tespit edilerek başarısı gün yüzüne çıkarılmalı.
Çocuğunuz ne kadar iyi olursa olsun özgüveni yoksa ondan verim elde edemezsiniz. Çocuğunuzun psikolojik olarak rahatlaması ve kendine güvenmesi lazım. Bir kere çocuk okula ben fizik öğreneyim, integral öğreneyim diye gitmiyor. Arka planda çocuk oraya arkadaş edinmeye, ben varım demeye, eğlenmeye, kendini göstermeye gidiyor. Okulu bir sosyal aktivite yeri olarak görüyor. Çocuk kendini ispat edecek bir zemin arıyor ve okulda kendini gösteriyor. Matematikte başarılı değilse, yaramazlık yaparak kendisini gösterme çabasına giriyor. Okulun en önemli faydası arkadaşlıktır. Arkadaşsız çocuk sorunludur, zor durumdadır. Arkadaş yerine göre anne-babadan daha önemlidir. Çünkü çocuk her şeyini arkadaşına anlatabilir. Arkadaşına açıldığında da rahatlar, deşarj olur.

Bir röportajınızda eğitim sürecinde öğretmenlerin ve okulun rolünü daha etkin kılmak; öğrenci, öğretmen ve okul ilişkisini güçlendirmek gibi amaçları olan TEOG'un başarılı bir sistem olduğunu söylediniz. Bu konuyu bir de Çerçeve okurları için değerlendirir misiniz?
Bilindiği gibi öğretmen, öğrencilere konuyu anlatıyor, sonra da kendi hazırladığı sorularla sınav yapıyor. Soruyu soran da değerlendiren de öğretmen. Öğretmen kolay soru sorup, yüksek not da verebilir. Bu sağlıklı bir sistem değildi. TEOG ise yazılı sınav yerine getirilen doğru bir sınav sistemi oldu. Böylelikle merkezî bir sınav sistemi olan TEOG sayesinde hangi öğretmenin başarılı olduğu ortaya çıktı.

TEOG'un aynı zamanda öğretmenleri geliştirecek bir proje olduğuna inanıyorum. Çünkü öğretmen böyle bir sınav sistemi sayesinde gerekli gördüğünde zayıf öğrencilere etütler düzenleyecek ya da onlarla özel olarak ilgilenmeye başlayacak. Çünkü çocukların başarısı aslında öğretmenin kendi başarısıdır, öğretmen bunun farkına varacak. Bir de TEOG başarısına göre Millî Eğitim Bakanlığının öğretmenleri ödüllendirmesi gerektiğini düşünüyorum. Başarısız görülen öğretmenlere de maalesef bir yaptırım yok, bunun da yapılması gerekiyor. Bu sayede de öğretmenlere uzman öğretmen, başöğretmen gibi unvanlarla









TEOG, ÖĞRETMENLERİ GELİŞTİRECEK BİR PROJE; ÇÜNKÜ MERKEZÎ BİR SINAV SİSTEMİ OLDUĞUNDAN HANGİ ÖĞRETMENİN BAŞARILI OLDUĞUNU ORTAYA ÇIKARTIYOR



başarı elde edemez. Günümüzde her mühendislikten mezun olan mühendis değil maalesef. Çok iyi mühendis olabilecek kişi şu an hukuk ya da başka bir bölüm okuyor.

Biz Okyanus Kolejleri olarak, Amerika'dan milyonlarca insanın geçtiği bir test getirdik; adı "MAPP". Bu test 12 yaşından sonra uygulanabiliyor. Test, 71 bölümden oluşuyor ve yaklaşık 25 dakikada tamamlanabiliyor. Çocuklar teste girdikten sonra karşılarına 900 meslek çıkıyor ve söz konusu meslekleri yapabilirlik oranları da rakamsal verilerle öğrencilere sunuluyor. Milyonlarca çocuk lise okuyor, üniversite sınavına giriyor ama öğrenciler üniversitelere yeteneklerine göre yerleşemiyor. Biz diyoruz ki, ortaokuldan itibaren çocuklarımızı testten geçirip yükselme şansı verilmeli; Millî Eğitim Bakanlığımız bu konu ile ilgilenmelidir.

Müfredata yüzde 100 uymak zorunluluğunun özel okulları zorladığına dair açıklamalarınız oldu. Sizin konuyla ilgili önerileriniz neler?

Üniversite sınavı var ve sorular müfredat paralelinde soruluyor. Yani müfredata uymamak mümkün değil. Bilgiye dayalı üniversite sınavı olmasa özel okullar olarak biz harika projelere imza atarız. Üniversiteye giriş sınavının değişmesiyle her şey rayına oturur. Bütün liseler kariyer meslek lisesine dönüşmeli ve üniversite giriş sınavı değiştirilmelidir. Böylece öğrenciler, veliler ve eğitimciler rahat bir nefes alır. Şunu da söylemeliyim: Gerekli değişiklikler yapılarak yeni nesli en iyi şekilde yetiştirecek bir müfredata ihtiyacımız var.

Üniversiteye giriş sınavı değişirse her şey rayına oturur diyorsunuz. Peki Türk eğitim sisteminin nasıl bir revizyona ihtiyacı olduğunu düşünüyorsunuz?

Üniversiteye giriş sınavının bilgiye dayalı olmasını adaletsiz buluyorum. Dünyada kabul görmüş bir kavram var "İşi ehline vermek." İşte olması gereken de bu. Puanı yetti diye mimarlık yeteneği olan birini tıp fakültesine kaydettirirseniz işi ehline vermiş olmazsınız. Herkes yeteneğinin dışında bir bölüm okuyor ve mezun olanların önemli bir bölümü eğitimini aldığı mesleği yapmıyor. Şu anki sistemle belki de dünya çapında bir mimar olabilecek kapasiteye sahip kişi sırf puanı yetmediğinden istediği mesleğin eğitimini alamıyor. Örneğin; mimar olacak çocuk üç boyutlu düşünebilmelidir, tasarım gücüne sahip olmalıdır. Yapacağı binayı, odaların konumlarını hayal edemeyen biri istediği kadar sınavda yüksek performans göstermiş olsun,





relim ve ilgi alanlarını belirleyelim. Böyle olduğunda çocuk liseden itibaren ne olacağını biliyor.
Özetle, Türkiye'de okuyan çocukların yetenek haritasının çıkarılması gerektiğini düşünüyorum. Bu haritanın detayları da üniversitelerle paylaşılmalı. Her üniversite kendi bölümüne uygun öğrenciyi seçmeli. Böylelikle yetenekli öğrenciler istedikleri bölümü okuyabilecekler. Yeteneği olan kişiye eğitim vermek de kolay olacak. Buna paralel olarak normal liseleri ve Anadolu liselerini kaldırmalıyız. Çocuklarımızı ilgi alanlarına göre meslek liselerine yönlendirmeliyiz. Ama mevcut meslek liselerini de kaldırıp kariyer meslek liselerine dönüştürmek gerekecek. Gazetecilik kariyer meslek lisesi, tıp kariyer meslek lisesi, mimarlık kariyer meslek lisesi, mühendislik, hukuk v.s. Böylece lisenin sonunda başarılı olan öğrenciler üniversiteye giderken, diğer öğrenciler de ara eleman ihtiyacını karşılayacak. Herkes kendine en uygun olan meslek seçimini yapmış olacak.

Dünyadaki eğitim sistemleri ile ilgili neler söyleyeceksiniz?

Eğitim konusunda çok başarılı ülkeler var; Almanya, Güney Kore ve Amerika gibi. G. Kore'de ve Almanya'da öğrencilerin çok büyük bir kısmı meslek lisesine gider. Amerika ise öğrencileri üniversiteye yeteneğe bağlı olarak alır. Bu ülkelerde çocukların gelişimi de ortaokul yıllarından itibaren takip edilir. Öyle bir çağda yaşıyoruz ki eğer Türkiye olarak doğru hareket edersek eğitim alanında Almanya, Güney Kore gibi ülkeleri geride bırakabiliriz. Bizim bir şansımız da genç nüfusa sahip olmamız. Ayrıca Suriyeliler de bize dinamizm katacak. Nüfus her zaman önemlidir.

Özel eğitim kurumlarının artması, erken kayıtlara indirim avantajları sunmaları ve devlet teşviki ile özel okullar, her bütçeye uygun hâle getirildi. Bu eğitim kalitesini düşürür mü?

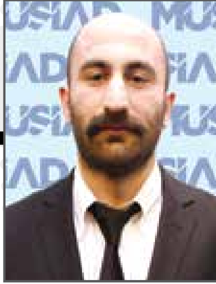
Özel okulların çoğalmasının kaliteyi artıracağını düşünüyorum. Eğer kaliteli eğitim vermezseniz diğer okullarla yarışamazsınız. Ayrıca Türkiye'de özel okul oranı çok düşük. Dershanelerin kapanmasıyla birlikte temel liseler geldi ve bu oran yüzde 1,5-2'lerden yüzde 4,5'e çıktı. Bu oranın aslında yüzde 20'lerde olması gerekiyor. Özel okullar arasında bir rekabet var ve bu rekabet kurumları güçlendiriyor. Eğer bir özel okul iyi değilse insanlar onu tercih etmiyor. Dolayısıyla da özel okulun çoğalmasıyla kalite düşmez, aksine artar.



TÜRKİYE'DE OKUYAN ÇOCUKLARIN YETENEK HARİTASININ ÇIKARILMASI GEREKTİĞİNİ DÜŞÜNÜYORUM

Peki, veliler özel okul seçiminde nelere dikkat etmeli?

Bize göre olması gereken bir özel okul konsepti var. Kulüplere ve yabancı dil eğitimine önem veren okulların tercih edilmesi gerekiyor. Okulların hijyen ve güvenlik bakımından nitelikli olması kadar ekonomik olması da önemlidir. Velilerin çocuklarının eğitimi için seçecekleri okullarda tüm bu detayları göz önünde bulundurması gerekiyor.
Bir özel okuldan beklenen nitelikler bellidir. Önemli olan özel okulların bu nitelikleri hangi oranda etkin uyguladığıdır.



Fatih Kınalı / Metin Yazarı

BALON

Bir balonun neden ya da nasıl uçtuğunu hepimiz biliriz: Balonun içini dolduran maddenin yoğunluğu, etrafını kuşatan maddenin yoğunluğundan daha düşüktür. İşin doğrusu bütün balonlar bu yoğunluk farkı sayesinde yükselir. Başka bir deyişle; balon uçar, çünkü aslında etrafını kuşatan hava ona ağırlığından daha büyük bir kaldırma kuvveti uyguluyor, onu yukarı itiyordur. Fakat yoğunluk farkından kaynaklanan bu dikey hareket elbette sonsuza kadar devam etmez. Çünkü havanın değerleri her seviyede aynı değildir. Bu nedenle; balon yükseldikçe bulunduğu ortamın yoğunluğu düşecek, başlangıçta irtifa kazanmasını sağlayan yoğunluk farkı giderek balonun aleyhine dönecek ve sonunda, içindeki maddenin çeperlerine yaptığı basınç patlamasına sebep olacaktır. Demek ki, balonun uçmasının ve patlamasının nedeni aslında aynıdır. Zeminle irtibatını sağlayan kuvvet kesilince yükselmeye başlayan şeyleri durdurmak her zaman mümkün olmayabilir. Fakat telaşa gerek yok: Uçan bir balonun ulaştığı en yüksek irtifa, aynı zamanda onun ecelidir. İktisat literatüründe balon (ya da köpük) terimi, gerçek değeri ve piyasa değeri arasında beklenti yığılması nedeniyle dikkate değer sapmalar oluşan malların iktisadi durumunu karşılamak için kullanılır. Tıpkı ipini bıraktığımız zaman gökyüzüne doğru yükselen diğer balonlar gibi, ekonomik balonlar da azami irtifayı kazandığı zaman patlar. Yine diğer balonlar gibi, uçmasıyla patlaması da aynı sebebe, yani iç-dış değerler arasındaki farka dayanır. Tarihte bilinen ilk ekonomik balon, 17. Yüzyılın ilk yarısında Hollanda'da yaşanan "Lale Çılgınlığı"ydı. Bu ekonomik balon, lale soğanlarına yönelik giderek yükselen kitlesel talebin fiyat artışını tetiklemesiyle; fiyattaki artışın da, gelecekte fiyatların daha fazla yükseleceği beklentisini besleyerek kitlesel talebi arttırmasıyla kısa sürede şişmişti. Öyle ki, çılgınlık doruk noktasına vardığı zaman, bir lale soğanının fiyatı çoğu kişinin yıllık gelirini katlar hâle gelmişti. Fiyatlar tepe noktasına vardığında, yani ulaştığı en yüksek irtifada balon patladı: Soğana yönelik kitlesel talep aksadı, fiyatlar ansızın düşmeye başladı ve lale ticareti neredeyse tamamen durdu.Bu örnekte de açıkça gördüğümüz gibi, balonları şişiren aslında beklentidir. Üstelik burada insanların beklentisi soğuk ve tarafsız bir öngörüden ibaret değildir; aksine -umut ettikleri için- beklenti, kitlesel rağbet ve piyasa fiyatı arasındaki karşılıklı inşa sürecinin ilerlemesini sağlayan sıcak bir yapıdadır. Taleple fiyat arasında beklenti vardır. Bu karşılıklı inşa süreci, balonun dikey hareketiyle örtüşür. Çünkü beklenti, aslında zandan ibarettir. Zan ise gerçek değildir; çünkü gerçek kesin olandır, zan yalnızca ihtimal içerir. Ayrıca gerçekle zamanımız bitişiktir; fakat zan, henüz vakti girmemiş bir olayın ya da durumun biçimine yönelik hayalleri karşılar. Enikonu hayal olduğu için de gerçek'ten (yani balonun çevresini kuşatan ortamdan) daha hafiftir. İşte bu nedenle beklentiyle şişirilen balonlar hızla yükselmeye başlar. Yine bu nedenle, fiyat (işlem değeri) ve talep (kitlesel rağbet) beklenti üzerinden birbirini arttırırken, balon da yukarılara çıkmayı sürdürür. Fakat yukarılara çıkıldıkça balonun etrafındaki gerçeğin (koşulların) yoğunluğu azalacaktır. Gerçek gitgide çekilerek yerini hakikate bırakacaktır. Hakikatse hiçbir göreceye meydan vermeden şeylerin kendilerini aynen izhar etmelerini sağlar. Bu nedenle hiçbir balonun ulaşacağı azami irtifa, içindeki cevherin zandan başka bir şey olmadığının ortaya çıkacağı noktayı geçemez. Çünkü hakikatin ötesi yoktur. Balon mecazı, beklenti yığılması ve kitlesel yönelim nedeniyle herhangi bir piyasada gerçek değerinin üstünde işlem görmeye başlayan her şeye uyarlanabilir. Balon bir şahıs, bir kurum ya da bir fikir olabilir; piyasa, bireysel ya da toplumsal yaşamı karşılayabilir -her halükarda, seyri yukarıda anlattığımız süreçle örtüşüyorsa, anlamı da balonla örtüşecektir. Eğer bir şeyin işlem değeri, insanların zanları nedeniyle gerçek değerinden sürekli uzaklaşıyorsa, o şey uçan bir balondur. Ancak kural basit: Uçan balonlar sonsuza kadar uçamaz. Çünkü tepe noktasındaki koşullar, dışarıdaki ortamdan daha düşük bir yoğunluğa sahip olması nedeniyle balonun yükselmesini sağlayan içerideki cevheri, gerçek değerini göstermeye icbar edecektir. Bu durumda hakikati balona içeriden hücum eder -ki buna patlama diyoruz. Patlama itiraftır: Artık takke düşer ve kel görünür.



Ömer Faruk Salar

MÜSİAD TİCARİ HAYATTA BAŞARININ KAPISI

BÜYÜK BİR AİLENİN BÜYÜK İSMİ MÜSİAD'I REHA YELTEKİN *ÇERÇEVE* OKUYUCULARI İÇİN ANLATTI



İnşaat, Çevre ve Yapı Malzemeleri Sektör Kurulu Başkanı

REHA YELTEKİN

1976 yılında Adana'da doğan Reha Yeltekin, dört ayrı şirkette inşaat, mühendislik ve taahhüt faaliyetleri yürüten bir isim. Mimar bir ailenin ferdi olarak üniversite eğitimini tamamlayan Reha Yeltekin iş hayatına, inşaat mühendisi olarak Boğaziçi Üniversitesine iş yapan bir şirkette merhaba demiş. Daha sonraki yıllarda Boğaziçi Üniversitesi bünyesinde de çalışan Reha Yeltekin, bir müşavirlik firmasında da ticari faaliyetlerini sürdürmeye devam etmiş. 2009 yılında MÜSİAD'la tanışan Yeltekin, büyük aileye giriş sürecini şöyle anlatıyor: "2010 yılında MÜSİAD'a üye oldum. Eşimin babası MÜSİAD'ın sosyal anlamda iş ilişkilerini sağlam bir temel üzerine inşa edilmesinde büyük bir kolaylık sağlayacağı tavsiyesinde bulunmuştu. Bu tavsiye doğrultusunda MÜSİAD'a üye oldum ve kendilerine her zaman minnettarımdır, bana bu yolu açtığı için. MÜSİAD'a girdiğimde Mahmut Asmalı Başkanımız beni İnşaat Sektör Kuruluna aldı. Orada bir süre Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yaptım. MÜSİAD İnşaat Sektör Kurulu çok değerli işadamlarından teşekkül eden yapısıyla, kendilerini sektörlerinde ispatlamış önemli isimlerin bulunduğu bir ortama sahip."

MÜSİAD'la birlikte ticari hayatında büyük bir motivasyon kaynağına ulaştığını aktaran Reha Yeltekin, "Çalışmanın sonu yok, MÜSİAD'la birlikte ticari hayatta en üst düzeyde başarıyı yakalayabilmenin bütün imkânları sizin oluyor." değerlendirmesinde bulunuyor. MÜSİAD'ın kendisi için büyük bir aileyi ifade ettiğini aktaran Yeltekin, üye olduğu günden bugüne, büyük bir muhabbet, büyük bir sevgi ve tebessümle ticarette geleneksel değerlerle birlikte başarıya ulaşmanın mutluluğunu vurguluyor.





Kamil Mehmet Özkan

İş Dünyası ve Dijital DÖNÜŞÜM

Dijital dönüşüm süreci; akıllı cihazların yaygınlaşması ile yepyeni satış yöntemlerini ve satış deneyimlerini bir araya getirdi



retim ve ticaretin geçmişi, insanlık tarihinin ilk dönemlerine kadar uzanır. Ancak insanlık tarihinin hiçbir döneminde üretim ve ticaret, son 20 yılda olduğu kadar radikal dönüşümlere tanıklık etmemiştir. Sanayi Devrimi, buhar ve elektrik enerjisinin üretilmesi de dâhil hiçbir köklü kırılım bu kadar hızlı gelişmemiş, üretim ve ticaretin temellerini dijital devrim kadar dönüştürmemiştir. Ürün satın alma ve planlanan hedef kitlenin gereksinimlerinin oluşması sürecinden bu ihtiyaçların tasarlanmasına, üretilmesine ve pazarlanma yolu ile satılmasına kadar; satış sonrası süreçler de dâhil tüm sistemlerde ezber bozan dönüşümler yaşanmaktadır. Aynı zamanda işletmeler nezdinde üretim, finansal ve insan kaynaklarına erişim ile yönetim gibi kavramlar da dijital dönüşümden nasibini almış, böylelikle tüm süreçler dönüşmeye başlamıştır.

Asya ve Uzak Doğu başta olmak üzere pek çok üretim kompleksinde, insanlar ile üretim için özel tasarlanmış robotlar birlikte çalışmaya başladı bile. Üretimin sadece robotlara devre-



dildiği sektörler ve üretim merkezleri, her geçen gün artmaya devam ediyor. Diğer yandan her gün yetenekleri ve üretim kapasitesi gelişim gösteren 3 boyutlu yazıcılar ile üretim başka yönden de dönüşümünü sürdürüyor. Günümüzde insanlar, istedikleri ürünü tasarlayıp evlerinde, garajlarında üreterek kullanabiliyor. Yeni çağın en büyük kaynaklarından olan veri ile kullanılan dijital platformlar, sensörler ve kişisel cihazlar, sonsuza yaklaşacak şekilde artmaya devam ediyor. Artık firmalar sahadaki çalışanlarından anlık olarak haberdar olabilirken; tüm müşterilerinin ve potansiyel müşterilerinin istek, öneri ve şikâyetlerine de erişebiliyor.
Üzerinde yaşadığımız dünya, tarihinde hiç olmadığı kadar kalabalık bir nüfusu barındırmaya başladı. 1940'larda 2 milyar civarında olan nüfus günümüzde 8 milyara doğru emin adımlarla ilerliyor. Özellikle 2. Dünya Savaşı sonrasında nüfus katlanarak artmaya devam etti. Diğer taraftan bu kalabalık nüfusun kişisel gelir seviyesine bakıldığında, medeniyet tarihinin en çok kişi başı gelir ortalamasına sahip toplumlarının yaşadığı dönemde olduğumuzu görüyoruz. Aynı yükselişi tüketim oranlarında da saptamak mümkün. Tüm bu nüfus, gelir ve buna bağlı olarak tüketimde ki artışı, yeni arayışları süratlendirmiş ve dijital dönüşümü hızlandıran bir katalizör görevi görmüştür. Dijital dönüşüm tamamlanmamıştır, tüm hızıyla devam etmektedir. İş dünyası da pek çok alanda bu dönüşümden etkilenmektedir.

Ticaretin Dönüşümü
Dijital dönüşüm ile birlikte, binlerce yıldır yapılan ticari faaliyetler temelde aynı kalsa da yapılma yöntemleri kökten değişmiştir. 1990'ların başında internet kullanımının yaygınlaşması ile önceleri alternatif bir satış kanalı olarak görülen e-ticaret siteleri, günümüz ticari faaliyetlerin önemli bir kısmının gerçekleştiği ana kanallar hâline geldi. Devam eden bu süreç; akıllı cihazların yaygınlaşmasını, yepyeni satış yöntemlerini ve satış deneyimlerini de bir araya getirdi. Bazı sektörlerde sadece dijital satış kanalları kullanılırken bazı sektörlerde ise fiziksel satış deneyimi dijital ve mobil hizmetler ile zenginleştirilerek devam ediyor.

Diğer taraftan dijital dönüşüm sadece son kullanıcıya hitap eden kanallarda gerçekleşmiyor. Artık işletmeler, ham madde ve ara madde ticaretinden üretimin farklı kanallara dağıtılması ve kontrolünü kadar bütün süreçleri de dijital platformlar üzerinden gerçekleştiriyor.
Finans dünyasında da dijital dönüşüm ve yeni araçlar ile birlikte tüm işlemler ve para transferleri dijital olarak yapılıyor. Her gün trilyonlarca dolar para globalde dolaşırken dijital dönüşüm çağı ile birlikte hiçbir merkez bankasına bağlı olmayan, tamamen dijital yeni para birimleri de günlük hayatımıza girmiş durumda. En popülerleri Bitcoin'in kullanım alanları ve gizemli ilk oluşturucusu hakkında şaibeler devam etse de bu sanal para kullanıcılar dâhil pek çok alanda yaygınlaşmaya devam ediyor.

Büyük Veri ve Altın Çağı
2020 yılında 50 milyar cihaz internete bağlı olarak kullanımda olacak. Moore Yasası ile her geçen gün gücü katlanarak artarken maliyetleri de o hızla düşen çipler ve yaygın kullanılan elektronik cihazlar ile birlikte her yıl bir öncekini katlayan oranda veri üretilen bir dönemde yaşıyoruz. İş dünyası için iç ve dış müşteriler, tüm paydaşlar ve en önemlisi tüm rakipler ile ilgili gerekli gereksiz tüm verilere erişilebilen bir dönemden geçiyoruz. Önceleri özenle seçilmiş örnek kümeler üzerinde yapılan pazarlama araştırmaları, artık tüm müşterileri kapsayacak şekilde yapılabilmekte, proaktif pazarlama stratejileri geliştirilebilmektedir. Tüm bu veri bolluğundan pozitif anlamda yararlanabilmek için işletmelerin veri analiz ve anlamlandırma alanındaki yetkinliklerini arttırması gerekmekte-

Dijital dönüşüm ile birlikte binlerce yıldır yapılan ticari faaliyetler, temelde aynı kalsa da yapılma yöntemi kökten değişmiş durumda







İş dünyası için iç ve dış müşteriler, tüm paydaşlar ve en önemlisi tüm rakipler ile ilgili gerekli gereksiz tüm verilere erişilebilen bir dönemden geçiyoruz

dir. Doğru analiz ile mevcut müşterilerin sadakati kazanılıp şikâyet ettikleri noktalar giderilirken diğer taraftan rakiplerin mutsuz müşterilerini de kazanmak için olanaklar/araçlar hep büyük veri analizi ve anlamlandırması ile çalışmaktadır. Büyük verinin doğru kullanımı ile ürünün üretimine karar verme aşamasından tasarım ve geliştirilmesine kadar tüm süreçler, gerçek müşteriler ve anlık geri bildirimler ile gerçekleştirilebilir.

3B Yazıcılar ve Yeni Üretim

Kişiye özel üretim aslında çok uzak olduğumuz bir kavram değil. Sanayi Devrimi ile birlikte üretimin fabrikasyona dönmesi ve kitlesel üretim tesisleri dönemini saymazsak, aslında 17. yy öncesinde üretim, büyük ölçüde siparişe ve kişiye üretime dayanan, zanaatkârlar ve onların atölyelerinde emek yoğun şekilde yürütülen bir süreçti. Sanayi Devrimi ile büyük üretim bantları, zanaatkârların ve onların atölyelerinin de sonunu getirdi. Ta ki 3 boyutlu yazıcılar hayatımıza girene kadar. Her geçen gün farklı materyalleri işleme yeteneği kazanan ve daha komplike modelleri daha hızlı üretebilerek karşımıza çıkan 3B yazıcıların aynı zamanda edinme maliyetleri de hızla düşüyor. Yakın dönemde tüketiciler, beğendikleri pek çok ürünü kişiselleştirip evlerinde istedikleri materyaller ile üretebilecekler. Bu da aslında üretim sürecinde köklü değişimin habercisi. Tüketiciler birer türetici hâline gelirken, tamamen olmasa bile geleneksel üretim, lojistik ve satış sürecindeki bazı aracıların ortadan kalkacağı, ürünlerin tasarım ve satış modellerinin de kökten değişeceği öngörülebilir. Diğer taraftan 3B yazıcılar, B2B alanda da kullanılmaya başlandı. Tam teşekküllü bakım hangarının olmadığı bir havalimanında uçağın bozulan parçası için başka bir uçak beklemek yerine, bu parçayı 3B yazıcı ile üretebilir ve kullanmaya anında başlayabilirsiniz. Yine ürün geliştirilen bir sektörde iseniz müşterinize ürünü şık çizimlerden öte birebir kopyası ile çok daha rahat pazarlayabilir, kitlesel üretim öncesinde prototip üretim ve kişiselleştirme için kullanabilirsiniz.

İnsan Kaynaklarının Dönüşümü

İş dünyasında dönüşüm insan kaynakları alanında da büyük oranda gerçekleşiyor. Anlık takip sistem-





leri ile artık tüm çalışanların anlık performans değerleri ölçülebilirken emek yoğun sektörlerin çoğunda tam otomatizasyon ve robotlarla üretime geçiş devam ediyor. Diğer yandan bu geçiş süreçleri, insan kaynaklarında yeni yetenek ve yetkinliklere ihtiyaç duyulmasına neden oluyor. Dönüşümde, şirketlerin bir yandan emek yoğun iş gücünü azaltırken diğer yandan mevcut personelini de geçiş sürecinin tüm gerekliliklerine en iyi şekilde hazırlaması gerekiyor. Bu sürecin üretim piramidinin en altındaki çalışandan en tepe yöneticiye kadar tüm zinciri kapsaması başarılı dönüşüm için önemli. Aksi takdirde dijital dönüşümün gereklilikleri olan yetkinliklerin olmadığı bir ekip ile bu evreyi tamamlamak çok da mümkün değil. Özellikle şirketlerin her kademesinin bu dönüşüm sürecini benimsemesi ve görev/sorumluluk alanını buna göre düzenliyor olması gerekiyor.

Para Kavramının Dönüşümü

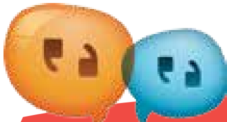
Dijital dönüşüm çağı ile birlikte para kavramı da dönüşüme uğradı. Merkez bankalarından bağımsız yapısı ile tamamen dijital kripto kodlar ile oluşturulan Bitcoin, önceleri FBI'ın karanlık web için yaptığı operasyon ile bilinirlik sağlasa da zamanla kabul görmeye ve neredeyse her alanda alışveriş için kullanılmaya başlandı. Diğer yandan dijital dönüşüm ile birlikte para transferleri ve yatırımların yönetiminin kolaylaşması da hem finans sektörü için hem de ticaret alanında faaliyet gösterenler için iş yapış süreçlerini oldukça kısalttı. Bankacılık sistemi de dijital dönüşümü ilk tamamlayan sektörlerin başında geliyor. Kişilerin hesaplarından paralarını kendilerinin çekmelerine izin veren ATM'lerin kullanılmaya başlanmasından sonra gelinen noktada; müşterilerin kredi başvurularını ve risk seviyelerini hesaplayan, ayrıca kredi verilip verilmeyeceğine karar veren botlar dönemine geldik. Yine yapay zekâ ile finansal piyasalarda en optimum kazanca yönelik yatırımlar da gerçekleştirilmeye başlandı. Dijital dönüşüm hem günlük yaşamın hem de iş, ekonomi ve finans dünyasının genel işleyişlerini temelden değiştirmeye devam ediyor. Bankacılık, yayıncılık gibi bazı sektörler, dijital dönüşüm ile birlikte temel işleyişini çoktan dönüştürmüşken, üretim sanayisi de hem robotların kullanımı hem de 3B yazıcıların yaygınlaşması ile birlikte dijital dönüşüm yolunun başında. Dijital dönüşüm tüm hızıyla devam ediyor ve tamamlanmış değil. Hangi sektörde faaliyet gösterirseniz gösterin, iş yapış süreçlerinden üretilen hizmet ve ürünlere kadar sizi etkilemeye devam edecek. Önemli olan: Siz bu dönüşüme hazır mısınız?



Dijital dönüşüm hem günlük yaşamın hem de iş, ekonomi ve finans dünyasının genel işleyişlerini temelden değiştirmeye devam ediyor



Dünyaya ŞARKI SÖYLEMEK İÇİN Gelmişim



AKTÜEL RÖPORTAJIMIZDA, TRT SANATÇILARINDAN MELİHAT GÜLSES'İ AĞIRLADIK

Merve Ay

Eşsiz ses ve yoruma sahip, engin müzik kültürü ile donanmış, zarif duruşu ve Türk müziğine katkılarıyla tanıdığımız Melihat Gülses'le Türk müziğini konuştuk. TRT İstanbul Radyosunda bir araya geldiğimiz Gülses, "Müzik yapıldığı zaman insanın yüreğine dokunması ve sakinleştirici bir tarafı olması gerektiğine inanıyorum." dedi. Türk müziğinin gençler tarafından tanınması ve sevilmesinin gerekliliğine de değinen sanatçı, gençlerin bu şarkılara kulak aşinalığı kazanmalarının bile önemli olduğunu düşünüyor.



Babanızın işi nedeniyle ilkokul ve ortaokul döneminiz Anadolu'nun farklı şehirlerinde geçmiş. İlk müzik eğimini de babanızdan almışsınız. Bu pencereden baktığımızda Anadolu'nun veya ailenizin icra ettiğiniz sanata yansımaları olduğunu düşünüyor musunuz?
Babamın kanuni olması ve hanendeliğini göz önüne alacak olursak müzisyenliğimi ve bu minvaldeki yeteneğimi babama borçlu olduğumu söyleyebilirim. Çocukluğum babamın dizinin dibinde şarkılar söyleyerek ve onun sanatçı dostlarıyla geçti. Müziğin içine doğdum diyebilirim. Ayrıca ben bir veznedar çocuğum babam bankada görevliydi. Onun işinden kaynaklı olarak Anadolu'nun farklı şehirlerinde büyüdüm. Anadolu'nun o zengin kültürünün içinde yaşamak çok özeldi. Çocukluğumdan konservatuvara giriş dönemime kadar "gezek" adı verilen meşk toplantılarına katılırdım. Bu da benim müzik hayatımın ilk başlangıcıdır.

Kardeşleriniz farklı meslek seçimleri yaparken siz babanızın sanatçı yönünden bir yol çizmeyi tercih etmişsiniz. Babanızın bu konuda size desteği oldu mu? Konservatuvar süreciniz nasıl başladı?
Abim ve ablamın da sesleri çok güzeldi ama sanırım bir tek ben babama karşı direnebildim. Mücadeleci ruhumla ve gerçekten ne istediğimi bilen tavrımla babama karşı savaş verdim. Türk müziğinin bir konservatuvara kavuşması benim lise dönemime denk geldi. Babamın iki arkadaşı vardı: Kemani Kazım Palas ve Udi Selim Demir. Onlar benim yeteneğim olduğunu ve mutlaka konservatuvara yazılmam gerektiğini babamla paylaştılar. Babam da "Ben kızımın şarkıcı olmasını istemiyorum." diyordu. Benim ise hayatımın tümü müzikti. Beni eve kapatıyorlardı, konservatuvara kaçıyordum. Fatih Kız Lisesindeyken, arkadaşlarım okulu kırıp gezerken ben okuldan zaman buldukça konservatuvara gidiyordum. Konservatuvar şu an Nişantaşı'nda bulunan Rüştü Özel Kız Meslek Lisesinin olduğu binadaydı. Halil Karaduman kanun, Hasan Esen de keman çalıyordu. Onları hayranlıkla dinlerdim. Verdiğim bu mücadele konservatuvar eğitimi almamın kapılarını açmış oldu.

Babanız kanun ve ses sanatçısı, eşiniz tamburi ve ressam, kızınız konservatuvar mezunu... Dolayısıyla hayatınızda sanatla hemhal olan birçok kişi var. Bu Melihat Gülses'in özel hayatını nasıl etkiliyor?
Özel hayatımızda tabii ki sürekli müzikle hemhal olmuyoruz. Eşim tamburi ve bestekâr Necip Gülses. Radyoda birlikteyiz ama evde "Ben çalayım, sen oku." gibi diyaloglarımız olmuyor. Evde çok fazla müzikle ilgili değiliz ancak sürekli de çalışan bir aileyiz. Eşim odasında nota yazarken ya da tambur çalarken ben de repertuvar yapıyor oluyorum. Birlikte de çalışabiliyoruz. "Necip, ben şu şarkıyı bilmiyorum, bana çalar mısın?" diyebiliyorum. Kısaca birlikte çalışıyoruz ama evde meşk yapılmıyor. Aslına bakarsanız aile ya da arkadaş ortamında da şarkı söylemek istemiyoruz. Çünkü bu bizim mesleğimiz, özel hayatımıza taşımak istemiyoruz.

Günümüzdeki müzik icrasını nasıl değerlendiriyorsunuz? Saz ve sanatçı senkronizasyonun nasıl olması gerektiğini düşünüyorsunuz?
Bizler sahnede sanat icra eden insanlarız. Fakat son zamanlarda herkesin üst perdeden konuşup, bağırdığı bir ortamdayız. Düğün salonlarında nasıl ki bütün kolonlar açıktır ve ses kulağınızı rahatsız



BİR SANATIN YAPILABİLMESİ İÇİN DEVLETİN YANI SIRA ÖZEL SEKTÖRÜN DE DESTEKLEYİCİ OLMASI GEREKTİĞİNE İNANIYORUM







rumum etkiliyor. Sonuçta sahip olduğumuz yeteneği yüce Yaradan veriyor. Allah vergisi olan bu kabiliyetimin yanı sıra ben de çok emek verdim, çok çalıştım. Sesimin farklı ve özel bir tınısı olduğunu düşünüyorum. İç dünyama yolculuk yaptığımda iç dünyamın çok zengin olduğunu görüyorum. Bu hissiyatı melodi şeklinde ifade ettiğinizde önce sizi etkileyecek ki siz bu duyguyu dinleyiciye de aktarabilin. Örneğin, CD okumak için stüdyoya girdiğinizde saatlerce okuma şansınız oluyor ama radyoya girdiğinizde 15 dakikada dört şarkıyı bitirmek zorundasınız. Bazen aylarca stüdyoda kalıp da yapamadığınız yorumu 15 dakikada yapabiliyorsunuz. Eser seslendirdiğim her konser ya da gecede eğer biri sıkıntılarını atarak oradan ayrılıyorsa ben daha çok stresten arınmış oluyorum. Böylece hem söylüyorum hem deşarj oluyorum.

Melihat Gülses, kendi ile baş başa kaldığında ne tür müzikler dinliyor?

Genellikle her türden müzik dinliyorum. Özellikle evde gençler olunca yeri geldiğinde "Rock"da dinliyorsunuz. Tabii bir yerden sonra yaş itibarıyla kaldıramadığımız müzikler olabiliyor. Bir de çok sesi açıksa... Her türden müzik dinliyor olsam da genellikle Türk müziğini tercih ediyorum. Özellikle de eski arşiv bantları dinlemekten çok keyif alıyorum. Eski bilmediğimiz eserleri hem öğrenmek hem de dinlemek niyetiyle eski bantları dinlemeye çok zaman ayırıyorum; ama son zamanlarda daha çok halk müziğiyle ilgileniyorum diyebilirim. Bu arada, Kalan Müzik'le bir halk müziği projemiz var. Ayrıca Abra adlı bir grupta yer alıyorum. Bu grup



ÜLKESİNE, MİLLETİNE DOLAYISIYLA KENDİNE DÖNMEYİ BİLEN HER GENÇ KÜLTÜRÜNÜN BİR PARÇASI OLAN TÜRK MÜZİĞİNE DE İLGİ DUYUYOR



eder... Son zamanlarda tıpkı düğün salonlarında olduğu gibi konserlerde de bunu yaşıyoruz. Nedense hem sazın hem de sanatçının sesi çok açık. Dolayısıyla müzik yapılamıyor. Ben müzik yapıldığı zaman insanın yüreğine dokunması ve sakinleştirici bir tarafı olması gerektiğine inanıyorum. Örneğin; bir Safiye Ayla veya Müzeyyen Senar'ı dinlediğiniz zaman arkada saz varla yok arasındadır. Saz soliste refakat etmelidir.

Hemen hemen her insanın hayatında müziğin bir yeri var. Müzik dinliyoruz, kimimiz profesyonel olmasa da şarkı söyleyebiliyor ya da enstrüman çalabiliyor; ama siz müziği meslek olarak icra ediyorsunuz? Bu durum size neler hissettiriyor?

Kendimi dinlerken de etkilendiğimi söylemeliyim. Kendi sesimden etkilenmem demek "oh ne güzel okuyorum." gibi algılanmasın. Beni, sesim ve yo-







ESER SESLENDİRDİĞİM HER KONSER YA DA GECEDE EĞER BİRİ SIKINTILARINI ATARAK ORADAN AYRILIYORSA BEN DAHA ÇOK STRESTEN ARINMIŞ OLUYORUM



dinleyicilerine; geleneksel ve çağdaş şairlerin şarkılarını, türkülerini ve şiirlerini modern bir yorumla sunuyor. İki operacı arkadaşımızla birlikte, bir piyano ve bir çello ile eserleri yorumluyoruz.

Peki, en çok hangi eseri seslendirmekten keyif alıyorsunuz?

Çok severek okuduğum şarkılar döneme göre değişim gösteriyor. Her türden müziğin dilime dolandığı oluyor ama hayatımda benimle bütünleşmiş şarkılar da var. Melihat Gülses'i Türk toplumuna tanıtan *Günaydınım* eseri benim için çok özeldir. Verdiğim emeğin karşılığını her zaman aldım. Türk müziğinde böyle bir ses olduğunu biliyorlar, yüzümü tanımasalar bile sesimden ve yorumumdan biliniyorum. *Çok âşığın var diyorlar, Üsküp sevdası ve Firar* şarkılarını da çok severim. Bir de eşim Necip Gülses'in şarkıları var tabii. "Sen vur da tamburun tellerine yâr. Gözyaşım süzülsün ellerine yâr" bu şarkı da benimle bütünleşti. Okuduğum tüm şarkıları severek seslendiriyorum. Ben şarkı söylemek için gelmişim dünyaya... Bir daha doğsam, bir daha doğsam yine şarkı söylerdim.

Farklı türde müzikle ilgilenen kişilerin Türk müziği icra etmeleri ile ilgili ne düşünüyorsunuz? Popüler müzik yapan bir kişi Türk sanat müziği icra edebilmeli mi?

Bu aslında mankenlerin ya da ses sanatçılarının oyuncu olması gibi bir şey. Eğer doğru yapılabilecekse bir mahsuru olmadığını düşünüyorum. Tarkan bir Türk müziği albümü yaptı ve böylece birçok insana ulaşabildi. Örneğin; albümünde *Dönülmez akşamın ufkundayız* eserini seslendirdi. Böylelikle de gençlik bu şarkıyı öğrenmiş oldu. Gençlerin bu şarkılara kulak aşinalığı kazanmalarının bile önemli olduğunu düşünüyorum. Çok fazla fanatik olursak gençlerle Türk müziği arasındaki mesafeyi de açmış oluruz. Yine de dikkatli olmakta fayda var, herkesin Türk müziği okumasını da doğru bulmuyorum. Biz devlet sanatçıları ve devlet koroları olarak müziğimizin yaygınlaşmasını sağlamak için elimizden geleni yapıyoruz. Çok saygın bir işimiz var ama dinleyici yelpazesini geniş tutmak için aşırı uçlarda farklılıklar yapılmasını doğru bulmuyorum.

> ÜLKESİNE, MİLLETİNE DOLAYISIYLA KENDİNE DÖNMEYİ BİLEN HER GENÇ KÜLTÜRÜNÜN BİR PARÇASI OLAN TÜRK MÜZİĞİNE DE İLGİ DUYUYOR

Bir röportajınızda, gençlere biraz daha yaklaşmak gerektiğine değinmişsiniz. Buna paralel olarak da Türk müziğinin tanıtımında dizilerin öneminden bahsediyorsunuz. Bunun dışında gençlerin Türk müziğine olan ilgisinin nasıl arttırılabileceğine inanıyorsunuz?
Dizilerin, aslında Türk müziğinin gençlerden çok topluma tanıtılmasına vesile olduğunu düşünüyorum. Çünkü gençler çok fazla dizi seyretmiyor; ama çok fazla dizi seyredilen bir ülke olduğumuzdan, örneğin *Hatırla Sevgili* şarkısı çok hızlı yayıldı. Zaten müziğin evde dinlenilmeye başlanmasıyla birlikte gençlere de çocuklara da ulaşılıyor. Bu nedenle ben dizilerin bu konuda önemli olduğunu düşünüyorum.

Bu arada ben gençleri Türk müziğinin dışında da görmüyorum, böyle bir algıyı kabul etmiyorum. Biraz ülkesine, milletine dolayısıyla kendine dönmeyi bilen her genç, kültürünün bir parçası olan Türk müziğine de ilgi duyuyor. İncesaz'la yaptığımız albümde tüm üniversite gençliğine ulaştık. Bu da bence güzel bir başarıdır. Gençler güzel ve doğru olan her şeyi kabul edebiliyorlar. Dolayısıyla da emek verdiğiniz zaman karşılığını muhakkak alıyorsunuz.





Türk müziğinin gelişimi ve belki de uluslararası boyuta taşınabilmesi adına iş dünyası ne gibi sorumluluklar almalı?
İstanbul Ticaret Odası tarafından finanse edilen çok önemli iki albümümüz var. "Musikişinas İşadamları" adlı albümümüz, zamanında ticaretle uğraşmış bestekârlar, güftekârlar ve ses sanatçılarının emek verdiği bir çalışma oldu.

Bir sanatın yapılabilmesi için devletin yanı sıra özel sektörün de destekleyici olması gerektiğine inanıyorum. Gelecek nesillere de ulaştırmak adına vereceğimiz kalıcı eserlerin hayat bulabilmesi için destek gerekiyor. Örneğin; MÜSİAD üyesi firmalardan Çanakkale Seramik tarafından Miras isimli bir projemiz oldu. İçinde beş adet CD'nin yer aldığı ve buradaki eserlerin notalarının da bulunduğu bir çalışmamız var.

Merhum İbrahim Bodur'un destekleri ile Türk müziğini dört bölüme ayırarak bir çalışma hazırlamış oldum. Miras'ta klasik, neoklasik, romantik dönem ve en son da günümüz Türk müziğine yer verdik. Albümüm geliri ile de Çanakkale Seramik Vakfında öğrenim gören çocuklara destek olduk. Miras, aslında Türk müziğinin bir özeti niteliğini taşıyor. Buna benzer kalıcı eserleri bırakabilmemiz için iş dünyasının sponsorluğuna ihtiyacımız var.

> ***"Sen vur da tamburun tellerine yar. Gözyaşım süzülsün ellerine yar"***



Sinan Ceco

190 Yıl Sonra Halk, Üniformalı

ZORBALARIN KARŞISINDA

"1826'dan 2016'ya millet aynı millet, haininse yalnız ismi değişmiş..."

eniçeri Ocağı, Osmanlı İmparatorluğu tarihinin büyük bir bölümünde devletin başarılarında önemli roller üstlenmiştir. Fakat sonraki dönemlerde kapıldıkları rehavetle düzeni bozulmuş, bu vesileyle de devletin ve milletin başına musallat olmuş, usandırıcı bir bela hâline gelmiştir. Kendi menfaatlerini her şeyin önünde tutup, yenilik karşıtı olma düşünceleriyle birçok padişahı tahttan indirerek ve bazılarını da katlederek başıbozuk bir tavır ile pekiştiren yeniçeriler, halka da bir o kadar eziyet çektirmişlerdir. Yeniçeriler, 1807 yılında yenilikçi yönüyle tanınan Sultan III. Selim'i de bu yüzden tahttan indirmişler ve yerine IV. Mustafa'yı getirmişlerdi. 28 Temmuz 1808'de de III. Selim ve Nizam-ı Cedid taraftarı Rusçuk Âyanı Alemdar Mustafa Paşa, III. Selim'i esaretten kurtarıp, tahta yeniden çıkarmak için harekete geçmiş; fakat Alemdar'ın bu gayreti sonuç vermemiş, bu operasyon Sultan III. Selim'in şehit edilmesiyle sonuçlanmıştı. Bu karmaşada III. Selim gibi idam fermanı yazılmış

Şehzade Mahmut son anda kurtarılmış ve Alemdar Mustafa Paşa tarafından tahta çıkarılmıştır. Lakin sonraki yıllarda da sürekli karşı durduğu yeniçeriler, Alemdar Mustafa'nın da katline vesile olacaktır. Böyle bir kargaşanın ortasında tahta çıkan ve III. Selim'in gözlerinin önünde vahşice katledilişine tanık olan Sultan II. Mahmut, devletin bu çürümüş çarklarını değiştirmeye karar vermiş ve ilk iş olarak devletin idare merkezini Topkapı Sarayı'ndan Beşiktaş'a taşımıştır.

Bozulmuş nizamı yeniden tesis etmek isteyen Sultan II. Mahmut, saltanatının uzunca bir bölümünü yeniçeri belasıyla uğraşarak geçirmiştir. Bu düzeni yeniden sağlayabilmek için de şiddeti ve korkuyu, kendinden önceki padişahlardan daha fazla kullanmaktan da çekinmemiştir.

II. Mahmut yeniçerilerin, amcazadesi III. Selim'i tahttan indirip yerine getirdikleri, ağabeyi IV. Mustafa'nın (ki III. Selim'in ve II. Mahmut'un idam emrini de o vermiştir) hareminden 200 civarında kadını, erkek çocuk doğurabilme ihtimaline karşı (yani yeniçerilerin kendisine karşı kullanabilecekleri bir şehzadeye karşı) Boğaz'a attırarak idam ettirmiştir. II. Mahmut'un sert tedbirlerine ve cezalarına verilebilecek misallerin sayısı pek fazladır. Bu da II. Mahmut'un "acıyan acınacak hâle gelir" düsturuyla hareket ettiğini göstermektedir. Ancak II. Mahmut'un bu sert mizacı ve kararlılığı, insanların zihinlerinde, yeniçeri belasını da aynı akıbetin beklediği düşüncesinin belirmesine neden oluyordu. Fakat yeniçeriler, yenilmezliklerinden son derece emin hareket ediyor ve küstahlıkta da sınır tanımıyorlardı.

Yeniçeriler, şehirdeki herkese korku salmayı da meziyet hâline getirmiş ve bu anlamda gözdağı vermekten de kaçınmamışlardır. Çoğu kez "bu şehri yakarız" şeklindeki tehditlerle İstanbul halkını sindirmeye çalışan yeniçeriler, zaman zaman kente tarifsiz zararlar veren yangınlar da çıkarmıştır. Bugünkü Beyazıt Yangın Kulesi olarak bilinen yapıdan önce Sultan II. Mahmut, ahşap bir yangın

Yeniçeriler, yenilmezliklerinden son derece emin hareket ediyor ve küstahlıkta da sınır tanımıyorlardı





Bu millet devletini namus bilmiş, karakterine bunu nakşetmiştir. Elinde tuttuğu silahı kendi halkına doğrultma gafletine düşen kansızlara, düştükleri gafletin bedelini ödetmiştir



kulesi inşa ettirmişti. Ancak bu kule daha kullanılamadan yeniçerilerin suikastına kurban gitmiş ve yakılmıştır. Tüm bu tehditlere karşı Sultan II. Mahmut, planı için sessizce hazırlık yapıyor, bu hâliyle birçok kişi tarafından, sessizce ve derinden çalışan bir köstebeğe benzetiliyordu ki II. Mahmut'un böyle tedbirli davranmasının nedeni amcazadesi III. Selim'in tasarladığı yenilik hareketlerini hayata geçiremeden katledilmiş olmasıdır. 1821'deki Yunan İsyanı, her ne kadar büyük hesaplaşmayı geciktirmişse de yeniçerilerin bu isyanda düşman karşısında ne kadar pasif kaldığını herkes görmüş ve artık eşkıyalıktan başka bir meziyeti kalmayan bu güruhun ortadan kaldırılması gerektiğini düşünür olmuştu. Bu yüzden II. Mahmut, hazırlıklarına hızla devam etmiş ve yaptığı atamalarla, dengeleri kendi lehine değiştirmeyi hedeflemişti.

1826 yılında Sultan II. Mahmut, planının diğer aşamalarına geçti ve orduyu modernize etmeye başladı. 29 Mayıs 1826'da Eşkinci Ocağı adında, çağdaş usullerle eğitilecek olan yeni bir askerî teşkilat kuruldu. II. Mahmut, tıpkı III. Selim'in Sekban-ı Cedid uygulamasındaki gibi, yeniçerilerin, bu yeni orduya da tepki göstereceğini biliyordu; fakat tahta çıktığı ilk günden itibaren tasarladıklarını hayata geçirme vakti gelmişti.

11 Haziran'da, yeniçeri kışlalarının bulunduğu Yeni Odalar semtindeki talim alanı olan Et Meydanı'nda, II. Mahmut'un modern ordusu, Avrupa tarzında ilk talimi gerçekleştirdi. 15 Haziran 1826 Perşembe gecesi de yeniçeriler, isyanı resmen başlattı ve bu olayın görgü tanıklarından Şirvanlı Fatih Efendi, *Gülzâr-ı Fütûhât* isimli eserinde, o gece güneş doğana kadar 2 bin yeniçerinin Et Meydanı'nda toplandığını aktarmaktadır. Bu sırada Sultan, Beşiktaş Sarayı'ndaydı. Yıllardır yapılan hazırlıkları devreye sokma vakti gelmişti ve II. Mahmut, Beşiktaş'tan kayıkla gelerek, Top Kapusu sahil kapısından Topkapı Sarayı'na girdi. Ardından Hırka-i Saadet Dairesi'nden Hz. Peygamber'in sancağını çıkardı. (Bu sancak savaş zamanları çıkarılır ve Babüssaade önüne konurdu. Ayrıca bu sancağın bütün Müslümanların düşmana karşı birleşmesi gerektiği anlamını taşıyan simgesel bir manası da vardı ve bu sefer düşman yeniçerilerdi.) II. Mahmut, Hz. Peygamber'in sancağını sadrazam ile şeyhülislama

verdi ve daha önceden kararlaştırıldığı üzere, mukaddes sancak Sultan Ahmet Camii'nin minberine dikildi. Şehirdeki bütün vaizlere de Müslümanları halifeyi korumak için Sultan Ahmet Camii'ne çağırmaları yönünde mesajlar gönderildi, selalar okundu. Bu vesileyle toplanan halka, sarayın cephaneliklerinden silah dağıtıldı. Hz. Peygamber'in sancağının da dikildiği Sultan Ahmet Camii, padişah ve halife yanlısı askerler ile halkın toplanma noktası olmuştu. Zira şehirdeki pek çok Müslüman, şehrin başına bela olan yeniçerilerden, sayısız hırsızlığın ve cinayetin öcünü almak istiyordu.

Tüm bu harekât sırasında, Sultan Ahmet Camii, adeta bir askerî üs olarak kullanılmıştı. Sadrazam ve şeyhülislam da dâhil olmak üzere tüm devlet ricali, harekâtı camiden idare ediyor ve avluda kurulan çadırlarda yatıp kalkıyorlardı.

Saraya bağlı birlikler, kısa sürede yeniçerilerin işgal ettiği Et Meydanı'nı ele geçirdi. Topçu atışlarıyla binlerce yeniçeri öldürüldü, kışlaları ateşe verildi. Tüm bu olayları 16 Haziran günü tercüman Barolomeo Pisani, İngiliz Sefiri Lord Stratford Canning'e şöyle yazmıştır: "Şehrin her bir köşesi aranıyor ve yakalanan bütün yeniçeriler, sadrazama getiriliyor. Sadrazam orada ölüm emri veriyor ve hemen bilfiil idam ediliyorlar. Cesetleri, hipodroma atılıyor ve üç gün süreyle bekletiliyorlar. Bütün kamu daireleri ve çarşılar kapalı, kimse işine gitmiyor."

17 Haziran 1826'da da Yeniçeri Ocağı resmen ilga edildi ve aynı gün Sultan Ahmet Camii'nin minberine dikilen Sancak-ı Şerif, buradan alınarak Topkapı Sarayı'nda Babüssaade önüne dikildi. Ülkenin bu beladan tam anlamıyla temizlenmesi 80 gün sürdü. Sancak-ı Şerif de Hırka-i Saadet Dairesi'ndeki yerinden alındıktan 80 gün sonra, tekrar yerine konuldu.

Bu millet devletini namus bilmiş, karakterine bunu nakşetmiştir. Devletini tehdit eden her kim olursa olsun tereddüt etmeden karşısına çıkabilmiş ve elinde tuttuğu silahı kendi halkına doğrultma gafletine düşen kansızlara, düştükleri gafletin bedelini ödetmiştir. Bu, 15 Haziran 1826'da da böyle olmuştur, 15 Temmuz 2016'da da böyle olmuştur. Vatanını namus bilen halkımızın devri daim olsun...



17 Haziran 1826'da da Yeniçeri Ocağı resmen ilga edildi ve aynı gün Sultan Ahmet Camii'nin minberine dikilen Sancak-ı Şerif, buradan alınarak Topkapı Sarayı'nda Babüssaade önüne dikildi





Tarih HAİNLERİ UNUTMAZ

Hepimizin yararına karar alması için seçtiğimiz insanların alçakça yöntemlerle yerinden edilerek bu makamlara bizim derdimizle dertlenmeyen kimselerin getirilmesini istemiyorum

> *Sessizce ağlamaya çalışıyorum.*
> *Hıçkırıklarımı karanlığa bırakıyorum.*
> *Işıkları açmayın, lütfen.*
> *Lütfen, rahatsız etmeyin beni.*
> *Bir daha bu anı yaşayamayacağım.*
> *Bir daha bu acıyı haykıramayacağım.*

Adem Dönmez

Nasıl bir başlangıç yapacağımı bilmiyorum, ah gerçekten bilmiyorum. Anlatmak istediğim olayların ne zaman, nerede ve nasıl başladığını çok iyi biliyorum, çünkü ya gördüm ya okudum ya da yaşadım. Fakat aradan bir hafta geçmişken daha bir hikâye olsun diye kalbimden söker gibi kelimeleri çıkarmak çok zor. Çünkü bütün bunlar bir hikâye değil gerçekti.

Gece yarısını çoktan geçti vakit. Herkes uykuya çekildi. Bense gökyüzündeki yıldızlara bakarak nefes almaya çalışıyorum. Üşüyorum. Ellerim iki bacağımın arasında ve kucağımda bir defter. Keşke demek ne zor şimdi, bu bir haftayı yaşamak zorunda kaldıktan sonra...

Her birimiz bize sunulan hayatı yaşıyoruz. Hatalar yapıyoruz, mutlu oluyoruz, kavga ediyoruz. Farklı özelliklerimiz var. Farklı düşünüyoruz. Farklı bakıyoruz. Şaşırıyorum. Aynı havayı soluyup, aynı yiyeceklerle beslenip nasıl bu kadar farklı olabiliyoruz?

Bütün kelimelerin tükendiğini fark ediyorum kalemi elime aldığımda, yazılması gereken çok şey var ama derman bulamıyorum kendimde, saatlerce oturup, bütün yaşadıklarımı bir film şeridi gibi gözlerimin önünden geçirip kalıyorum.

Bir hafta önce oldu, emekli hain bir vaiz darbe yapmaya kalkıştı. Aklı sıra tüm hamleleri tahmin etmiş ve bize şah mat demişti. Fakat tahmin edemediği bir şey vardı...

***

15 Temmuz, öyle bir gün. Sıradan. Sıcak. Boğucu...

"Erkencisin bu akşam?" dedi, eliyle omzuma dokunarak, "Nereye böyle?"

"Hâlsiz hissediyorum kendimi, koca bir haftanın yorgunluğu var üzerimde, trafiğe kalmadan eve geçeyim de dinleneyim." dedim, zoraki de olsa kafamı kaldırıp gülümsemeye çalışarak, "Herkes tatil planları yapıyor ya çalışmak zor geliyor."

Aynı şekilde gülümsemeyle cevap verdi, "O zaman tutmayayım ben seni!"

Hava kararmak üzereydi, eve kendimi nasıl attım bilmiyorum. Buzdolabını açtım ve buz gibi suyu tıktım ağzıma, kana kana içtim.

Sanırım artık istemsiz oluyor, salona girdim, koltuğun üzerindeki kumandayı elime aldım ve televizyonu açtım.
Sonra elbiselerimi çıkaramadan koltuğun üzerinde uyuyakaldım.
Buraya kadar her şey normaldi. Sıradan bir adam, televizyonun karşısında göbeğini kaşıyarak uyuyakalmıştı. Aslında böyle de bitmesi gerekiyordu. Öyle bir gün bitiyordu. Sıradandı. Sıcaktı... 15 Temmuz'du.

***

Hani bazen rüyalara açarsınız ya gözlerinizi, öyle oldu benimki de karanlık bir sokakta tek başımaydım, terlemiştim ve arkama bakmadan koşuyordum. Sesler geliyordu. Korkuyordum. Nereye ve neden koştuğumu da bilmiyordum.

Karanlıktı, sokakta hiç kimse yoktu ve ben bir başıma koşuyordum.

Ardından büyük bir binanın önüne geldim. Sonra birden değişiverdi her şey.

Ordaydım!
Her şeyi bu gözlerimle, bir bir gördüm. Gizli kalacak veya saklanabilecek hiçbir şey yoktu.
Sere serpe dağılmıştı etrafa gerçekler. Hayatınız, gördüklerimden ibaretti.
Uzaklardan bir çocuk, masumca bana bakıyordu, ellerini bana doğru uzatmıştı. Yerimden kalkıp ellerinden tutmak istedim ama yapamadım. Oturduğum yerde öylece bekledim. Çocuk gözlerini kırpmadan iki elini de açarak baktı bana, sonra yavaşça öne düştü kafası ve elleri.

***

Bir ses duydum, sonra. Kulaklarımı tırmaladı. Ellerimle kulaklarımı kapamaya çalıştım ama yapamadım. Elimdeki demir yığınını bırakamadım. Kafamı çevirmeye çalıştım ama olmadı. Ben hangi yöne dönsem o yönden yükseliyordu çığlıklar ve sonrasında uzun bir sessizlik ve bitmek tükenmek bilmeyen bir yokluk hissi.
Yerden yükselen toprak ve kum taneleri, kalabalıkların hareket ettiğinin habercisi. On, yirmi belki de yüz kişi ritimsizce sağa sola kaçışıyor, bağrışıyor. Ne yaptıklarını anlamaya çalışıyorum. Acaba neden kaçışıyorlar. Ansızın fark ediyorum ki benden kaçıyorlar. Hepsine sırtımı dönmeye çalışıyorum ama olmuyor. Arkamda da insanlar var arkamı döndüğümde onlar kaçışıyor.

Verdiğimiz oyların, emirlerini memleketin menfaatlerine muhalif odaklardan alan ihanet çeteleri tarafından çiğnenmesini istemiyorum





Ben ordaydım!
Her şeyi gördüm!
Yapılanları biliyorum.
Çığlıklar hâlâ kulaklarımda.
Gözlerimi kapamaya korkuyorum,
Hep o manzara.
Hep aynı sahne,
Hep aynı figüranlar…

Ben ordaydım.

Keşke her gün bir şey daha bitse ve biten her şey giderek acı vermemeye başlasa. Günler geçtikçe daha da yok oluyorum ben, yavaş yavaş ölüyorum.
Aslında suçum yoktu, demek istiyorum, avazım çıktığı kadar. Ben sadece oradaydım, orada olmak zorundaydım ve oldum. Ne derlerse onu yaptım. Hiç düşünmedim. Hiç konuşmadım. Hiç sorgulamadım. Haklı ile haksızı ayırabilecek kadar vaktim yoktu. Çünkü renkler birbirine karışmıştı.
Ah zaman, ilaç olman gerekmiyor muydu senin? Yalancısın...
Nereden geldiği belli olmayan bir acı var kalbimde. Dört bir yanım yabancılarla çevrili, yabancılar en yakınım, en yakınıma yabancıyım.

Oradaydım!
Susmamam gerekiyordu.
Sustum.
Kaçmam gerekiyordu.
Kaldım.
Ölmem gerekiyordu.
Yaşadım.
/ Belki de öldürdüğüm onlarca canın yerine…/

***

Gözlerimi açtım kan ter içindeydim. Neler oluyordu?
Boynum tutulmuştu. Televizyona baktım. Üzerinde mavi bir ceket bulunan sarı saçlı bir kadın sanırım haberleri sunuyordu. Öyle ki gözleri ağlamaklıydı.

Kumandayı elime aldım ve sesi açtım. Aman Allah'ım!

Dondum!
Bütün kelimeler anlamını yitirdi.
Çocukluğum, hayallerim, geleceğim.
Ayağa kalkacak dermanı bulamadım dizlerimde...

Kaç dakika o hâlde kaldım bilmiyorum. Bilmiyorum neler geçti aklımdan. Başka kanallara baktım. Cep telefonu kamerasından Başkomutanımın konuştuğunu gördüm.

"Halkımı sokağa davet ediyorum."

O an yeniden başladı her şey. Hiç düşünmedim. Üzerimdeki elbiselerle sokağa attım kendimi. Kalabalık anbean artıyordu. Sonra bağırmaya başladık. "Hayır..."

Minarelerden selalar yükselmeye başlamıştı. Yüreğimde çok büyük güç hissettim.

Sonra o askerle göz göze geldiğim an, birbirimizin gözlerine baktık.

"Ne yaptığını biliyor musun?"
Silahının dipçiğini gösterdi.
"Ne yaptığını biliyor musun?"
"Çekil önümden, yoksa ateş ederim!"
"Hadi o zaman ne bekliyorsun, etsene!"



Sonra arkamda biriken kalabalık çoğaldı. Asker geri adım attı. Kalabalığımız çoğaldı.

Yürümeye başladık.

Gece boyunca hep yürüdük. Bir ara uçak sesleri kulaklarımızın zarlarını delecek gibi oldu. Birbirimizin koluna girdik ve birbirimize destek verdik.

Bir adam kalabalığın içinde sesini yükseltti.

"Bu vatan bizim. Bir avuç haine bırakamayız. Farklı düşünebiliriz, birbirimize muhalefet edebiliriz, kavga edebiliriz. Fakat bu vatan bizim olduğu için böyle yaşayabiliriz. Vatanımızı savunmalıyız. Söz konusu vatansa gerisi teferruattır. Varlığımızla vatanımızın teminatı olacağız."

Sonra başka bir adam bağırmaya başladı.

"Biz milletiz."

***

O gece nasıl sabah oldu bilmiyorum. Sonraki gecelerde de hep sokaktaydım.

Aradan bir hafta geçtikten sonra bütün fikirler daha sıcakken yazmaya niyetlendim.

Hepimizin yararına karar alması için seçtiğimiz insanların alçakça yöntemlerle yerinden edilerek bu makamlara bizim derdimizle dertlenmeyen kimselerin getirilmesini istemiyorum.
Verdiğimiz oyların, emirlerini memleketin menfaatlerine muhalif odaklardan alan ihanet çeteleri tarafından çiğnenmesini istemiyorum.
Bir gece, evimizde oturmuş televizyon izlerken, devlet kanalında kendisine silah doğrultulmuş sunucunun darbe bildirisi okumak zorunda bırakıldığını görmek istemiyorum.
Bir gece kapımıza dayanılmasını, okuduğumuz kitaptan yattığımız yatağa kadar her şeyin karıştırılmasını, masum insanların tutuklanıp işkenceye götürülmesini istemiyorum.
Bir gece, çocuğumuzun istikbalini, ailemizin akıbetini, sevdiklerimizin vaziyetini, muhteris hainlerin korkunç emelleri nedeniyle düşünerek kaygılanmak istemiyorum.

Bundan sonraki kuşaklar bilsin ki;
Bizler,
Vatan diye bir derdi olmayanlara;
Bizleri temsil edenlerin çalıştığı, bizlerin iradesinin temsil edildiği Meclise saldıracak kadar gözü dönenlere;
Oylarımızla seçtiğimiz ve görevinden yine ancak bizim oylarımızla ayrılacak Cumhurbaşkanımıza ve diğer hükümet görevlilerine karşı öldürme planları yapacak kadar ileri gidenlere;
Yalnız kendini düşünmekten ekmeğini yediği millete ateş açmanın onursuzluğunu aklına getiremeyen nasipsizlere karşı cevabımızı,
15 Temmuz gecesi,
Kendini çiğnetmek pahasına namusunu çiğnetmeyen şehitlerimizle,
Bombalara ve kurşunlara göğsünü siper eden gazilerimizle,
Halkına ateş etmeyi reddederek, onurunu vermek yerine hayatını vermeyi tercih eden vatansever askerimizle,

Halkını korumak için gözünü kırpmadan mücadele eden polisimizle verdik.
Biz o gece şehit olduk, gazi olduk...
Biz o gece vatan, bayrak, bağımsızlık nedir yaşayarak öğrendik.

Kimse yaşamasın o acıyı bir daha,
Çocuklar uykularından bomba ve uçak sesleriyle uyandırılmasın.

Yıllar sonra bir gün, bir ders kitabında şu cümlelerle yer alacak bizim 15 Temmuz gecemiz...
"Türkiye'de 2000'li yılların başında başarısız bir darbe girişimi yaşandı. 246 şehidin verildiği o gece, emekli bir vaizin sapık düşüncelerine inanan bir avuç asker kılıklı Haşhaşi kendi halkının üzerine bomba attı, kurşun sıktı. Tarih hainleri asla unutmaz..."

Bir gece, evimizde oturmuş televizyon izlerken, devlet kanalında kendisine silah doğrultulmuş sunucunun darbe bildirisi okumak zorunda bırakıldığını görmek istemiyorum









Dr. Şefik Memiş

İmparatorluğun görkemli avlağı:
ANGURYA ÇİFTLİĞİ

Fransızların Rambouillet'yi, Osmanlı'nın Angurya'sı meşhurdu…



Henüz binaların İstanbul'u istila etmediği dönemlerde, gerek Anadolu gerekse Avrupa Yakası'nda birçok av yapılan saha vardı. "Avlak" adı verilen bu alanların en meşhuru, günümüzde Beylikdüzü'nün Yakuplu sınırları içinde kalan Angurya Çiftliği idi. Burası bıldırcınlarıyla meşhurdu. Bıldırcınlar, ilkbahar ve sonbaharda olmak üzere senede iki defa bu taraflara akın ederdi. Av mevsimi, ağustos ayının 15'inden sonra başlardı. Müjdecisi ise bıldırcından önce gelen arı kuşlarıydı. Av mevsimi yaklaşık 30-40 gün sürerdi ve bir avcı, ortalama üç bin fişek harcardı.

Avcı çadırları, küçük bir ordugâh gibi

Av başladığında Ambarlı civarına ama özellikle de Angura Çiftliği'ne çadırlar kurulurdu. Karşıdan bakan bu çadırları görünce, sanki küçük bir ordugâh görmüş gibi olurdu. Av

iki-üç saat devam eder, sonra herkes çadırlarına dönerdi. Erken kalkıldığı için çoğu avcı kestirmek için uzanır, geri kalanları ise oradaki biricik kahveye doluşurdu. Bu kahve, dört başı mamur bir kahve değildi. Dört direk etrafına tahtalar çakılmış, tavanı eski gaz tenekeleri ve samanlarla örtülmüş, salaş bir kahveydi. İçinde ise bir saç mangal, iki üç cezve, 8-10 kahve fincanı ve bardak ancak bulunurdu.

Osmanlı İmparatorluğu'nun son döneminde avcılara av tezkerelerini Düyûn-ı Umumiye İdaresi verirdi. Tezkereler her sene başka bir renkte basılır; kırmızı, sarı, mor veya beyaz olurdu.

Osmanlı'nın resmî avlağı...
Bıldırcının lezzeti dillere destan olduğundan avcılığın gelişmesine yol açmıştı. Ağustos ayının ilk günlerinde kuşları avlamak için İstanbul'dan, Bakırköy ve Yeşilköy'den birçok muteber insan bölgeye akın ederdi. Avcılık amacıyla gelenler arasında çok sayıda yabancı bulunurdu. 17 Ağustos 1892 tarihli bir belgeye göre, Angurya avlağının da içinde bulunduğu sahil bölgesine, avlanmak için "daha çok elçiler, sefaret memurları, önde gelen ecnebiler ve bankerler ile diğer zevat-ı kiram ayrı ayrı olarak gelip geceleri de bölgedeki çiftliklerde, istimbot ve kotralar ile diktikleri çadırlarda" kalıyorlardı. Hanedan mensupları, devrin devlet adamları, yabancı büyükelçiler, zengin kesimden birçok insan av için Angurya'yı tercih ederdi. Burada bıldırcın avının sıkı bir disiplini, belli bir protokolü vardı. Öyle ki dönemin avcıları ve yazarları, Angurya'da uygulanan av disiplinini Fransa'nın devlet başkanları ile elçilerin katıldığı meşhur Rambouillet Şatosu av sahasına benzetiyorlar ve Türkiye'deki numunesi olduğunu söylüyorlardı. Çiftliğe davet edilen her misafir, mükemmel bir şekilde ağırlanır hem bıldırcın avlamaya hem de tüfek atmaya doyardı.
Bıldırcın avı için bölgeye çok sayıda siyasetçi, idareci ve büyükelçiler ile Osmanlı'nın önde gelen isimleri katıldığı için av mevsimi başlamadan

Osmanlı İmparatorluğu'nun son döneminde avcılara av tezkerelerini Düyûn-ı Umûmiye İdaresi verirdi









Angurya Çiftliği'nde Osmanlı döneminde görkemli bıldırcın avları olurdu. Çifte omuzda, zağar yanda, kırlara açılarak yapılırdı



bölgede gerekli güvenlik önlemleri alınırdı. Beylikdüzü Angurya Avlağı'ndaki güvenlik tedbirlerinden Çatalca Mutasarrıflığı sorumluydu. Mutasarrıflık emrine, başkent İstanbul'dan bir istimbot gönderilerek Yeşilköy'den Çivilice'ye kadar sahilde sürekli devriye gezdirilirdi. Denizden alınan bu önlemlerin yanı sıra karadan da gerekli emniyet tedbirleri alınır, bu amaçla yeterli derecede asker, civardaki birliklerden sevk edilerek kola çıkartılırdı. Resmî av alanının güvenliği Dâhiliye Nezareti, Bahriye Nezareti ve Şehremaneti tarafından ortaklaşa sağlanıyordu.

Bıldırcın avcılığı, geçim kaynağıydı

1900'lerin ilk çeyreğinde bölgede, bıldırcın avcılığını "medar-ı maişet" edinmiş birçok ailede vardı. Bıldırcın etine özellikle kasaba ve şehirden gelenler büyük ilgi gösteriyorlardı. Onların talebini karşılamak için bazı aileler bıldırcın avlıyor ve her bıldırcını ortalama 10 kuruştan satıyorlardı. Böylece masrafsız günlük 20 lira kazandıkları bile oluyordu. Ava çıkanlar, bıldırcınları atmaca vasıtasıyla yakalarlar, atmacaları ise aç bırakmak suretiyle ava alıştırırlar, hatta çok meraklı olan kişiler de kuşların ayaklarına zil ve çıngırak takarlardı. Bıldırcın avında kullanılan, iyi yetiştirilmiş bir atmaca o vakitler, 5 liraya alıcı buluyordu. Bir atmacayla günde ortalama 150-200 arası bıldırcın avlanabiliyordu.

İstanbul Angurya'ya taşınırdı

Angurya Çiftliği'nde Osmanlı döneminde görkemli bıldırcın avları olurdu. Çifte omuzda, zağar yanda, kırlara açılarak yapılırdı av. Sözgelimi 1892-93 yılındaki av dönemi de böyle olmuştu. Ava, Angurya Çiftliği'nin sahipleri olan Mustafa Reşit Paşa'nın torunları Necmeddin ve Veliyüddin Beylerin yanı sıra Keçecizade İzzet Fuat Paşa, Kassam kâtibi Tayyar Efendi, Dalyancı Hacı Mardiros, Kunduracı Kosti de iştirak etmişti. Çantacılar ve çömezlerle birlikte 40 kişilik kafile ile ava çıkılıyordu.

Istablı Âmire Reisi olan İzzet Paşa, hünkârın atlarından sorumluydu ve has ahırların amiriydi, aynı zamanda avcılığı ile çok meşhurdu. Av arkadaşı Alus'un anlattığına göre "Altıpatlarla duvara ismini yazar, havaya atılan yumurtayı vurur, tüfeği tek kurşunla doldurup, üstüne de dürbünü koyup, iki üç yüz adımdan mecidiyeyi zımbalardı." Av kafilesi, alaca karanlıkta tarlaya açılır, önden zağarları salar, sonra da "dan dun"lar başlardı. Daha saat alaturka üçü bulmadan (muhtemelen sabah 9-10 civarında) bütün çantalar ağzına kadar dolmuş, çantacılar ağırlıktan soluk soluğa kalmış vaziyette dönerlerdi. Av sonrası en zevkli aşama, kimin ne kadar vurduğunun sayılmasıydı. Sermed Muhtar, bu safhayı şöyle anlatıyor:

"Nereye geleceğim? Büyük Reşit Paşa torunları Necmettin ve Veliyüddin Beylerin avcılıklarına... Necmettin Bey, çantacısına haykırdı. Herif sırtındakini taşıyamıyor; beli bükülmüş. Nefes nefese gelip yere bir boca etti. 350 kadar bıldırcın. Ardından kardeşi seslendi. Onun çantacısı da yükünü boşalttı. Ondaki de 300'den fazla. Nihayet İzzet Fuat Paşa aşka gelip kendi çantacısına haykırdı; arkasındakini baş aşağı etti. Orada kaç kişi isek alayımız küçük dilimizi yuttuk. Bıldırcını say say, bitip tü-

kenmiyor. Dört yüz elliyi geçti, beş yüzü buldu; hâlâ da sonu gelmiyor. Frenk yanaşmanın ceketinin, yeleğinin pantolonun cepleri de tıklım tıklım…" Burada düzenlenen ava Bab-ı Âli'nin önde gelen isimleri de katılırdı. İttihat ve Terakki'nin ünlü ismi Sadrazam Talat Paşa ile Abbas Hilmi Paşa da ava katılanlar arasında bulunuyordu.

Rekor, Reşit Paşa'nın torununda

Beylikdüzü'nün Angurya Çiftliği, avcıların toplandığı merkez olmayı aslında yüzlerce yıldır sürdürüyordu. Reşit Paşa'nın çiftliği olarak meşhur olan ve 19. yüzyılın sonları ile 20. yüzyılın başlarında Paşa'nın varisleri tarafından işletilen çiftlik, o devirde de İstanbul'dan avlanmak için gelenleri ağırlıyordu. Bıldırcın avcılığının bu denli köklü bir geçmişe sahip olması bıldırcın avlama rekorunun kimin elinde bulunduğunu gündeme getirmişti. Kayda geçen bilgilere göre ilk rekor, Reşit Paşa'nın torunlarından olan Angurya Çiftliği'nin sahiplerinden Veliyeddin (Kocareşit) Bey'e aitti. Veliyeddin Bey, 1895 yılında Angurya'da bir günde tam 365 bıldırcın vurmuştu ve bu rekor uzun yıllar kimse tarafından aşılamamıştı. Cihanoğlu da Veliyüddin Bey'in 1912 yılında, 35 gün devam eden av mevsiminde 3 binin üstünde bıldırcın vurduğunu aktarıyordu.

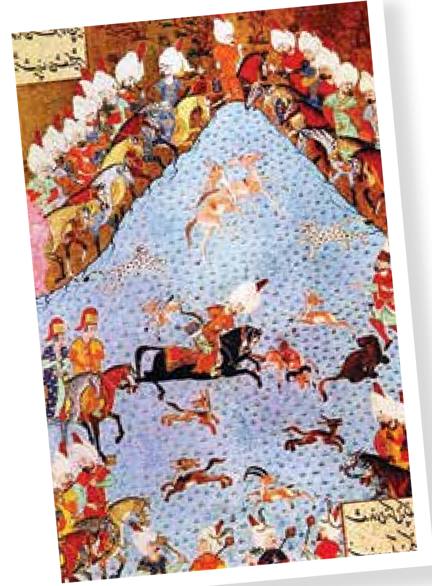
Ünlü Avcı Sait Selahattin Cihanoğlu ise, Angurya Çiftliği'nde en fazla bıldırcın avlayanların rakamlarını şu şekilde veriyor: "Bir günde Veliyüddin Bey 396, kardeşi Necmettin Bey 394, Keçecizade Fuat Paşa 386, Paşazade Sami Bey 355, Prens Abbas Halim Paşa 249 bıldırcın vurmuş. O gün ovada 30 kadar avcı varmış ve 10 bin kadar bıldırcın vurulduğu tahmin ediliyormuş. Üstelik bu sayılar rekor değilmiş. Abbas Celaloğlu bir günde 440 bıldırcın vurarak, dünya rekorunu eline geçirmiş."

Lale Devri nasıl kapandı?

Cumhuriyet döneminde takvimlerde "bıldırcın geçimi fırtınası" adıyla bıldırcınların geçişleri özellikle belirtiliyordu. Genellikle 7 Eylül'ü gösteren takvim yapraklarında bu konuya ilişkin bilgi verilirdi. Ancak 1956 yılında havaların güzel gitmesi sebebiyle bıldırcın geçişi çok az olmuştu. Bu yüzden avcılar, Angurya Çiftliği'nde akşama kadar gezmek şartıyla ancak 15-25 kuş vurabilmişlerdi. Bıldırcınların yokluğuyla ilgili durum, 1963 yılında da sürüyordu. O yıl İstanbul avcıları hiçbir avlakta, hatta Angurya Çiftliği'nde bile neredeyse bıldırcına rastlayamamıştı. Efsanevi avcı Sait Selahaddin Cihanoğlu da bıldırcının birkaç senedir çok azaldığına dikkat çekerek, Angurya Çiftliği'nde bile bir günde 50 bıldırcın avlanamaz olduğunu vurguluyordu.

Bu durumu, "Lale Devri Kapandı" diye niteleyen Cihanoğlu, bir zamanların müstesna bıldırcın avlağı Angurya Çiftliği ile ilgili ilginç bir tespitte de bulunuyordu: "Büyük Reşit Paşa ahfadından merhum Necmettin ve Veliyüddin Beylere ait olan bu müstesna bıldırcın avlağı bugün Arnavut ağaların elindedir. Zürrü (çiftçi) olan bugünkü sahipleri, bıldırcın konacak bütün sahaları sürmüşler, tarla hâline getirmişlerdir. Bir hicret kuşu olan bıldırcınlar, bu toprak sahalara konmayarak, sağa sola dağıldıkları iddia olunabilir. Fakat ne olursa olsun o Angurya muhteşem bıldırcın avcılığı devri geçti."

Av mevsimi yaklaşık 30-40 gün sürerdi ve bir avcı, ortalama üç bin fişek harcardı



Ava çıkanlar, bıldırcınları atmaca vasıtasıyla yakalarlar, atmacaları ise aç bırakmak suretiyle ava alıştırırlar, hatta çok meraklı olan kişiler de kuşların ayaklarına zil ve çıngırak takarlardı.







Alper Esen

AVUSTURYALILAR Ticareti Yönetmekte Mahir

Avrupa Genel İdare Kurulu Toplantısı, MÜSİAD'ın ilk yurtdışı teşkilatlarından biri olan Viyana Şubesinin ev sahipliğinde gerçekleştirildi





Viyana, Avrupa'nın ve dünyanın en önemli şehirlerinden biri. Tarih ve kültür kokan bu şehri 19-22 Mayıs tarihleri arasında ziyaret ettik. Hem toplantı dizinleri gerçekleştireceğimiz hem de turistik bir gezi yapabileceğimiz bir organizasyon tertipledik. Gezimize üyelerimizin eşlerini ve çocuklarını da davet ettik. Bu da üyelerimizin eşleri ve çocuklarının tanışması ve yeni dostluklar oluşması öngörüsüyle yapıldı, başarılı da oldu.
19 Mayıs sabahından başlayarak bütün ekipler Avrupa'nın çeşitli yerlerinden Viyana'ya aktık. Ekiplerin bir kısmı şehir merkezindeki otellere yerleştirildi. Bir kısmı da Viyana Kuşatması'ndaki büyük çadırların kurulduğu tepede yer alan bir otelde ağırlandı.

Avusturya-Türkiye İlişkilerini Konuştuk
AGİK'te yurtdışı temsilcilerimizi çağırıyoruz ve onlarla birlikte bir iş forumu düzenliyoruz. Düzenlediğimiz iş forumlarına da mutlaka o şehrin ya da ülkenin sivil toplum kuruluşlarının yöneticileri ve üyelerini davet ediyoruz. Ulusal ve yerel yönetimlerini de çağırıyoruz. Burada da mutlaka günceli işleyen sosyokültürel, sosyoekonomik ya da sosyopolitik bir kolajdan oluşan gündemimiz oluyor. AGİK ve iş forumunu bu yıl Viyana'da da gerçekleştirdik. İş forumunda Avusturya-Türkiye ticari ilişkileri ve Avusturya'nın, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne üyelik sürecindeki yaklaşımı konuşuldu. Çok güzel ve verimli bir iş forumunu geride bırakmış olduk. Gerçekleştirdiğimiz toplantılarda önümüzdeki döneme ait yeni kararlar da aldık.

Birlikte İş Yapma Kültürünü Oluşturduk
Üyelerimizle gerçekleştirdiğimiz ticari, kültürel ya da turistik gezilerde samimiyetimizin ve dostluğumuzun daha da gelişeceğine böylelikle de iş yapma ihtimalimizin daha da artacağına inanıyoruz. Hatta bir araya gelen üyelerimizin üçüncü kişilerle başka ülkede iş yapma durumları da söz konusu olabiliyor. Dış İlişkiler Komisyonumuz, 2013 yılından itibaren bu kültürü yeniden harekete geçirmeye başladı. Bunun sonunca da gördük ki birbiri ile ticaret yapan, firmalarını evlendiren, başka firmalar kurarak ortak yapı-



Avusturyalıların endüstriyel alandan ziyade ticareti yönetme noktasında mahir olduğunu düşünüyorum





larda buluşan onlarca üyemiz bulunuyor. Öyle ki birlikte Avrupa'da market zincirleri açmaktan Türkiye'de ya da Avrupa'nın çeşitli ülkelerinde fabrika satın almaya kadar çeşitli birlikteliklerin var olduğunu görüyoruz. Şunu rahatlıkla söyleyebilirim MÜSİAD, artık birlikte iş yapma ve beraber büyüme kültürünü oluşturdu.

Ticari Fırsatlar

Avusturya'da çok önemli şirketler bulunuyor ve bunların ciddi bir kısmı da Türkiye'de faaliyet gösteriyor. Ben Avusturyalıların endüstriyel alandan ziyade ticareti yönetme noktasında mahir olduğunu düşünüyorum. Avusturya'nın hızla nüfusu yaşlanıyor. Nüfus artmadığı için de firma sahipleri işlerini ikinci ya da üçüncü kuşaklara aktaramıyor. Dolayısıyla da firmaları satış yoluna gidiyorlar. Avusturya'da yatırım yapmak isteyenler, var olan işletmeleri satın alabilirler. Ayrıca bu ülkede özellikle hizmet sektörü ve sanayi alanlarında iş

> İş forumunda Avusturya-Türkiye ticari ilişkileri ve Avusturya'nın, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne üyelik sürecindeki yaklaşımı konuşuldu





fırsatları olduğunu düşünüyorum. Burada iş yapmak isteyenler Avusturyalılar ile beraber üçüncü ülkelerde de iş yapabilirler. Şunu da söylememde fayda olacağını düşünüyorum: Avusturya'da ciddi başarılar elde etmiş MÜSİAD üyeleri var. Ayrıca yurtdışı teşkilatlarımızda avukatlarımız ve mali müşavirlerimiz de mevcut. Dolayısıyla yurtdışında yatırım ya da iş yapmak isteyen firmaların MÜSİAD'la bağlantıya geçmelerini, oradaki mali müşavirler ve iş hukuku uzmanlarıyla iletişim kurmalarını tavsiye ederim.

Viyana'da Neler Yapılabilir?

Viyana'nın dar sokaklarından geçtiğinizde Orta Çağ dönemindeki Viyana ile Avusturya'nın gelişimini görebiliyor ve rehberinizden Avusturya'nın hikâyesini dinleyebiliyorsunuz. Biz burada çok eski üniversiteler görme şansına sahip olduk. Viyana'nın küçük kafeleri de çok meşhur. Dar sokaklardaki küçük kafeler ile meydanlardaki büyük kafelerin hoş ambiyansını görmelisiniz. Viyana'da Avusturya'nın ünlü Sacher Torte adlı çikolatalı bir özel spesiyali var. Onu ve Viyana'nın meşhur yiyeceklerinden şinitzeli yemelisiniz. Tabii burada şinitzelin domuz eti ile farklı ocaklarda pişiriliyor olmasına dikkat etmeniz gerekiyor. Klasik müzikseverler için söylüyorum, Viyana'ya

gitmişken mutlaka Viyana Operasında klasik müzik konserine gitmelisiniz. Tarihî binaların arasındaki müzeler de ziyaret edilmeli. Müzeleri gezdiğinizde çok enteresan tarihî girişimleri öğrenmiş olacaksınız. Buralarda Osmanlı'ya dair eserler de bulabilmek mümkün. Viyana'daki saraylar da görülmesi gereken yerler arasında bulunuyor.
Avrupa'nın en eski şehirlerinden biri olan Viyana, çok güzel bir kent. Dünyanın en yaşanabilir şehirleri arasında yer alıyor ve 3 milyona yakın nüfusu var. Tarihî özelliklerini korumuş yatay bina konseptiyle oluşturulmuş şehirde trafik de son derece düzenli akıyor. Viyana kesinlikle Avrupa'nın, belki de dünyanın en yaşanılabilir şehri olma ününü hak ediyor. Mutlaka turizmi, tarihi, yeme içmeyi, yeni yerler ve hoş şehirler görmeyi seven herkese Viyana'ya gitmelerini öneriyorum. Mutlaka gitsinler ve Viyana'yı görsünler.



MÜSİAD, artık birlikte iş yapma ve beraber büyüme kültürünü oluşturdu



AGİK nedir?

Avrupa Genel İdare Kurulu (AGİK), Avrupa'daki teşkilatlarımızdan birinin talebi ya da genel merkezimizin görevlendirmesi ile belirlenen ülkede düzenlenen bir kuruldur. Senede üç kez gerçekleştirilen AGİK, Genel Başkanımızın, başkanlığındaki toplantı dizinleridir. Burada iş görüşmeleri yapılıyor, iş forumu düzenleniyor, teşkilatların bir araya geldiği sektör kurulları toplantıları gerçekleştiriliyor. Toplantıda, Avrupa'daki MÜSİAD başkanları ve temsilcileri de bulunuyor.

Beraber büyüyoruz

MÜSİAD Dış İlişkiler yeni dönemde, üyelerimiz arasında birlikte iş yapma kültürü oluşturmak ve beraber büyüyebilme konseptinin üzerinde duruyor. Avrupa Genel İdare Kurulunda gerçekleştirilen toplantı dizinleri de bunun oluşmasına zemin hazırlıyor. Bu toplantılar bütün teşkilat mensuplarının ülsiyetini, samimiyetini, dostluğunu, kardeşliğini de pekiştiriyor. Birbirlerini yakından tanıyan üyelerimizin birlikte iş yapma kültürü de gelişmiş oluyor.



KİTAP



50 ÜNLÜYLE 50 ROTA

Melih Uslu
Mona Kitap, 270

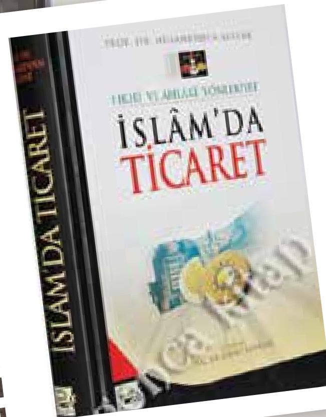
Bir yolculuk boyunca gördüğünüz objeler, tanıdığınız insanlar ve yaşadığınız her deneyim, hayatınızı güzelleştiren yapbozun bir parçası olur. Mutlu bir seyahat ise doğru seçimle başlar. Türkiye'nin en iyi seyahat yazarlarından Melih Uslu, 50 isme, "Gönülden bağlı olduğunuz yer neresidir?" diye sorunca, *50 Ünlüyle 50 Rota* çizilmiş oldu. Ahmet Ümit, Orhan Pamuk, Mario Levi, Selim İleri, İlber Ortaylı, Su Yücel, Mercan Dede, Solmaz Kamuran gibi isimler, yaşamlarında hep ilk sırada olan yerleri anlattı, gezginlere tavsiyelerde bulundu, fotoğraflarını paylaştı. Kapodakya'dan Üsküp'e, New York'tan Jaipur'a 50 rotayı, kulağınızda yazar Melih Uslu'nun deyişiyle okuyacaksınız; " Gezmek mutlu eder..."



OSMANLI TARİHİNDE İSLAMİYET VE DEVLET

Halil İnalcık
Türkiye İş Bankası Kültür Yayınları, 256

İslamiyet'le 9. yüzyılda tanışan Türkler, kendi devlet anlayışlarını İslam dünyasına taşıdı. Böylece devlet ve hukuk kavramlarında, bağımsız sivil otorite ve onun kanun koyucu gücü lehine büyük bir değişiklik ortaya çıktı. Şeriat ile yan yana bir sivil hukuk alanı gelişti. 11. yüzyılda El-Mâverdî ve Ebu Mansur el-Bağdadî başta, büyük fakihler İslam toplumlarında bu ayrımın gerekliliği üzerine yazdılar, tartıştılar. Halil İnalcık, Osmanlı tarihinin geçmişe uzanan köklerini de göz ardı etmeden, 600 yıl boyunca devlet ve İslamiyet arasındaki değişken ilişkinin bir dökümünü bu kitapta sunuyor.



İSLÂM'DA TİCARET

Prof. Dr. Hüsameddin Affane
Polen Yayınları, 430

Bu kitapta insanımızın dini yönlerini bilmesi gereken ticaret gibi önemli bir konu incelenmiştir. Zira ticaret, toplumun ekonomik hayatının omurgasını oluşturur. Bu sebeple işadamı kardeşlerimizin iş hayatı ve diğer ilişkilerinde ihtiyaç duydukları dini konuların en önemlilerini inceleyen bir kitap hazırlamayı arzuladık. Bu kitap Müslüman işadamına rehberlik niteliğinde olup, alışverişle ilgili dini hükümlerle bu konudaki adab-ı muaşeret kurallarını içermektedir. Kitabımızda öncelikle, konuyla ilgili çok sayıda ayet ve hadise yer verdik, onu adeta bu ayet ve hadislerle süsledik. Konuların anlatımında kolay ve sade bir dil kullanmaya özen gösterdik.